



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN NACIONAL
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA



PLAN NACIONAL DE
DESARROLLO
E INVERSIÓN PÚBLICA
2023-2026
Rogelio Fernández Güell

INFORME DE SEGUIMIENTO
METAS DE INTERVENCIONES PÚBLICAS
DEL PNDIP 2023-2026

SEMESTRAL
2025



351

C8375-iform

Costa Rica. Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. Área de Evaluación y Seguimiento. Unidad de Seguimiento.

Informe de seguimiento de metas de intervenciones públicas del PNDIP 2023-2026 "Rogelio Fernández Güell", semestral 2025 / Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. -- San José, CR : MIDEPLAN, 2025.

1 recurso en línea (116 p.)

ISBN 978-9977-73-441-5

1. EVALUACION. 2. ADMINISTRACION PUBLICA. 3. INFORMES. 4. PLANES DE DESARROLLO. 5. INVERSIONES PUBLICAS. 6. PNDIP. I. Título.

Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (Mideplan).
Área de Evaluación y Seguimiento (AES).
Unidad de Seguimiento (USG).

Elaboración:

Marjorie Valerín Granados, Jefe, Unidad de Seguimiento.

José Hernaldo Araya Gutiérrez.

Silvia Elena Castillo Sánchez.

Ana Lorena Morales Barboza.

José Eddy Peña Montiel.

María Rojas Rojas.

Gilberth Rodríguez Zúñiga.

Sergio Sánchez Camacho.

Revisión y aprobación:

Eddy García Serrano, Director a.i. Área de Evaluación y Seguimiento.

Alexandra Luna Carvajal, Asesora de Despacho.

Diseño y diagramación: Paula Abarca Sánchez, Unidad de Comunicación.

Revisión filológica: Grace Castillo Navarro, Unidad de Comunicación.

Se permite su reproducción total o parcial siempre que se cite la fuente.

Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica.

Barrio Dent, San Pedro de Montes de Oca, San José, Costa Rica.

Tel. (+506) 22028400.

www.mideplan.go.cr - comunicacion@mideplan.go.cr

Setiembre 2025

Contenido

INTRODUCCIÓN	10
RESUMEN EJECUTIVO	11
AVANCES DE METAS DE INTERVENCIÓN PÚBLICA POR SECTOR	19
1.Sector Ambiente y Energía	20
2.Sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social	26
3.Sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones	41
4.Sector Educación	47
5.Sector Cultura	54
6. Sector Hacienda Pública.....	59
7. Sector Productivo y Desarrollo Regional	63
8. Sector Agropecuario	71
9. Sector Salud	80
10.Sector Seguridad Ciudadana y Justicia	89
11. Sector Obras Públicas y Transportes	95
12.Sector Acción Exterior	105
13.Sector Vivienda, Hábitat y Territorio	108

Índice de tablas

Tabla 1. Porcentaje de avance de las metas de intervenciones públicas del PNDIP, por sector	11
Tabla 2. Porcentaje de avance de las metas regionales de intervenciones públicas del PNDIP, por sector.....	13
Tabla 3. Sector Ambiente y Energía. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas	20
Tabla 4. Sector Ambiente y Energía. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas.....	24
Tabla 5. Sector Bienestar, trabajo e Inclusión Social. Cantidad de metas de intervenciones públicas.....	26
Tabla 6. Sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social. Avance en cumplimiento de metas de intervenciones.....	30
Tabla 7. Sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones. Cantidad de metas de intervenciones	41
Tabla 8. Sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones: Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas.....	45
Tabla 9. Sector Educación. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas	47
Tabla 10. Sector Educación. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas.....	52
Tabla 11. Sector Cultura. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas	54
Tabla 12. Sector Cultura. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas	57
Tabla 13. Sector Hacienda Pública. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas.....	59
Tabla 14. Sector Hacienda Pública. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas	62
Tabla 15. Sector Productivo y Desarrollo Regional. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas	63
Tabla 16. Sector Productivo y Desarrollo Regional. Avance en cumplimiento de metas de intervenciones públicas.	67
Tabla 17. Sector Agropecuario. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas	71
Tabla 18. Sector Agropecuario. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas.	76
Tabla 19. Sector Salud. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas	80
Tabla 20. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. Primer semestre	86
Tabla 21. Sector Seguridad Ciudadana y Justicia. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas.....	89
Tabla 22. Sector Seguridad Ciudadana y Justicia. Avance en cumplimiento de metas de intervenciones públicas.	92
Tabla 23. Sector Obras Públicas y Transportes. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas	95
Tabla 24. Sector Obras Públicas y Transportes. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. .	102
Tabla 25. Sector Acción Exterior. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas	105
Tabla 26. Sector Acción Exterior: Avance en cumplimiento de metas de intervenciones públicas.	107
Tabla 27. Sector Vivienda, Hábitat y Territorio. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas	108
Tabla 28. Sector Vivienda, Hábitat y Territorio. Avance en cumplimiento de metas de intervenciones públicas.	113

Índice de ilustraciones

Figura 1. Costa Rica: Porcentaje de metas de intervención pública según su clasificación del 1 de enero al 30 de junio de 2025.....	11
Figura 2. Costa Rica: Sector Ambiente y Energía. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación	21
Figura 3. Costa Rica: Sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación	27
Figura 4. Costa Rica: Sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación	42
Figura 5. Costa Rica: Sector Educación. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al I semestre 2025 y su clasificación	48
Figura 6. Costa Rica: Sector Cultura. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al I semestre 2025 y su clasificación	55

Figura 7. Costa Rica: Sector Hacienda Pública. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación	60
Figura 8. Costa Rica: Sector Productivo y Desarrollo Regional. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al I semestre 2025 y su clasificación	64
Figura 9. Costa Rica: Sector Agropecuario. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al I Semestre 2025 y su clasificación	72
Figura 10. Costa Rica: Sector Salud. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación	81
Figura 11. Costa Rica: Sector Seguridad Ciudadana y Justicia. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación	90
<i>Figura 12. Costa Rica: Sector Obras Públicas y Transportes. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación</i>	<i>95</i>
Figura 13. Costa Rica: Sector Acción Exterior. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al I semestre 2025 y su clasificación	105
Figura 14. Costa Rica: Sector Vivienda, Hábitat y Territorio. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación	109

ACRÓNIMOS Y SIGLAS

Acrónimos	Nombre
ADI	Asociación de Desarrollo Indígena
AIDOQ	Aeropuerto Internacional Daniel Oduber Quirós
AIZS	Aeropuerto Internacional de la Zona Sur
ARESEP	Autoridad Reguladora de Servicios Públicos
ASADAS	Asociaciones Administradoras de Sistemas de Acueductos y Alcantarillados Sanitarios
ATA	Acuerdo de Terminación Anticipada
AyA	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados
BANHVI	Banco Hipotecario de la Vivienda
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
BCR	Banco de Costa Rica
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BPIP	Banco de Proyectos de Inversión Pública
CCPC	Centro Costarricense de Producción Cinematográfica
CCSS	Caja Costarricense de Seguro Social
CENADA	Centro Nacional de Abastecimiento y Distribución de Alimentos
CEN-CINAI	Centros de Educación Nutrición y de Centros Infantiles de Atención Integral
CETAC	Consejo Técnico de Aviación Civil
CGR	Contraloría General de la República
CIDAI	Centro Infantil de Atención Integral
CIDE	Centro Integral de Desarrollo Empresarial
CIMAT	Comisión Interinstitucional de Marinas y Atracaderos Turísticos
CNC	Consejo Nacional de Concesiones
CNE	Comisión Nacional de Prevención de Riesgos y Atención de Emergencias
CNFL	Compañía Nacional de Fuerza y Luz
CNM	Centro Nacional de la Música
CNP	Consejo Nacional de Producción
CNPPPJ	Consejo Nacional de Política Pública de la Persona Joven
COCESNA	Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea
COMEX	Ministerio de Comercio Exterior
CONAC	Consejo Nacional de Clubes 4-S
CONACOOB	Consejo Nacional de Cooperativas
CONAPAM	Consejo Nacional de la Persona Adulta Mayor

Acrónimos	Nombre
CONAPDIS	Consejo Nacional de Personas con Discapacidad
CONAPE	Comisión Nacional de Préstamos para la Educación
CONARE	Consejo Nacional de Rectores
CONARROZ	Corporación Arroceras Nacional
CONAVI	Consejo Nacional de Vialidad
CONIS	Consejo Nacional de Investigación en Salud
COOPELESCA	Cooperativa de Electrificación Rural de San Carlos
COOPESANTOS	Cooperativa de Electrificación Rural Los Santos
COPROCOM	Comisión para Promover la Competencia
CORBANA	Corporación Bananera Nacional
CORFOGA	Corporación de Fomento Ganadero
CORIPORT	Corporación Portuaria Regional del Pacífico
CTAMS	Consejo Técnico de Asistencia Médico Social
CTP	Consejo de Transporte Público
CUC	Colegio Universitario de Cartago
CUNLIMÓN	Colegio Universitario de Limón
DECAT	Programa de Educación Comunitaria y Asistencia Técnica
DGAC	Dirección General de Aviación Civil
DGGDP	Dirección General de Gestión de la Deuda Pública
DGME	Dirección General de Migración y Extranjería
DGT	Dirección General de Tributación
DIGEP	Dirección de Ingeniería y Desarrollo de Proyectos
ECA	Ente Costarricense de Acreditación
EDUS	Expediente Digital Único en Salud
ESPH	Empresa de Servicios Públicos de Heredia
FODELI	Fondo de Desarrollo de la Provincia de Limón
FODESAF	Fondo de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares
FOMUJERES	Fondo de Fomento de Actividades Productivas y de Organización de las Mujeres
FONAFIFO	Fondo Nacional de Financiamiento Forestal
FONASCAFE	Fondo Nacional de Estabilización Cafetalera
FOSUVI	Fondo de Subsidios para la Vivienda
FUNBAM	Fundación Banco Ambiental
GAM	Gran Área Metropolitana
HLA	Histocompatibilidad de Antígenos Leucocitarios Humanos
IAFA	Instituto sobre Alcoholismo y Farmacodependencia
ICAFE	Instituto del Café de Costa Rica

Acrónimos	Nombre
ICE	Instituto Costarricense de Electricidad
ICODER	Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación
ICT	Instituto Costarricense de Turismo
IDP	Instituto de Desarrollo Profesional
IDRT	Índice de Desarrollo Rural Territorial
IFAM	Instituto de Fomento y Asesoría Municipal
IMAS	Instituto Mixto de Ayuda Social
INA	Instituto Nacional de Aprendizaje
INAMU	Instituto Nacional de las Mujeres
INCIENSA	Instituto Costarricense de Investigación y Enseñanza en Nutrición y Salud
INCOFER	Instituto Costarricense de Ferrocarriles
INCOP	Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico
INCOPESCA	Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura
INDER	Instituto de Desarrollo Territorial Rural
INEC	Instituto Nacional de Estadística y Censos
INFOCOOP	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo
INS	Instituto Nacional de Seguros
INTA	Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria
INTECO	Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica
INVU	Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo
ISR	Impuesto Sobre la Renta
IVA	Impuesto al Valor Agregado
JAPDEVA	Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico de la Vertiente Atlántica
JASEC	Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago
JUDESUR	Junta de Desarrollo Regional de la Zona Sur
LACOMET	Laboratorio Costarricense de Metrología
LAICA	Liga Agrícola Industrial de la Caña de Azúcar
LMR	Límites Máximos de Residuos
MAC	Museo de Arte y Diseño Contemporáneo
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MAS	Modelo de Acompañamiento Social
MCJ	Ministerio de Cultura y Juventud
MDHIS	Ministerio de Desarrollo Humano e Inclusión Social
MEIC	Ministerio de Economía, Industria y Comercio
MEP	Ministerio de Educación Pública
MH	Ministerio de Hacienda
MHCJS	Museo Histórico Cultural Juan Santamaría
MICITT	Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones

Acronimos	Nombre
Mideplan	Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica
MINAE	Ministerio de Ambiente y Energía
MINSA	Ministerio de Salud
MIVAH	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos
MJP	Ministerio de Justicia y Paz
MOPT	Ministerio de Obras Públicas y Transportes
MREC	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto
MSP	Ministerio de Seguridad Pública
MTSS	Ministerio de Trabajo y Seguridad Social
NAMA	Acciones de Mitigación Nacionalmente Apropriadas
OCIS	Oficina de Cooperación Internacional de la Salud
ODS	Objetivos del Desarrollo Sostenible
ONF	Oficina Nacional Forestal
ONS	Oficina Nacional de Semillas
ONT	Órgano de Normalización Técnica del Ministerio de Hacienda
PAACUME	Proyecto de Abastecimiento de Agua para la Cuenca Media del Río Tempisque y Comunidades Costeras
PAI	Programa de Abastecimiento Institucional
PANI	Patronato Nacional de la Infancia
PCF	Policía de Control Fiscal
Picetti	Política Nacional para la Igualdad entre Mujeres y Hombres en Ciencia, Tecnología, Telecomunicaciones e Innovación
PIMA	Programa Integral de Mercadeo Agropecuario
PLANOVI	Plan de Acción de la Política Nacional para la Prevención y Atención de la Violencia contra las Mujeres y la Violencia Intrafamiliar
PME	Personas Menores de Edad
PNCTI	Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación
PNDIP	Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública
PNDT	Plan Nacional de Desarrollo de las Telecomunicaciones
PPSA	Programa de Pago por Servicios Ambientales
PRE	Programa de Reducción de Emisiones
PROCOMER	Promotora del Comercio Exterior de Costa Rica
PROERI	Programa de Emergencias y Rehabilitación Institucional
Propyme	Programa para el Fomento de la Pequeña y Mediana Empresa (Ley 8262)
PYME	Micros, Pequeñas y Medianas Empresas
RAMT	Bono para Reparación, Ampliación, Mejoras y Terminación de vivienda
SAD	Subastas Agrícolas Digitales

Acrónimos	Nombre
SAP	Sistema de Ahorro y Préstamo (del INVU)
SENARA	Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento
SENASA	Servicio Nacional de Salud Animal
SETENA	Secretaría Técnica Nacional Ambiental
SFE	Servicio Fitosanitario del Estado
SFNV	Sistema Financiero Nacional para la Vivienda
SICOP	Sistema Integrado de Compras Públicas
SIEC	Sistema de Información Empresarial Costarricense
SIGAD	Sistema de Gestión Académica del IDP
SINABI	Sistema Nacional de Bibliotecas
SINAC	Sistema Nacional de Áreas de Conservación
SINADOC	Sistema Nacional de Donación y Trasplante de Costa Rica
SINART	Sistema Nacional de Radio y Televisión
SINEM	Sistema Nacional de Educación Musical
SINIRUBE	Sistema Nacional de Información y Registro Único de Beneficiarios del Estado
SINOVAC	Sistema Nominal de Vacunación
SIVEI	Sistema Integrado de Vigilancia Epidemiológica
SNC	Sistema Nacional para la Calidad
SNE	Sistema Nacional de Empleo
SPS	Secretaría de Planificación Sectorial
SUTEL	Superintendencia de Telecomunicaciones
TELCA	Tren Eléctrico Limonense de Carga
TEVU	Proyecto Transición hacia una Economía Verde Urbana
TN	Teatro Nacional
TPMS	Teatro Popular Melico Salazar
TRIBU-CR	Sistema Tributario Unificado de Costa Rica
TRP	Tren Rápido de Pasajeros
UCR	Universidad de Costa Rica
UNED	Universidad Estatal a Distancia
UNESCO	Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
UPI	Unidad de Proyectos de Infraestructura

INTRODUCCIÓN

El Informe del primer semestre de seguimiento 2025: avances de metas de intervenciones públicas del Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública (PNDIP) 2023-2026, se elabora con el objetivo de brindar información sistematizada para los tomadores de decisiones sobre la gestión gubernamental que se genera con la implementación del PNDIP, busca contribuir con la transparencia y rendición de cuentas de las instituciones con metas comprometidas en el plan de manera que se alerta de forma oportuna sobre los rezagos y obstáculos que se presentan en la ejecución de las metas para que se tomen las acciones correctivas que permitan solventarlos.

Este documento presenta informaciones de los 13 sectores de gobierno, sobre el porcentaje de avance de metas de intervención pública y sus categorías de clasificación, logros, obstáculos, riesgos y medidas de mejora todo ello, al cierre del 30 de junio de 2025. Así como, el avance de las metas de intervención pública con desagregación regional.

Se elabora a partir de la metodología elaborada por Mideplan, diseñada para el seguimiento a metas del Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública 2023-2026, la cual se basa en la autclasificación de las metas por parte de los ejecutores bajo criterio de experto, según las siguientes categorías:

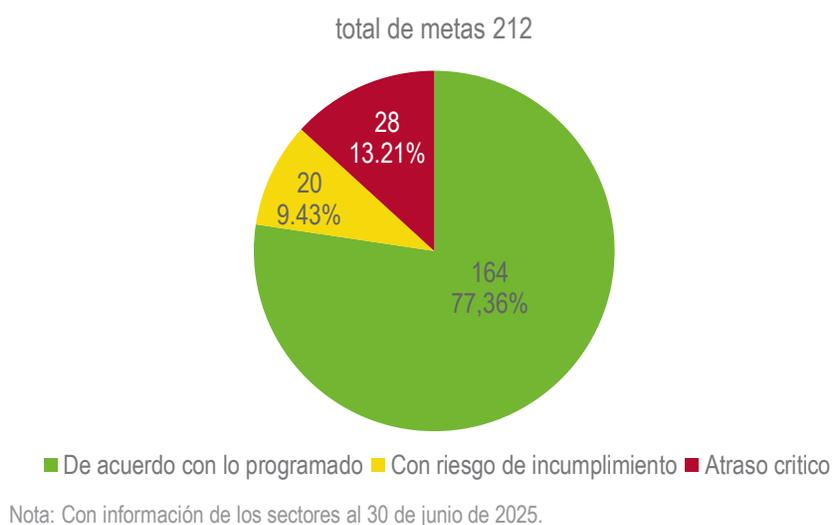


Los Rectores de los sectores, avalan la información registrada y autorizada en el Delphos.Net, mediante oficio adjuntado en el software por las Secretarías Sectoriales, tal y como se indica en el Lineamiento Metodológico emitido por Mideplan para el proceso de seguimiento.

RESUMEN EJECUTIVO

Según la programación de metas de intervenciones públicas del PNDIP 2023-2026, para el primer semestre de 2025, se realiza el seguimiento de 212 metas. La distribución según las categorías de autoclasificación asignadas por los ejecutores, se presenta en la siguiente figura.

Figura 1. Costa Rica: Porcentaje de metas de intervención pública según su clasificación del 1 de enero al 30 de junio de 2025



La tabla siguiente muestra la distribución según las categorías de clasificación y su avance porcentual.

Tabla 1. Costa Rica: Porcentaje de avance de las metas de intervenciones públicas del PNDIP, por sector (del 1 de enero al 30 de junio de 2025)

Sector	Total, metas 2025	De acuerdo con lo programado		Con riesgo de incumplimiento		Con atraso crítico	
		#	%	#	%	#	%
Total general	212	164	77,36	20	9,43	28	13,21
Ambiente y Energía	8	5	62,50	2	25,00	1	12,50
Bienestar, Trabajo e Inclusión Social	29	27	93,10	1	3,45	1	3,45
Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones	7	7	100,00	0	0,00	0	0,00
Educación	13	8	61,54	4	30,77	1	7,69
Cultura	11	10	90,91	1	9,09	0	0,00
Hacienda Pública	12	10	83,33	2	16,67	0	0,00
Productivo y Desarrollo Regional	27	24	88,89	1	3,70	2	7,41
Agropecuario	23	21	91,30	1	4,35	1	4,35
Salud	25	19	76,00	1	4,00	5	20,00

Sector	Total, metas 2025	De acuerdo con lo programado		Con riesgo de incumplimiento		Con atraso crítico	
		#	%	#	%	#	%
Seguridad Ciudadana y Justicia	16	16	100,00	0	0,00	0	0,00
Obras Públicas y Transportes	24	7	29,17	2	8,33	15	62,50
Acción Exterior	8	8	100,00	0	0,00	0	0,00
Vivienda, Hábitat y Territorio	9	2	22,22	5	55,56	2	22,22

Nota: Con información suministrada por los 13 sectores del Poder Ejecutivo en julio de 2025.

En relación con las metas autoclasificadas de **acuerdo con lo programado**, el 8,00% (17 metas) se reportan con un avance del 0%; distribuidas en nueve sectores.¹ Se presentan tres razones para reportar en esta categoría relacionadas con i) indicadores de proyectos que deben estar ejecutados en su totalidad para poder contabilizarse, ii) indicadores que miden la cantidad de personas graduadas, cuya graduación es a finales de 2025 y iii) metas que en el primer semestre únicamente se desarrollaron gestiones preparatorias, quedando la ejecución de lo programado para el segundo semestre.

Los sectores Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones, Seguridad Ciudadana y Justicia y Acción exterior presentan 100% de sus metas en esta categoría, mientras que los sectores de Obras Públicas y Transportes y Vivienda, Hábitat y Territorio muestran los menores porcentajes de avance comparados con el resto de sectores.

Con respecto a las 20 metas con riesgo de incumplimiento, los sectores de Educación y Vivienda, Hábitat y Territorio son los que presentan la mayor cantidad de metas bajo esta categoría.

En cuanto a las 28 metas con atraso crítico, 15 metas se concentran en el sector de Obras Públicas y Transportes, es decir, más de la mitad de metas corresponden a este sector. Los sectores de Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones, Cultura, Hacienda Pública, Seguridad Ciudadana y Justicia, Acción Exterior no presentan metas en esta categoría.

En este corte de seguimiento se contabilizan 211 metas regionales, cuya distribución por sector y clasificación, se muestra en la siguiente tabla.

¹ Se excluyen de esta condición los sectores Vivienda, Hábitat y Territorio, Seguridad Ciudadana y Justicia, Hacienda Pública y Acción Exterior.

Tabla 2. Costa Rica: Porcentaje de avance de las metas regionales de intervenciones públicas del PNDIP, por sector (del 1 de enero al 30 de junio de 2025)

Sector	Total, metas 2025	De acuerdo con lo programado		Con riesgo de incumplimiento		Con atraso crítico	
		#	%	#	%	#	%
Total general	211	179	84,83	14	6,64	18	8,53
Ambiente y Energía	2	2	100,00	0	0,00	0	0,00
Bienestar, Trabajo e Inclusión Social	115	103	89,57	5	4,35	7	6,09
Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones	12	12	100,00	0	0,00	0	0,00
Educación	12	12	100,00	0	0,00	0	0,00
Cultura	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Hacienda Pública	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Productivo y Desarrollo Regional	15	15	100,00	0	0,00	0	0,00
Agropecuario	18	13	72,22	0	0,00	5	27,78
Salud	12	12	100,00	0	0,00	0	0,00
Seguridad Ciudadana y Justicia	6	4	66,67	2	33,33	0	0,00
Obras Públicas y Transportes	2	0	0,00	0	0,00	2	100,00
Acción Exterior	0	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Vivienda, Hábitat y Territorio	17	6	35,29	7	41,18	4	23,53

Nota: Con información suministrada por los 13 sectores del Poder Ejecutivo en julio de 2025.

El comportamiento en las regiones, según la clasificación de acuerdo con lo programado, alcanza 179 metas (84,83%); en esta categoría; se destaca que el peso de las metas recae en el sector de Bienestar, Trabajo e Inclusión con una participación de 103 metas lo que representa 57,54%. Por otra parte, es importante destacar que los sectores Salud, Productivo y Desarrollo Regional, Educación, Ambiental y Energía, así como el sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones autoclasificaron todas sus metas y se ubican en esta categoría.

Se presenta rezago en 32 metas, siendo Vivienda, Hábitat y Territorio y Bienestar, Trabajo e Inclusión Social los sectores con la mayor incidencia (11 y 12 metas respectivamente); además, estos sectores son los únicos que no excluyeron ninguna de las categorías de clasificación, por tanto, las metas regionales con rezago se distribuyen en las categorías con riesgo de incumplimiento y con atraso crítico, situación que no ocurrió con los sectores de Agropecuario y Obras Públicas y Transportes que todas las metas con rezago se clasificaron con atraso crítico y en el caso del sector Seguridad Ciudadana y Justicia en la clasificación con riesgo de incumplimiento. Los principales hallazgos por sector son los siguientes:

Sector Ambiente y Energía tiene ocho metas programadas en el año, de las cuales cinco presentan clasificación de acuerdo con lo programado, siendo que cuatro de ellas no tienen avance cuantitativo por tratarse de proyectos y certificaciones que deben cumplirse en su totalidad para poder ser reportados. La meta que sí presenta avance corresponde a medidores inteligentes instalados.

Dos metas tienen riesgo de incumplimiento y se relacionan con el financiamiento de Servicios Ambientales y emprendimientos financiados con el Fondo Inclusivo de Desarrollo Sostenible. Por su parte, una meta se clasifica con atraso crítico y obedece a hectáreas con restauración de paisajes.

Sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social programó 29 metas, dentro de las metas que avanzan según lo programado, destacan las dos metas que fueron reportadas con avance mayores al 125% lo que se cataloga como sobrecumplimientos (147% y 405%). Las metas que presentan esta condición son las relacionadas con las acciones del Plan de acción PLANNOVI 2023-2027, en ejecución y la de hogares en situación de pobreza que son incorporados al Modelo de Intervención Institucional y acceden a procesos de atención integral contando con un Plan de Ascenso y subsidios de capacitación y emprendimientos productivos individuales, según registros institucionales, a nivel nacional y regional.

En cuanto a las dos metas que presentaron rezagos, una se clasificó “con riesgo de incumplimiento” y otra “con atraso crítico”. Estas metas están relacionadas con personas menores de edad (PME) a las que se les brinda respuesta institucional de acuerdo con las denuncias recibidas y atendidas por las oficinas locales y hogares que habitan terrenos propiedad del IMAS como sujetos públicos que reciben título de propiedad del terreno a su nombre.

Las metas regionalizadas que presentan rezagos son 12 de las 115 metas regionalizadas, de las cuales cinco presentan riesgo de incumplimiento y siete atrasos críticos, sobresalen las relacionadas con operaciones formalizadas a familias de mujeres jefas de hogar con recursos del FOSUVI (R. Pacífico Central), niños, niñas y adolescentes, que se encuentran haciendo uso de un cupo subsidiado por el PANI, en un CIDAI (R. Brunca) y personas participantes en acciones de promoción de la corresponsabilidad social de los cuidados (R. Brunca).

Sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones programó siete metas para 2025, todas clasificadas de acuerdo con lo programado, incluidas 12 metas regionales. Una meta mantiene 0% de avance (cinco proyectos Innovatech en etapa de recepción). Dos metas superaron el 100%: apoyo a 55 empresas con financiamiento I+D+i (137,5%) y habilidades computacionales (114,6%), destacando mentorías, articulación interinstitucional y respaldo del INA para fortalecer capacidades en sectores como IA, bioeconomía y sostenibilidad. En ciberseguridad, 3.373 personas participaron en espacios de fomento, con alta cobertura en la región Central (82,3%) y bajo avance en Huetar Norte (5,96%), lo que refleja riesgo de desigualdad regional. La meta de conectividad en viviendas (86,2%) muestra liderazgo regional en cierre de brechas digitales, con sobrecumplimiento en Huetar Caribe y Huetar Norte. La medición de habilidades TIC permite orientar políticas basadas en evidencia. En territorios indígenas, se alcanzó 80,95% de cobertura en telecomunicaciones, reduciendo brechas históricas.

Sector Educación programó 15 metas para 2025, de las cuales se analizaron 13; de ellas, ocho metas (61%) avanzan según lo programado, cuatro (31%) tienen riesgo de incumplimiento y una (8%) presenta atraso crítico. Dos metas muestran 0% de avance por ejecutarse a final de año: graduación de 8.534 estudiantes de educación técnica y 297 centros con Estrategia STEAM. Una meta superó el 100%: préstamos para carreras de alta demanda. Las metas regionales (12) mantienen ejecución acorde a lo previsto, destacando logros en cobertura territorial, pertinencia de la oferta, fortalecimiento de la empleabilidad, coordinación institucional y apoyos integrales. Entre los riesgos figuran la falta de presupuesto para subsidios de transporte, baja participación docente en capacitación curricular, obstáculos administrativos en graduación técnica y baja demanda de préstamos para inglés. La meta en atraso crítico respecto a la implementación de la modalidad dual, está

limitada por escasa participación empresarial y falta de infraestructura adecuada, afectando más a zonas rurales. Los riesgos asociados incluyen aumento de la deserción, desigualdad educativa y pérdida de competitividad. Las medidas de mejora apuntan a traslados presupuestarios, fortalecimiento de la coordinación interinstitucional, incentivos empresariales para la modalidad dual, ajustes en condiciones de préstamos, acompañamiento académico y psicosocial y estrategias para elevar la participación docente.

Sector Cultura programó 11 metas para 2025, con 10 (91%) clasificadas de acuerdo con lo programado y una (9%) con atraso crítico. Tres metas presentan 0% de avance, pero con ejecución prevista para el último bimestre del año: culminación del 98% de proyectos financiados, graduación de 134 personas con formación técnica en economía creativa y capacitación de 100 jóvenes en oferta cultural, esta última pendiente de procesos administrativos para su contratación. Entre los logros destacan el alcance a 64.554 personas en actividades culturales en regiones periféricas, atención a 472 nuevos estudiantes del SINEM en cinco regiones, emisión de 1.403 horas de programación cultural (11% del total en radio y TV), inserción laboral de graduados técnicos en empresas y emprendimientos, y participación de jóvenes en diversas instancias culturales y programas de inclusión.

La meta sin avance y con atraso crítico corresponde a la construcción del Centro de Acopio y Administración de Colecciones Patrimoniales, dependiente de cooperación internacional, bajo formato “llave en mano” con China, sin control del sector. Los riesgos identificados es la dependencia de trámites interinstitucionales y de cooperación externa.

Sector Hacienda Pública, tiene programadas 12 metas de intervención pública para 2025, todas bajo la responsabilidad del Ministerio de Hacienda y sin desagregación regional. Según el aval del ministro rector, al primer semestre de 2025, el 83,33% (10 metas) avanzan conforme a lo programado, mientras que el 16,67% (2 metas) presentan riesgo de incumplimiento. Entre los logros destacados se encuentran la recaudación tributaria (48,4% de la meta anual), la reducción de la exposición a deuda en moneda extranjera (superando la meta en 1,3%), y el Fondo Nacional de Emergencias (348% de cumplimiento). Además, el sistema TRIBU-CR avanzó en 15 módulos clave, optimizando la gestión tributaria.

Las dos metas con riesgo de incumplimiento enfrentan desafíos significativos. La primera, relacionada con el gasto del Gobierno Central (1,81% del PIB), registra solo 0,42% de avance debido a la ejecución tardía de proyectos de inversión, con riesgos como demoras en expropiaciones y contrataciones. La segunda meta, que busca reducir el plazo promedio de ejecución de proyectos financiados con deuda externa a 70 meses, actualmente muestra un retraso de 98,78 meses por problemas en pre-inversión, expropiaciones y supervisión de obras. Aunque se han implementado medidas correctivas, como reuniones con organismos multilaterales y misiones de supervisión, se reconoce la posible necesidad de ajustar estas metas ante el PNDIP.

Sector Productivo y de Desarrollo Rural programó 27 metas de intervención pública para el 2025. Se reportó al primer semestre 24 (88,89%) metas están de acuerdo con lo programado, 1 (3,70%) con riesgo de incumplimiento y 2 (7,41%) con atraso crítico. También se programaron 15 metas regionales que fueron clasificadas también “de acuerdo con lo programado”. Este sector abordó temas como, turismo, inversión extranjera directa (IED), productividad (PYMES), empleo, cooperativismo, derechos de empleados y patronos. Las tres metas que tienen rezagos, se refieren a temas sobre el fortalecimiento cooperativo y el desarrollo rural territorial. Dos metas corresponden al INFOCOOP y otra al INDER. El no cumplimiento de estas metas puede generar problemas administrativos, operativos y financieros de las cooperativas. En lo referente al INDER

ocasiona que no se pueda establecer correctamente la Política de Estado para el Desarrollo Rural Territorial 2015-2030. Las acciones de mejora establecidas, se concentran principalmente en factores como: para las metas referidas al cooperativismo se menciona alianzas que mejoren las redes de comunicación entre cooperativas actuales y nuevas que se puedan unir y mejorar las gestiones operativas y financieras de las mismas; con la meta referida al desarrollo rural, se debe buscar fuentes de información que sean alternativas al Censo 2022.

Sector Agropecuario programó 23 metas de intervención pública para el 2025. Del total, 21 metas (91,3%) avanzan según lo programado, una meta (4,35%) se clasifica con riesgo de incumplimiento y una meta (4,35%) con atraso crítico. Entre las metas que avanzan de acuerdo con lo programado, destacan nueve con cumplimiento igual o superior al 100%, entre ellas la asistencia técnica brindada a 6.501 personas productoras, la verificación de 1.705 límites máximos de residuos en vegetales frescos para consumo nacional y exportación, y la confirmación del estatus sanitario libre de *Brucella melitensis* y *B. ovis* en ovinos y caprinos.

En cuanto a las metas con rezago, la clasificada con riesgo de incumplimiento corresponde al Proyecto de Abastecimiento de Agua para la Cuenca Media del Río Tempisque y Comunidades Costeras (PAACUME), cuyo avance limitado se debe a retrasos en la aprobación por parte del BCIE para ejecutar las obras de conducción mediante convenio con el ICE, afectando el acceso a agua para consumo humano y riego en la región Chorotega. La meta con atraso crítico corresponde al estudio de impacto productivo y económico de tecnologías agropecuarias, sin avance en el periodo por falta de personal técnico especializado y dificultades para seleccionar fincas aptas para el análisis, lo que limita la generación de evidencia para la toma de decisiones sobre la adopción de tecnologías de alto valor público.

Sector Salud programó 25 metas de intervención pública, 19 de ellas avanzan de acuerdo con lo programado, una está con riesgo de incumplimiento y cinco presentan atrasos críticos. Al cierre del primer semestre de 2025, siete metas alcanzaron o superaron el 100% de cumplimiento. Entre los principales logros destacan la interoperabilidad de los sistemas de información del Ministerio de Salud; la mejora en los procesos de desinfección de acueductos, que benefició a más de 4.800 personas; la atención integral a adolescentes madres y embarazadas; y la reducción del plazo promedio para la realización de cirugías de catarata.

La meta de abastecimiento de agua potable para comunidades indígenas se encuentra en riesgo de incumplimiento debido a un conflicto judicial sobre los terrenos clave para el proyecto en Punta Burica, Golfito. La resolución depende del fallo judicial, sin plazo definido, lo que impide la ejecución de las obras. Las metas con rezago presentan: aumento en los plazos de espera para ultrasonidos generales y endoscopías, la paralización del proyecto del Hospital Dr. Max Peralta Jiménez por problemas contractuales y técnicos, demoras en la inscripción y renovación de medicamentos por trámites pendientes de subsanación. Las causas incluyen fuga de especialistas, brecha entre oferta y demanda y obstáculos legales-administrativos.

Sector Seguridad Ciudadana y Justicia programó 16 metas, las cuales avanzan de acuerdo con lo programado. De estas metas, ocho tienen 100% de cumplimiento o más y, dos de ellas, alcanzan el 125% o más de cumplimiento. Entre los logros obtenidos en el sector destacan atención para la inserción social integral de personas privadas de libertad, regularización migratoria, atención de víctimas de trata y tráfico ilícito de migrantes, disminución de organizaciones dedicadas al tráfico nacional e internacional de drogas ilícitas, atención de mujeres víctimas de violencia, así como prevención y lucha contra la criminalidad.

Sector Obras Públicas y Transportes programó 26 metas entre ellas tres metas son regionales. De estas metas siete avanzan según lo programado, entre los logros más significativos se observa del proyecto de rehabilitación y ampliación de la Ruta Nacional 32, la habilitación de 92.5 km para circulación en cuatro carriles, la construcción de 27 puentes vehiculares y la implementación de mejoras para comunidades aledañas, como iluminación en rotondas y accesos inclusivos. En el Tramo Central de la Ruta 35 (San Carlos), se resalta la gestión exitosa de expropiaciones (83% de avance), la contratación de obras con criterios de resiliencia climática y la activación de participación ciudadana mediante estrategias de comunicación directa.

En cuanto a las 19 metas que presentaron rezagos, dos se clasificaron con riesgo de incumplimiento, el proyecto de la ampliación del aeropuerto AIL (15% meta, 0% avance) el cual requiere estudios de preinversión y análisis de demanda, y el Aeródromo de La Managua (20% meta, 8% avance) que depende de permisos ambientales y financiamiento externo. Las 17 metas con atraso crítico (incluyendo las metas regionales), principalmente por falta de financiamiento (ej. Corredor San José-San Ramón con solo 12,37% de avance), obstáculos legales (Ciudad Gobierno con 0% por recursos judiciales) y demoras administrativas (Ruta 27 estancada por negociaciones con concesionarios). Los proyectos de infraestructura aeroportuaria (AIDOQ, AIZS) y saneamiento (Limón, Pacífico Central, Brunca) enfrentan riesgos adicionales como trámites ambientales pendientes y cancelación de préstamos. Aunque se implementan medidas como gestión de créditos internacionales (BCIE, BID), coordinación interinstitucional y ajustes técnicos, la dependencia de aprobaciones externas, la incertidumbre política y la limitada ejecución presupuestaria (solo 11,5% en gastos de capital) comprometen su viabilidad. Destacan casos como el puente de Puntarenas (34% avance vs 100% meta) con retrasos por procesos de contratación, mientras proyectos como TELCA y TRP-Línea 1 (5,88% y 6,6% respectivamente) requieren urgentemente actualización de estudios y financiamiento para evitar su paralización definitiva.

Sector Acción Exterior programó ocho metas de intervención pública para el 2025, todas ellas han sido clasificadas en la categoría de acuerdo a lo programado. Los temas abordados por el sector se refieren a acciones de diplomacia económica, diplomacia ambiental, diplomacia en derechos humanos, diplomacia en seguridad y desarme, así como, de los proyectos de cooperación internacional dirigidos a poblaciones vulnerables y en riesgo social en zonas rurales, costeras y fronterizas. Según la rectoría, para que se cumplan las metas establecidas, no existen riesgos eminentes o que tengan una alta probabilidad de suceder en el corto plazo y por tanto, se requiera tomar medidas preventivas de inmediato.

Sector Vivienda, Hábitat y Territorio registró nueve metas, de ellas, dos se ubicaron en la categoría de acuerdo con lo programado, cinco con riesgo de incumplimiento y dos con atraso crítico. Una de las metas clasificadas “de acuerdo con lo programado” superó ampliamente la proyección anual: se benefició a 3.292 familias (299,27% de la meta anual de 1.100) gracias al financiamiento adicional en proyectos como Tierra Prometida y Parque Corina Rodríguez. Metas relacionadas con soluciones de vivienda y otorgamiento de bonos a población de ingresos medios no lograron revertir su clasificación con riesgo de incumplimiento pese a la implementación de medidas correctivas. Factores como el desajuste entre el valor del bono y los precios del mercado, la baja oferta de proyectos, retrasos de las entidades autorizadas y ausencia de compromisos vinculantes limitaron el avance.

Las metas relacionadas con la obtención de viabilidad ambiental para planes reguladores y la ejecución de planes regionales presentan atrasos críticos, debido a la entrada en vigor del Decreto Ejecutivo 44710-MINAE, pese a las medidas de mitigación implementadas por SETENA, persisten plazos extensos y riesgos operativos

y legales, comprometiendo la planificación urbana y la ejecución oportuna de los instrumentos de ordenamiento territorial.

AVANCES DE METAS DE INTERVENCIÓN PÚBLICA POR SECTOR



1. Sector Ambiente y Energía

El sector está constituido por 18² instituciones, de ellas, 10 establecieron metas en PNDIP 2023-2026. Para el 2025, se programó la ejecución de ocho metas de intervención pública, de las cuales una tiene desagregación regional; cuya distribución por institución, se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 3. Costa Rica: Sector Ambiente y Energía. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas 2025 por institución

Institución responsable en el PNDIP	Cantidad metas de intervención pública	Cantidad metas intervención pública regionales
Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE)	2	0
Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE) y Oficina Nacional Forestal (ONF)	1	0
Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (FONAFIFO)	2	0
Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC)	1	0
Instituto Costarricense de Electricidad (ICE), Compañía Nacional de Fuerza y Luz (CNFL), Empresa de Servicios Públicos de Heredia (ESPH), Junta Administrativa del Servicio Eléctrico Municipal de Cartago (JASEC), Cooperativa de Electrificación Rural de San Carlos (COOPELESCA)*, Cooperativa de Electrificación Rural Los Santos (COOPESANTOS)*	1	2
Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA)*	1	0
TOTAL	8	2

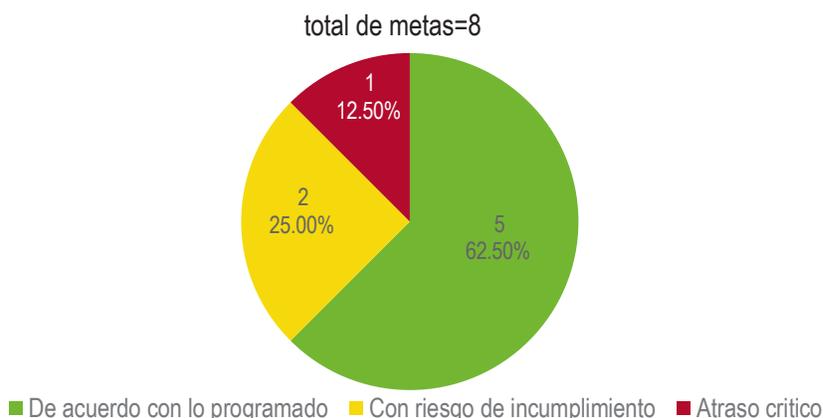
*Estas instituciones no forman parte del sector según el Decreto 43580-MP-PLAN y 43917-MP-PLAN, aunque sí tienen participación en PNDIP.

Nota: Corresponde a información del PNDIP 2023-2026.

El avance en la ejecución de las metas, fue avalada por el ministro rector, mediante oficio DM-645-2025 del 30 de julio del 2025, siendo la distribución por categorías de clasificación la siguiente: cinco (62,50%) están de acuerdo con lo programado, dos (25%) con riesgo de incumplimiento y una (12,50%) con atraso crítico, tal como, se muestra en la siguiente figura:

² Las siguientes instituciones del sector no están como responsables en el PNDIP: órganos desconcentrados del MINAE (Comisión de Ordenamiento y Manejo de la cuenca Alta del Río Reventazón, Junta Directiva del Parque Nacional Isla San Lucas, Junta Directiva para el fideicomiso del Parque Nacional Manuel Antonio, Parque Marino del Pacífico, Secretaría Técnica Nacional Ambiental (SETENA) y Tribunal Ambiental Administrativo), Comisión Nacional de Prevención de Riesgos y Atención de Emergencias (CNE) y Autoridad Reguladora de los Servicios Públicos (ARESEP). La Refinadora Costarricense de Petróleo programó su meta para el 2026 y la Comisión Nacional para la Gestión de la Biodiversidad es la institución encargada de la Estrategia Nacional de Biodiversidad, cuya implementación fue programada en el PNDIP a nivel sectorial.

Figura 2. Costa Rica: Sector Ambiente y Energía. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación



Nota: Corresponde a información suministrada por el sector Ambiente y Energía al 30 de junio, 2025.

Por su parte, la distribución de las metas regionales (dos), según las categorías de clasificación, es la siguiente: dos de acuerdo con lo programado.

Metas clasificadas de acuerdo con lo programado:

Se registran cinco metas, de las cuales cuatro presentan 0% de avance al primer semestre del 2025 debido a que son proyectos y certificaciones que deben ejecutarse en su totalidad para contabilizarse, por esta razón, es que estas reportarán su cumplimiento en el seguimiento anual. Ninguna meta presenta avance de 100% o más. La única meta clasificada de acuerdo con lo programado y que tiene avances tiene como logro 42.421 medidores inteligentes instalados, que permiten reducir las emisiones de carbono y fomentar la generación distribuida, por medio de informes más detallados sobre el uso de la electricidad, lo que incide en beneficios para el medio ambiente y la sociedad en general.

Las metas que no reportan avance y que están de acuerdo con lo programado, se avanza en acciones que luego permitirán obtener resultados cuantitativos, estas acciones son: la restauración en sitios de los manglares del Refugio Nacional de Vida Silvestre Cipancí, ubicado en Colorado de Abangares, Guanacaste, la inclusión de las comunidades locales para que apoyen en los trabajos y sea una fuente de empleo; también, se cuenta con el estudio de factibilidad para la protección del recurso hídrico de la microcuenca río Quebradas en Pérez Zeledón y de la microcuenca río Macho, en esta última, se cuenta además, con el mapa de uso del suelo. Se han realizado las inscripciones de proyectos constructivos que incorporan criterios de sostenibilidad en institucionalidad pública y la presentación de la documentación requerida, por parte de organizaciones interesadas en participar en el proceso de evaluación de gestión ambiental y, de esta manera, optar por los galardones ambientales.

Metas clasificadas con riesgo de incumplimiento:

Se clasificaron dos metas en esta categoría, ellas son las siguientes:

La meta 20 nuevos emprendimientos financiados por medio del Fondo Inclusivo de Desarrollo Sostenible, presenta el riesgo económico al verse afectada por el desconocimiento, de parte de la población, sobre las condiciones y garantías del programa de crédito de FONAFIFO y por el temor generalizado al endeudamiento, lo que se traduce en un rechazo a acceder a los créditos ofrecidos por la institución. Además, la falta de garantías limita la viabilidad financiera de algunos proyectos, lo que implica retos adicionales para su aprobación

y formalización. Para solventar lo anterior, se han definido medidas de mejora, orientadas a implementar una estrategia de promoción personalizada durante julio y agosto para llevar la información directamente a las mujeres productoras en sus fincas, a quienes se les explicará las condiciones del crédito, las opciones disponibles según su tipo de actividad y las oportunidades de financiamiento accesible que ofrece el programa.

La meta 500.000 hectáreas pagadas bajo contratos de algún esquema de financiamiento de Servicios Ambientales, con el riesgo económico presenta obstáculos tanto en su Programa de Pago por Servicios Ambientales (PPSA) como en el Programa de Reducción de Emisiones (PRE), siendo que en el primero, muchas de las solicitudes de ingreso al programa han requerido revaloraciones para lograr la autorización legal, lo que ha implicado una mayor cantidad de tiempo en los estudios para el pago y otras no lograron obtener la valoración legal, por presentar limitaciones según la normativa vigente; además, por morosidades con la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), Fondo de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares (FODESAF) y con el pago de impuesto a sociedades anónimas, no todas las solicitudes de pago tramitadas lograron pagarse, se encontraron hallazgos en los proyectos que deben subsanarse.

Los obstáculos del PRE se dan porque una parte significativa de las solicitudes corresponde a fincas en condición de posesión, lo que genera que las propiedades deban cumplir con una serie de requisitos legales para demostrar dicha posesión, lo cual representa una limitación, ya que muchas personas no cuentan con la documentación requerida, dificultando así su incorporación al programa; un porcentaje de las fincas valoradas presenta complicaciones registrales, tales como advertencias administrativas, demandas ordinarias, gravámenes, modificaciones de planos u otras situaciones legales, generando así, retrasos considerables en el proceso de valoración. De igual manera, la alta incidencia de traslapes entre fincas o con los mapas oficiales de la zona catastrada del Catastro Nacional, afecta la delimitación precisa de las propiedades, requiriendo procesos técnicos adicionales para su resolución.

Se han planteado las medidas de mejora conducentes a realizar un análisis integral del proceso del Nuevo Esquema del PPSA, para mejorar el programa, además, realizar los ajustes en los sistemas digitales, conforme a los nuevos requerimientos que surgen en el proceso de formalización de los contratos nuevos. Por su parte, para el PRE se fortalecerá la interoperabilidad entre los sistemas del programa y la base de datos del Catastro Nacional, para minimizar los plazos en los que se informa sobre traslapes entre fincas o con los mapas oficiales de la zona catastrada. Asimismo, en FONAFIFO se realizará un estudio para la redistribución del personal, con el propósito de que, en el segundo semestre, una mayor cantidad de colaboradores estén dedicados principalmente a la contratación y financiamiento de nuevas hectáreas.

Meta clasificada con atraso crítico:

Se detalla la única meta clasificada en esta categoría:

La meta 50.000 hectáreas bajo alguna iniciativa de restauración de paisajes, materializa el riesgo operativo, producto de la débil coordinación e interrelación con otras instituciones del sector, lo que ha impedido el contar con un eficiente reporte para esta meta, debido a que se necesita que instituciones como el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), Instituto de Desarrollo Rural (INDER), ONF, ICE, CNFL, FONAFIFO, Fundación Banco Ambiental (FUNBAM), la Red Costarricense de Restauración y las Áreas de Conservación de SINAC, proporcionen la información sobre las hectáreas que se encuentran bajo alguna iniciativa de restauración de paisajes. Aunado a ello, algunas instituciones justificaron que para el momento del reporte aún no se contaba con el dato requerido o que las acciones de intervención en campo están programadas para el segundo semestre.

Esta meta ha presentado rezago en el año, por lo que ya contaba con medidas de mejora, mediante las cuales se tuvo un primer acercamiento con el MAG, por medio de los viceministros y se está a la espera de la respuesta al oficio de consulta enviado por el Viceministerio de Gestión Estratégica del MINAE, para contar con la

información necesaria. Además, se continúa con la revisión del registro de proyectos forestales por parte del SINAC para el segundo semestre 2025.

Adicionalmente, se establecen nuevas medidas de mejora, como realizar una reunión con FONAFIFO para revisar de manera conjunta la incorporación de nuevos contratos para el año, así como la coordinación con el departamento de cooperación internacional del MINAE para continuar con el convenio con RESTOR para lograr acceder a la información de restauración publicada por los usuarios en esta plataforma.

Conclusiones

El sector presenta tres metas con rezago, que obedecen a la restauración de paisajes, así como al financiamiento de bienes y servicios ambientales. En caso de no superar el rezago y no cumplirse las metas al finalizar el año, se afectaría el control, protección y conservación de la biodiversidad y del medio ambiente.

Los riesgos materializados en las metas con riesgo de incumplimiento y con atraso crítico son el económico y el operativo, respectivamente.

Las dos metas que presentan riesgo de incumplimiento están a cargo de FONAFIFO, institución que concentra sus medidas de mejora en promocionar los financiamientos, revisar y mejorar el programa de Pago por Servicios Ambientales, a la vez, que se busca mejorar también la obtención de información requerida como parte del proceso de valoración de propiedades para el pago de hectáreas.

La meta con atraso crítico, cuyo ejecutor es SINAC, mantiene esta condición desde el corte de seguimiento del primer trimestre del 2025, ante lo cual, se trabaja para fortalecer la coordinación interinstitucional y por medio de esta, acceder a mayor información sobre iniciativas de restauración de paisajes.

Recomendaciones

El sector debe procurar que todas sus metas avancen de acuerdo con la programación establecida para cada una de ellas, de manera que al finalizar el año sean metas cumplidas, logrando cumplir también, con los objetivos bajo los cuales fueron programadas y así coadyuvar en la protección de la biodiversidad y medio ambiente de Costa Rica.

La materialización de riesgos sugiere que deban revisarse los sistemas de administración de riesgos para establecer las medidas de mejora necesarias que permitan evitarlos o disminuirlos y, a la vez, actualizar estos sistemas en caso de ser necesario.

El FONAFIFO y SINAC deben implementar las medidas de mejora establecidas para solventar los desfases que se están produciendo en la ejecución de sus metas y contemplar todo aspecto que incida significativamente en su gestión, para evitar que se continúen generando riesgos que puedan afectar el cumplimiento anual de las metas.

El detalle del avance al primer semestre del sector Ambiente y Energía, se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 4. Costa Rica: Sector Ambiente y Energía. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. Primer semestre (01 de enero al 30 de junio 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Programa sectorial de manejo, protección, conservación y control de la biodiversidad	Número de hectáreas bajo alguna iniciativa de restauración de paisajes	50000	1641,49	3.28	Con atraso crítico	Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC)
Estrategia de Recuperación Azul	Número de proyectos ejecutados de la Estrategia de Recuperación azul	1	0	0	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE)
Programa de financiamiento de Bienes y Servicios Ambientales	Número de nuevos emprendimientos financiados por medio del Fondo Inclusivo de Desarrollo Sostenible	20	2	10.00	Con riesgo de incumplimiento	Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (FONAFIFO)
	Número de hectáreas pagadas bajo contratos de algún esquema de financiamiento de Servicios Ambientales	500000	115823,08	23.16	Con riesgo de incumplimiento	Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (FONAFIFO)
Política y Plan Nacional de Producción y Consumo Sostenible	Número de organizaciones físicas o jurídicas, públicas o privadas que adoptan prácticas de producción y consumo sostenibles de manera voluntaria, incluyendo certificación de madera legal	50	0	0	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE), Oficina Nacional Forestal (ONF)
	Número de proyectos constructivos que incorporan criterios de sostenibilidad en institucionalidad pública	3	0	0	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Estrategia Nacional de Redes Eléctricas Inteligentes	Número de medidores inteligentes instalados	46938	42421	90.38	De acuerdo con lo programado	Compañía Nacional de Fuerza y Luz (CNFL), Cooperativa de Electrificación Rural de San Carlos (COOPELESCA), Cooperativa de Electrificación Rural Los Santos (COOPESANTOS), Instituto Costarricense de Electricidad (ICE), Junta Administrativa del Servicio Eléctrico de Cartago (JASEC), Empresa de Servicios Públicos de Heredia
	Número de medidores inteligentes instalados. R. Central.	42400	39735	93.71	De acuerdo con lo programado	Compañía Nacional de Fuerza y Luz (CNFL), Cooperativa de Electrificación Rural Los Santos (COOPESANTOS), Instituto Costarricense de Electricidad (ICE), Junta Administrativa del Servicio Eléctrico de Cartago (JASEC), Empresa de Servicios Públicos de Heredia
	Número de medidores inteligentes instalados. R. Huetar Norte.	4538	2686	59.19	De acuerdo con lo programado	Cooperativa de Electrificación Rural de San Carlos (COOPELESCA)
Política y Plan Nacional de Gestión del Riesgo	Número de proyectos destinados a la protección del recurso hídrico.	1	0	0	De acuerdo con lo programado	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA)

Nota: Corresponde a información suministrada por el sector al 30 de junio, 2025.



2. Sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social

El sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social está constituido por nueve instituciones, todas ellas establecieron metas en PNDIP 2023-2026. Para el 2025 se programó la ejecución de 29 metas de intervención pública, de las cuales 20 tienen desagregación para las seis regiones de planificación, una tiene desagregación para cuatro regiones y una para tres regiones; cuya distribución por institución, se muestra en la siguiente tabla.

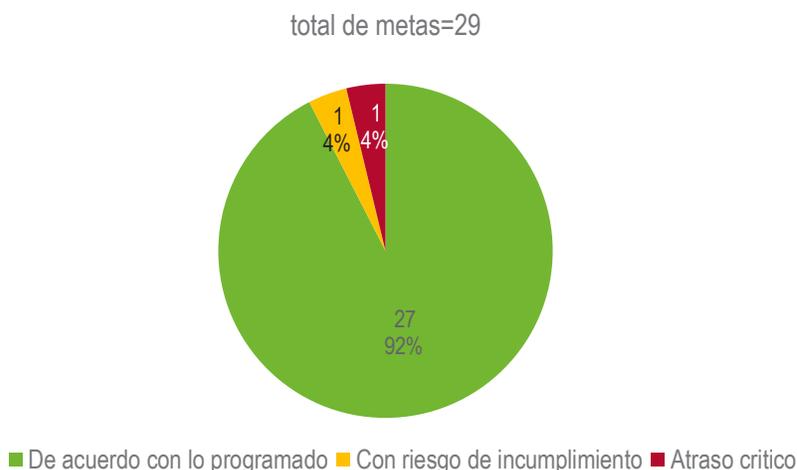
Tabla 5. Costa Rica: Sector Bienestar, trabajo e Inclusión Social. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas 2025 por institución

Institución responsable en el PNDIP	Cantidad metas de intervención pública	Cantidad metas intervención pública regionales
Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)	1	--
Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)	6	35
Patronato Nacional de la Infancia (PANI)	6	33
Ministerio de Gobernación y Policía, Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU)	6	28
Consejo Nacional de la Persona Adulta Mayor (CONAPAM)	2	6
Consejo Nacional de Personas con Discapacidad (CONAPDIS)	4	6
Caja Costarricense del Seguro Social (CCSS)	2	--
Ministerio de Educación (MEP)*	1	--
Banco hipotecario de la vivienda.(BANVHI)*	1	6
TOTAL	29	115

Nota: Corresponde a información del PNDIP 2023-2026.

El avance en la ejecución de estas metas, fue avalada por la ministra rectora mediante el oficio MDHIS-0067-2025 del 31 de julio del 2025, siendo la distribución por categorías de clasificación la siguiente: 27 (92%) están de acuerdo con lo programado, 1 (4%) está con riesgo de incumplimiento y 1 (4%) presenta atraso crítico, tal como, se muestra en la siguiente figura:

Figura 3. Costa Rica: Sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación



Nota: Con información del sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social al 30 de junio de 2025.

Por su parte, la distribución de las metas regionales (114), según las categorías de clasificación, es la siguiente: 103 de acuerdo con lo programado, cinco con riesgo de incumplimiento y seis con atraso crítico.

Metas clasificadas de acuerdo con lo programado:

Se registran 27 metas, de las cuales tres presentan 0% de avance al primer semestre del 2025 (ya que son de medición anual y hasta final de año se tendría el dato). Un total de cuatro metas fueron reportadas con avance de 100% o más, dos de ellas con sobrecumplimiento, específicamente de 147% y 405%, respectivamente. Se destacan logros como los siguientes:

3.462 personas se ven beneficiadas con una pensión del RNC nueva para el año en análisis. 2.742 mujeres empresarias, que reciben uno o varios de los servicios, asociados a la estrategia de emprendimientos y empresariedad, según edad y condición de discapacidad. 269.366 personas estudiantes de primera infancia, primaria y secundaria que reciben beneficio de Avancemos según el registro de SINIRUBE. 6.617 niños, niñas y adolescentes, que se encuentran haciendo uso de un cupo en un CIDAI subsidiado por el PANI. 25.952 personas menores de edad que cuentan con aporte estatal para su acceso a alternativas de cuidado y desarrollo infantil, según el registro de SINIRUBE. 2.893 personas adultas mayores, con discapacidad, jóvenes y personas menores de edad beneficiadas con servicios de promoción de sus derechos fundamentales del trabajo.

Metas clasificadas con riesgo de incumplimiento:

Se clasificó una meta en esta categoría y es la siguiente:

La meta 95% de personas menores de edad (PME) a las que se les brinda respuesta institucional de acuerdo con las denuncias recibidas y atendidas por las Oficinas Locales, a nivel nacional y regional, de las 63.054 denuncias ingresadas, se atendieron 46.651 lo que equivale al 74% de personas atendidas, con lo que logra un avance de 77,89% en la meta establecida de 95%. Los obstáculos se vinculan con la capacidad instalada insuficiente para atender la demanda de bienes y servicios. Es importante mencionar que tres de las seis regiones cumplieron la meta establecida Pacífico Central, Chorotega y Brunca las demás muestran la misma

clasificación con riesgo de incumplimiento. El PANI menciona que ha desarrollado estrategias como medidas de mejora para apoyar la gestión atencional, priorizando las Direcciones Regionales con mayor cantidad de Denuncias pendientes, como lo es el caso de Cartago donde ya se implementó un reforzamiento de cuatro plazas en la Oficina Local de la Unión y se trabaja para abrir una nueva Oficina Local en el Guarco, para que descongestione la Oficina Local de Cartago que es donde se reconocen la mayor cantidad de Denuncias, esta Oficina se espera abrir aproximadamente en el mes de setiembre del 2025.

Metas clasificadas con atraso crítico:

Se detalla, a continuación, la meta clasificada en esta categoría:

La meta 1.451 hogares que habitan terrenos propiedad del IMAS como sujetos públicos que reciben título de propiedad del terreno a su nombre a nivel nacional y regional, logra atender a 153 hogares por lo que avanza en 10,54% en la meta establecida para el año. El principal obstáculo es la falta de personal para la atención por lo que según la institución ejecutora la meta establecida se podría alcanzar realizando un proceso de contratación de personal externo (Topógrafos y profesionales en ciencias sociales), ya que la meta sobrepasa la capacidad instalada de la institución para atender las demandas de titulación de la población objetivo.

También se menciona, que a pesar de los esfuerzos administrativos para poder gestionar la contratación de servicios profesionales en topografía, se contó con una oferta de servicios muy inferior a la esperada y se logró asignar trabajo a estas personas profesionales hasta finales del 2024, por lo que se preveía que los primeros resultados surgieran en el II Trimestre 2025; sin embargo, debido a atrasos experimentados, se tuvo que ampliar los plazos de entrega y los resultados estarán en el tercer trimestre del 2025. Con respecto a las plazas por servicios especiales en ciencias sociales, debido a la falta de plazas tampoco se logró contratar el número de personas profesionales en el área social, lo que incidió negativamente en los resultados esperados.

Como acciones de mejora se mencionan las siguientes: la asignación de tareas para las personas profesionales contempladas en la Licitación Mayor 2023 LY-000005-0005300001 "Contratación de Servicios Profesionales de Topografía y Catastro por Demanda", en el primer semestre del 2025; se tramitaron 35 asignaciones para los ingenieros topógrafos, contratados por servicios profesionales; se cuenta con el levantamiento de información para 157 asignaciones más que se tramitaran en el segundo semestre 2025; se gestionó con la Secretaría Técnica de la Autoridad Presupuestaria la ampliación del plazo de contratación de las 10 plazas por servicios especiales para la valoración social de titulación aprobándose una ampliación por dos años más a partir de agosto 2025.

Conclusiones

De las 29 metas programadas en este corte de seguimiento, 27 se clasifican según lo programado, de estas cuatro se cumplieron con porcentajes de cumplimiento mayores de 100% y dos de ellas, sobrepasan el 125% lo que se cataloga como sobrecumplimientos. Las metas que presentan esta condición son las relacionadas con las acciones del Plan de acción PLANOVI 2023-2027, en ejecución y hogares en situación de pobreza que son incorporados al Modelo de Intervención Institucional y acceden a procesos de atención integral contando con un Plan de Ascenso y subsidios de capacitación y emprendimientos productivos individuales, según registros institucionales, a nivel nacional y regional.

Es importante destacar que la meta antes mencionada de hogares en situación de pobreza que son incorporados al Modelo de Intervención Institucional y acceden a procesos de atención integral contando con un Plan de Ascenso y subsidios de capacitación y emprendimientos productivos individuales, según registros institucionales, a nivel nacional y regional obtuvo un sobrecumplimiento de 405,31%. Este indicador fue modificado en el PNDIP en julio 2024 (oficio MIDEPLAN-DVM-OF-0082-2024) donde se cambió el enunciado del indicador, pero no la meta, esto porque de acuerdo con lo indicado por la institución no se iba a generar cambios en su aplicación. A partir de esta modificación en los seguimientos 2025 (primer trimestre y semestral)

se percibe un aumento significativo en los avances reportados generando sobrecumplimientos bastante elevados como el corte actual donde llega a 405,31% por lo que ya se puede deducir que este sobrecumplimiento será aún mayor a final del año.

Las dos metas que tienen rezagos (una con riesgo de incumplimiento y una con atraso crítico), refieren metas relacionadas con personas menores de edad (PME) a las que se les brinda respuesta institucional de acuerdo con las denuncias recibidas y atendidas por las Oficinas Locales y hogares que habitan terrenos propiedad del IMAS como sujetos públicos que reciben título de propiedad del terreno a su nombre.

Las metas regionalizadas que presentan rezagos son 12 de las cuales cinco presentan riesgo de incumplimiento y siete atrasos críticos, relacionadas con operaciones formalizadas a familias de mujeres jefas de hogar con recursos del FOSUVI (R. Pacífico Central), niños, niñas y adolescentes, que se encuentran haciendo uso de un cupo subsidiado por el PANI, en un CIDAI (R. Brunca) y personas participantes en acciones de promoción de la corresponsabilidad social de los cuidados (R. Brunca).

Recomendaciones

Es importante poner especial cuidado a las metas desagregadas regionalmente porque es fundamental que el beneficio llegue a todas las personas que lo necesitan en las diferentes regiones del país.

Para las metas que presentan rezagos monitorear el cumplimiento de las medidas de mejora establecidas para lograr sobre pasar los obstáculos identificados y cumplir con las metas establecidas.

Es fundamental que se siga trabajando con SINIRUBE para que los datos estén actualizados y que estos no contengan diferencias con respecto a los registros de las instituciones ejecutoras y los reportes sean de fácil acceso. Adicional, se debe cuidar de forma especial la calidad de la información para continuar mejorando y proveer de información valiosa para la toma de decisiones.

Es importante revisar a lo interno de la institución ejecutora IMAS la forma de obtener información confiable sobre el indicador relacionado con hogares en situación de pobreza que son incorporados al Modelo de Intervención Institucional que acceden a procesos de atención integral contando con un Plan de Ascenso y subsidios de capacitación y emprendimientos productivos individuales, debido a que es fundamental mantener el compromiso de generar resultados y que estos se puedan visualizar en los informes con información fidedigna para generar insumos para la toma de decisiones. Es importante tomar en cuenta además que el periodo para modificaciones finalizó por lo que esta situación se arrastrará hasta finalizar el periodo de ejecución del PNDIP.

El detalle del avance al primer semestre del sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social, se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 6. Costa Rica: Sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. Primer semestre (01 de enero al 30 de junio 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Programas y servicios articulados para la mejora del Bienestar Social de los hogares y las personas en situación de pobreza y pobreza extrema, riesgo y vulnerabilidad	Número de mujeres en condiciones de pobreza egresadas del Curso de Formación Humana para su autonomía, a nivel nacional y regional según el registro de SINIRUBE.	10000	5129	51.29	De acuerdo con lo programado	Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU)
	R. Central.	1670	871	52.16	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	1666	838	50.30	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	1666	864	51.86	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	1666	823	49.40	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	1666	883	53.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	1666	850	51.02	De acuerdo con lo programado	
Número de hogares en situación de pobreza que cuentan con un aporte económico para la atención de necesidades básicas mediante el beneficio atención a familias, nivel nacional y regional	R. Central.	23042	26097	113.26	De acuerdo con lo programado	Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)
	R. Chorotega.	7118	8188	115.03	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	7344	6436	87.64	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	7844	12445	158.66	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	6800	6727	98.93	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	R. Huetar Norte.	7852	10966	139.66	De acuerdo con lo programado	
	Número de hogares en situación de pobreza que son incorporados al Modelo de Intervención Institucional y acceden a procesos de atención integral contando con un Plan de Ascenso y subsidios de capacitación y emprendimientos productivos individuales, según registros institucionales, a nivel nacional y regional.	21000	85116	405.31	De acuerdo con lo programado	Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)
	R. Central.	9345	34094	364.84	De acuerdo con lo programado	Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)
	R. Chorotega.	1953	7992	0	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	1911	8126	425.22	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	2877	12503	434.58	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	2415	10054	416.31	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	2499	12347	494.08	De acuerdo con lo programado	
	Número de personas atendidas con discapacidad en situación de pobreza, pobreza extrema y/o abandono, que reciben una transferencia monetaria, para satisfacer las necesidades básicas y/o derivadas de su discapacidad a nivel nacional y regional.	6074	5421	89.25	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Personas con Discapacidad (CONAPDIS)
	R. Central.	4049	3631	89.68	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Personas con Discapacidad (CONAPDIS)
	R. Chorotega.	300	262	87.33	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	295	272	92.20	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Sistema Nacional de Cuidados y Apoyos para Personas de 18 años y más, con Discapacidad o en situación de Dependencia.	R. Brunca.	355	344	96.90	De acuerdo con lo programado	Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU)
	R. Huetar Caribe.	405	379	93.58	De acuerdo con lo programado	
	Huetar Norte.	670	533	79.55	De acuerdo con lo programado	
	Número de personas certificadas en discapacidad, a nivel nacional.	9000	4913	54.59	De acuerdo con lo programado	
	Número de personas participantes en acciones de promoción de la corresponsabilidad social de los cuidados a nivel nacional y regional	2500	1223	48.92	De acuerdo con lo programado	
	R. Central.	1000	315	31.50	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	300	260	86.67	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	300	270	90.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	300	84	28.00	Con riesgo de incumplimiento	
	R. Huetar Caribe.	300	244	81.33	De acuerdo con lo programado	
R. Huetar Norte.	300	50	16.67	De acuerdo con lo programado		
	Número de personas adultas mayores (PAM) atendidas según el registro de SINIRUBE a nivel nacional y regional.	17600	14985	85.14	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de la Persona Adulta Mayor (CONAPAM)
	R. Chorotega.	985	909	92.28	De acuerdo con lo programado	
	R. Central.	8480	7344	86.60	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	2537	2234	88.06	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	R. Brunca.	2035	1817	89.29	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	1750	1342	76.69	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	1813	1355	74.74	De acuerdo con lo programado	
	Número de personas en situación de pobreza, cuidadoras de personas con dependencia severa, que cuentan con al menos una transferencia monetaria como una forma de reconocimiento al valor de su trabajo como cuidadoras, según registros del IMAS, a nivel nacional y regional.	5000	3885	77.70	De acuerdo con lo programado	
	R. Central.	2373	1714	72.23	De acuerdo con lo programado	Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)
	R. Chorotega.	533	487	91.37	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	295	230	77.97	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	400	496	124.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	588	462	78.57	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	811	496	61.16	De acuerdo con lo programado	
Programa Nacional de Red de Cuido, protección y desarrollo de personas menores de edad.	Número de niños, niñas y adolescentes, que se encuentran haciendo uso de un cupo subsidiado por el PANI, en un CIDAI a nivel nacional y regional.	6223	6617	106.33	De acuerdo con lo programado	Patronato Nacional de la Infancia (PANI)
	R. Central.	5539	5914	106.77	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	125	204	163.20	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	186	164	88.17	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	R. Brunca.	62	0	0.00	Con atraso crítico	
	R. Huetar Caribe.	125	125	100.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	186	210	112.90	De acuerdo con lo programado	
	Número de personas menores de edad que cuentan con aporte estatal para su acceso a alternativas de cuidado y desarrollo infantil, según el registro de SINIRUBE, a nivel nacional y regional	26000	25952	99.82	De acuerdo con lo programado	
	R. Central.	14598	14764	101.14	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	3886	3797	97.71	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	2033	2093	102.95	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	1895	1405	74.14	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	1329	1216	91.50	De acuerdo con lo programado	
	R Huetar Norte.	2259	2677	118.50	De acuerdo con lo programado	
Política Nacional para la atención, prevención y protección contra la violencia hacia las mujeres (PLANOVI)	Porcentaje de acciones del Plan de acción PLANOVI 2023-2027, en ejecución.	65	96	147.69	De acuerdo con lo programado	
	Número de mujeres víctimas de violencia atendidas a nivel nacional y regional.	6000	2476	41.27	De acuerdo con lo programado	
	R. Central.	3500	1045	29.86	De acuerdo con lo programado	

Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)

Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	R. Chorotega.	600	278	46.33	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	500	230	46.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	500	211	42.20	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	400	386	96.50	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	500	326	65.20	De acuerdo con lo programado	
Política Nacional para la igualdad efectiva entre mujeres y hombres (PIEG).	Número de mujeres empresarias, que reciben uno o varios de los servicios, asociados a la estrategia de emprendimientos y empresariedad, según edad, condición de discapacidad a nivel nacional y regional.	3000	2742	91.40	De acuerdo con lo programado	Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU)
	R. Central.	500	844	168.80	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	600	219	36.50	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	450	424	94.22	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	450	206	45.78	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	500	554	110.80	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	500	495	99.00	De acuerdo con lo programado	
Número de proyectos piloto de mujeres de transición hacia una economía verde a nivel nacional y regional.	R. Chorotega.	4	0	0.00	De acuerdo con lo programado	Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU)
	R. Chorotega.	1	0	0.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	1	0	0.00	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	R. Brunca.	1	0	0.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	1	0	0.00	De acuerdo con lo programado	
Programas articulados para el cumplimiento de los derechos humanos en el marco del desarrollo inclusivo y diverso.	Número de personas adultas mayores usuarias de los servicios del CONAPAM mediante intervenciones accesibles e inclusivas para la promoción y protección de sus derechos humanos.	26400	23494	88.99	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de la Persona Adulta Mayor (CONAPAM)
	Número de personas capacitadas en la protección y promoción de derechos de las personas con discapacidad.	1960	1194	60.92	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Personas con Discapacidad (CONAPDIS)
	Número de personas adultas mayores, con discapacidad, jóvenes y personas menores de edad beneficiadas con servicios de promoción de sus derechos fundamentales del trabajo.	3100	2893	93.32	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)
	Número de Personas Menores de Edad (PME) que se encuentran activas, en el Programa Acogimiento Familiar en su modalidad con subvención, a nivel nacional y regional.	4795	4752	99.10	De acuerdo con lo programado	Patronato Nacional de la Infancia (PANI)
	R. Central.	2155	2458	114.06	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	179	211	117.88	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	391	392	100.26	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	706	655	92.78	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	645	546	84.65	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	Huetar Norte.	574	490	85.37	De acuerdo con lo programado	
	Porcentaje de personas menores de edad, que se gradúan de los Centros de Intervención Temprana (CIT), que mejoran sus habilidades para la vida, según el puntaje mostrado en el Test de salida, con respecto al puntaje obtenido en el test de ingreso, a nivel nacional y regional.	80	0	0.00	De acuerdo con lo programado	Patronato Nacional de la Infancia (PANI)
	R. Central.	80	0	0.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	80	0	0.00	De acuerdo con lo programado	
	R Huetar Norte.	80	0	0.00	De acuerdo con lo programado	
	Número de niños, niñas y adolescentes participantes y beneficiarios de los proyectos de prevención y promoción, financiados por el Fondo de la Niñez y la Adolescencia, promoviendo la disminución de situaciones de riesgo que violentan los derechos de las personas menores de edad a nivel nacional y regional.	3440	76	2.21	De acuerdo con lo programado	Patronato Nacional de la Infancia (PANI)
	R. Central.	1900	76	4.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	400	0	0.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	340	0	0.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	280	0	0.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	280	0	0.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	240	0	0.00	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	Porcentaje de personas menores de edad (PME) a las que se les brinda respuesta institucional de acuerdo con las denuncias recibidas y atendidas por las Oficinas Locales, a nivel nacional y regional.	95	74	77.89	Con riesgo de incumplimiento	Patronato Nacional de la Infancia (PANI)
	R. Central.	95	69	72.63	Con riesgo de incumplimiento	
	R. Chorotega.	95	94	98.95	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	95	86	90.53	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	95	92	96.84	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	95	60	63.16	Con riesgo de incumplimiento	
	R. Huetar Norte.	95	82	86.32	Con riesgo de incumplimiento	
	Porcentaje de acciones prioritarias ejecutadas del Plan Acción de la PONADIS.	40	25	62.50	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Personas con Discapacidad (CONAPDIS)
Programa de atención a la necesidad de vivienda de la población de escasos recursos económicos y de ingresos medios en todo el territorio nacional.	Número de operaciones formalizadas a familias de mujeres jefas de hogar con recursos del FOSUVI a nivel nacional y regional.	7344	3257	44.35	De acuerdo con lo programado	Banco Hipotecario de la Vivienda (BANHVI)
	R. Central.	1930	578	29.95	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	840	454	54.05	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	R. Pacífico Central.	1227	226	18.42	Con riesgo de incumplimiento	
	R. Brunca.	602	606	100.66	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	1307	659	50.42	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	1438	734	51.04	De acuerdo con lo programado	
	Número de hogares que habitan terrenos propiedad del IMAS como sujetos públicos que reciben título de propiedad del terreno a su nombre a nivel nacional y regional.	1451	153	10.54	Con atraso crítico	
	R. Central.	642	84	13.08	Con atraso crítico	Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)
	R. Chorotega	52	1	1.92	Con atraso crítico	
	R. Pacífico Central.	346	32	9.25	Con atraso crítico	
	R. Brunca.	200	23	11.50	Con atraso crítico	
	R. Huetar Caribe.	201	13	6.47	Con atraso crítico	
	R. Huetar Norte.	10	0	0.00	Con atraso crítico	
Programa Avancemos y otros programas (becas estudiantiles) para la permanencia de las personas estudiantes en el sistema educativo formal.	Número de personas estudiantes de primera infancia, primaria y secundaria que reciben beneficio de Avancemos según el registro de SINIRUBE, a nivel nacional y regional.	274000	269366	98.31	De acuerdo con lo programado	
	R. Central.	107929	106862	99.01	De acuerdo con lo programado	Instituto Mixto de Ayuda Social (IMAS)
	R. chorotega.	28934	29896	103.32	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	22249	22745	102.23	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	40771	36961	90.66	De acuerdo con lo programado	
	Huetar Caribe.	40908	38992	95.32	De acuerdo con lo programado	
	Huetar Norte.	33209	33910	102.11	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	Número de adolescentes madres y/o embarazadas becadas para el apoyo en su permanencia en el sistema educativo, en cualquier oferta educativa debidamente aprobada, por la instancia respectiva, según el registro del SINIRUBE, a nivel nacional y regional.	1900	1424	74.95	De acuerdo con lo programado	
	R. Central.	835	624	74.73	De acuerdo con lo programado	Patronato Nacional de la Infancia (PANI)
	R. Chorotega.	200	173	86.50	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	145	92	63.45	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	200	157	78.50	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	270	197	72.96	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	250	181	72.40	De acuerdo con lo programado	
	Número personas jóvenes y adultas certificadas en alguna de las modalidades de Educación para Personas Jóvenes y Adultas (EPJA), del Ministerio de Educación Pública, para I, II y III ciclo y educación diversificada.	11500	0	0.00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Educación Pública (MEP)
Pensiones del Régimen No Contributivo.	Número de nuevas Pensiones del RNC otorgadas.	5000	3462	69.24	De acuerdo con lo programado	Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS)
	Número acumulado de personas con pensión del RNC otorgadas.	156663	156019	99.59	De acuerdo con lo programado	Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS)

Nota: Corresponde a información suministrada por el sector al 30 de junio, 2025.



3. Sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones

El sector está constituido por 10³ instituciones, de ellas, tres establecieron metas en PNDIP 2023-2026. Para el 2025 se programó la ejecución de siete metas de intervención pública, de las cuales dos tienen desagregación regional; cuya distribución por institución, se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 7. Costa Rica: Sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas 2025 por institución

Institución responsable en el PNDIP	Cantidad metas de intervención pública	Cantidad metas intervención pública regionales
Promotora Costarricense de Innovación e Investigación	1	--
Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICITT)	5	12
Superintendencia de Telecomunicaciones (SUTEL)	1	--
TOTAL	7	12

Nota: Corresponde a información del PNDIP 2023-2026

El avance en la ejecución de estas metas, fue avalada por la ministra rectora Paula Bogantes Zamora mediante el oficio MICITT-DM-OF-895-2025 del 23 de julio del 2025, siendo la distribución por categorías de clasificación la siguiente: las siete (100%) metas están en la categoría de acuerdo con lo programado, tal como, se muestra en la siguiente figura:

³ Las siguientes instituciones conforman el sector 1. Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICITT), 2. Academia Nacional de Ciencias, 3. Agencia Espacial Costarricense (AEC), 4. Entidad Costarricense de Acreditación (ECA), 5. Comisión Nacional de Energía Atómica (CEA), 6. Instituto Costarricense de Electricidad (ICE), 7. Radiográfica Costarricense S. A. (RACSA), 8. Promotora Costarricense de Innovación e Investigación (PROINNOVA), 9. Instituto Nacional de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria (INTA), órgano desconcentrado del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), 10. Superintendencia de Telecomunicaciones (SUTEL).

Figura 4. Costa Rica: Sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación



Nota: Corresponde a información suministrada por el sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones al 30 de junio, 2025.

Por su parte, la distribución de las metas regionales (12), según las categorías de clasificación, es la siguiente: 12 (100%) de acuerdo con lo programado.

Metas clasificadas de acuerdo con lo programado:

Se registran las siete metas programadas, una presenta 0% de avance al primer semestre del 2025, referida a cinco proyectos de innovación y/o transferencia tecnológica vinculados a la convocatoria Innovatech, aprobada por la Junta Directiva mediante el acuerdo CA-PROMOTORA-JD-30-2025 Parte 2, contenido en el Acta Ordinaria N.º 05-2025, Capítulo V, Artículo 7, con fecha 24 de abril de 2025 y que se financia con el Fondo Propyme (Ley 8262) que busca fortalecer la competitividad de las pymes y emprendedores mediante la innovación y el desarrollo tecnológico y cuya convocatoria está en la etapa de recepción de solicitudes.

Dos metas fueron reportadas con avance de 100% o más, una de ellas, con un sobrecumplimiento del 125% referida a 40 empresas apoyadas con esquemas de financiamiento diferenciados a la I+D+i en áreas temáticas del PNCTI. Entre los logros están que los programas de mentoría han permitido fortalecer significativamente las capacidades técnicas y estratégicas de personas emprendedoras, startups y pymes de base tecnológica, especialmente en sectores prioritarios como inteligencia artificial, bioeconomía, transformación digital y sostenibilidad, se logró mejorar la preparación de los beneficiarios para acceder a mercados, escalar sus modelos de negocio y vincularse con redes de conocimiento e innovación, contribuyendo a una mayor competitividad y resiliencia del ecosistema emprendedor nacional. Como efectos en la población meta, se presenta el aumento en la generación de soluciones innovadoras con impacto social o ambiental, la mejora en la toma de decisiones empresariales basadas en datos y evidencia y la apropiación de tecnologías emergentes que antes resultaban inaccesibles. Estos logros son resultado de un acompañamiento personalizado, orientado a la transferencia de conocimientos, el fortalecimiento de habilidades prácticas y la articulación con oportunidades reales de financiamiento, incubación y validación en el mercado.

El cumplimiento de la meta referida a empresas apoyadas con esquemas de financiamiento diferenciados (137,5%), se atribuye a la articulación efectiva con instituciones aliadas y al fortalecimiento de los mecanismos de coordinación interinstitucional, lo que permitió ampliar el alcance de las acciones previstas. Asimismo, el

respaldo financiero proporcionado por el Instituto Nacional de Aprendizaje (INA) facilitó la inclusión de un mayor número de empresas beneficiarias, superando la meta originalmente establecida.

La meta referida a 6.959 personas que participan en los espacios de fomento de la ciberseguridad se desarrolla en todas las regiones y sus principales logros se enumeran a continuación:

- ✓ Región Central: mayor participación, con 2.608 personas capacitadas (82,3% de la meta), lo que representa un impacto significativo en la preparación ciudadana frente al cibercrimen.
- ✓ Región Chorotega y Huetar Caribe: capacitaron a 155 y 188 personas respectivamente, con avances superiores al 20% de sus metas.
- ✓ Región Brunca y Pacífico Central: también muestran avances destacados con 161 y 189 personas formadas.
- ✓ Aunque la Región Huetar Norte presenta un avance bajo (5,96%), se mantiene clasificada como conforme con lo programado.

La meta 86,2% de viviendas a nivel nacional con acceso a Internet, se desarrolla en todas las regiones y sus principales logros refleja un proceso continuo de democratización digital y posiciona al país como uno de los líderes en la región en cuanto a conectividad. A continuación, el avance:

- ✓ Región Huetar Caribe superó ampliamente su meta con 86,5% (119,3% de cumplimiento).
- ✓ Región Huetar Norte también superó lo esperado, con 77,6% (109% de cumplimiento).
- ✓ Las regiones Central (88%), Brunca (83,7%), Pacífico Central (80,9%) y Chorotega (76,7%) presentan coberturas altas, consolidando una tendencia positiva en el cierre de brechas digitales.

La meta 22 como media de la escala de habilidades computacionales tiene un logro que midió el nivel de habilidades y conocimientos que una persona tiene en el uso de las tecnologías de la información y comunicación (TIC) permitiendo identificar las brechas existentes en esta materia con el fin de generar políticas públicas que permitan atender de manera más precisa a la población, tanto de forma general como aquella específica donde se observan mayores brechas.

La meta 21 territorios indígenas con cobertura de servicios de telecomunicaciones fijos y móviles a las velocidades definidas en el PNDT. El logro es alcanzar el acceso de servicio de telecomunicaciones a los territorios indígenas, brindar subsidios para conectividad y consumo, se contabiliza 282 suscripciones al servicio de Internet residencial y 117 199 conexiones a servicios móviles.

Conclusiones

Las metas programadas por el sector se están ejecutando según lo programado, lo que permite fortalecer el ecosistema emprendedor mediante mentorías y financiamiento a empresas de base tecnológica. La articulación interinstitucional y el respaldo del INA lo permitieron con la meta de apoyo a empresas con esquemas diferenciados de I+D+i, generando impactos positivos en competitividad, sostenibilidad e innovación con enfoque social y ambiental.

La alta cobertura de acceso a Internet en hogares es un avance significativo en democratización digital y equidad territorial, al fortalecer la participación ciudadana y la transparencia.

La medición y la implementación de habilidades computacionales como base para política pública permite identificar brechas y orientar acciones específicas, contribuyendo al diseño de políticas basadas en evidencia.

La ampliación de servicios de telecomunicaciones en territorios indígenas reduce brechas históricas.

El rezago sostenido en el avance físico en Proyectos Innovatech presenta riesgo de subejecución si no se agilizan los procesos posteriores a la recepción.

Se presenta un riesgo en capacitación en ciberseguridad en la Región Huetar Norte, persiste el riesgo de desigualdad regional en preparación frente a amenazas cibernéticas, afectando la resiliencia digital del territorio.

Recomendaciones

Consolidar el modelo de mentoría y escalarlo a otros sectores mediante alianzas público-privadas, ampliando la cobertura territorial y temática.

Establecer un cronograma claro para evaluación, aprobación y ejecución de los proyectos Innovatech, con responsables definidos y fechas de corte intermedias de seguimiento.

Desarrollar estrategias focalizadas para la Huetar Norte, como alianzas con centros educativos o empresas locales, con campañas de sensibilización adaptadas a su realidad.

Profundizar en políticas de alfabetización digital en zonas con menor cobertura efectiva de uso, especialmente en población adulta mayor y comunidades rurales.

Utilizar los hallazgos de la medición para implementar planes regionales diferenciados de capacitación en habilidades TIC, priorizando zonas y grupos con menor desempeño.

Acompañar el acceso con procesos de formación comunitaria en el uso productivo y seguro de la tecnología, respetando las particularidades culturales de cada territorio.

El detalle del avance al primer semestre del sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones, se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 8. Costa Rica: Sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones: Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. Primer semestre (01 de enero al 30 de junio 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Fortalecimiento de los clústeres nacionales mediante procesos de innovación, transferencia y desarrollo tecnológico.	Cantidad de proyectos de innovación y/o transferencia tecnológica apoyados.	5	0	0,00	De acuerdo con lo programado	Promotora Costarricense de Innovación e Investigación
Impulso a la innovación mediante esquemas de financiamiento diferenciados para la I+D+i.	Cantidad de empresas apoyadas con esquemas de financiamiento diferenciados a la I+D+i en áreas temáticas del PNCTI.	40	55	137,50	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICITT)
Política Nacional para la igualdad entre Mujeres y Hombres en la formación, el empleo y el disfrute de los productos de la Ciencia, la Tecnología, las Telecomunicaciones y la Innovación 2018-2027 (Pictti).	Porcentaje de cumplimiento de las metas establecidas en el II plan de acción de la Pictti.	10	7,17	71,70	De acuerdo con lo programado	
Promoción de la Cultura para la ciberseguridad.	Cantidad de personas que participan en los espacios de fomento de la ciberseguridad.	6959	3373	48,47	De acuerdo con lo programado	
	R. Central.	3168	2608	82,32	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	587	155	26,41	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	334	189	56,59	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	748	161	21,52	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	914	188	20,57	De acuerdo con lo programado	
Conectividad Significativa.	R. Huetar Norte.	1208	72	5,96	De acuerdo con lo programado	
	Porcentaje de viviendas a nivel nacional con acceso a Internet.	86,20	85,43	99,11	De acuerdo con lo programado	
	R. Central.	91,30	88,00	96,39	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	79,70	76,70	96,24	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	R. Pacífico Central.	82,80	80,90	97,71	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	86,30	83,70	96,99	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	72,50	86,50	119,31	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	71,20	77,60	108,99	De acuerdo con lo programado	
Competencias Digitales.	Media de la escala de habilidades computacionales.	22	25	114,65	De acuerdo con lo programado	
Conectividad Territorios Indígenas	Cantidad acumulada de territorios indígenas con cobertura de servicios de telecomunicaciones fijos y móviles a las velocidades definidas en el PNDT.	21	17	80,95	De acuerdo con lo programado	Superintendencia de Telecomunicaciones (SUTEL)

Nota: Con información suministrada por el sector al 30 de junio 2025.



4. Sector Educación

El sector está constituido por 14⁴ instituciones, de ellas, seis establecieron metas en PNDIP 2023-2026. Para el 2025 se programó la ejecución de 15 metas de intervención pública, de las cuales dos tienen desagregación regional y de dos metas no se reporta información cuantitativa ni cualitativa, dado que la información presentó inconsistencias, por tanto, la Rectoría no dio su aval (oficio DM-1098-2025 del 29 de julio del 2025). La distribución por institución, se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 9. Costa Rica: Sector Educación. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas 2025 por institución

Institución responsable en el PNDIP	Cantidad metas de intervención pública	de	Cantidad metas intervención pública regionales
Ministerio de Educación Pública (MEP)	5		--
Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)	2		12
Colegio Universitario de Cartago (CUC)	2		--
Colegio Universitario de Limón (CUNLIMON)	2		--
Comisión Nacional de Préstamos para la Educación (CONAPE)	2		--
Consejo Nacional de Rectores (CONARE)*	2		--
TOTAL	15		12

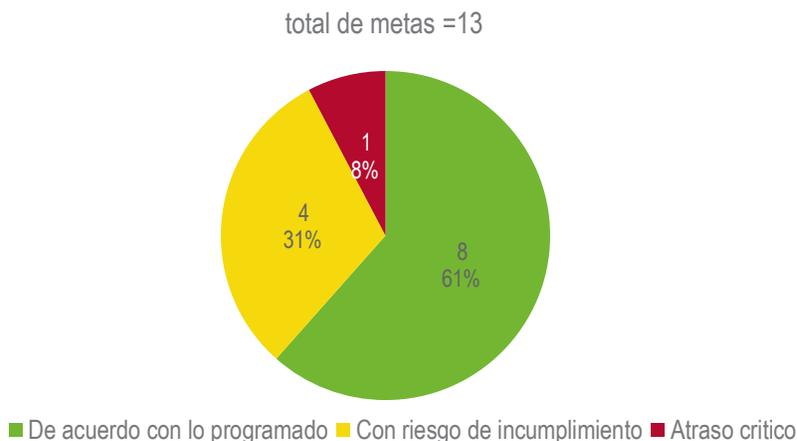
Nota: Corresponde a información del PNDIP 2023-2026.

(*) La información que presentó CONARE fue rechazada por la Rectoría, al indicar que los datos no son consistentes con los indicadores vigentes establecidos en el PNDIP

El avance en la ejecución de las 13 metas analizadas, fue avalada por el ministro rector José Leonardo Sánchez Hernández, mediante oficio DM-1098-2025 del 29 de julio del 2025, siendo la distribución por categorías de clasificación la siguiente: ocho (61%) están de acuerdo con lo programado, cuatro (31%) con riesgo de incumplimiento, una (8%) con atraso crítico, tal como, se muestra en la siguiente figura:

⁴ Las siguientes instituciones conforman el sector Colegio San Luis Gonzaga de Cartago, Fondo de Apoyo para la Educación Superior y Técnica del Puntarenense, Editorial Costa Rica, Sistema Nacional de Radio y Televisión S. A. (SINART), Universidad de Costa Rica (UCR), Universidad Estatal a Distancia (UNED), Universidad Nacional (UNA), Universidad Técnica Nacional (UTN), Instituto Tecnológico de Costa Rica (ITCR), Ministerio de Educación Pública (MEP), Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), Colegio Universitario de Cartago (CUC), Colegio Universitario de Limón (CUNLIMÓN), Comisión Nacional de Préstamos para la Educación (CONAPE), Consejo Nacional de Rectores (CONARE).

Figura 5. Costa Rica: Sector Educación. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al I semestre 2025 y su clasificación



Nota: Corresponde a información suministrada por el sector Educación al 30 de junio, 2025.

Por su parte, todas las metas regionales (12), se clasifican en la categoría de acuerdo con lo programado.

Metas clasificadas de acuerdo con lo programado:

Se registran ocho metas, de las cuales dos presentan 0% de avance al primer semestre del 2025, una por tratarse de estudiantes (8.534) graduados de la Educación Técnica Profesional pública en las áreas de mayor demanda laboral, cuya graduación es a fines de 2025 y la otra por tratarse de 297 centros educativos que implementan la Estrategia Nacional de Educación STEAM, cuyo avance del indicador se verá reflejada hasta final de año.

Una meta fue reportada con avance de 100% o más. Se trata de préstamos otorgados (54,5%) a estudiantes para carreras de alta demanda laboral. El logro principal es que se atiende la demanda creciente de empresas especializadas en tecnologías y ciencias médicas.

Las dos metas con enfoque regional relacionadas a personas egresadas (6.151) del idioma inglés según diploma y personas egresadas (4.857) de TICs, Eléctrico y Turismo según diploma, presentan logros como la actualización de los contenidos a necesidades del mercado y pertinencia con sectores productivos clave que permite que las personas egresadas adquieren competencias para insertarse o crear negocios; en el ámbito administrativo, se generaron coordinaciones con municipalidades, cámaras, zonas francas y parques industriales.

234 personas certificadas en programas técnicos específicamente en el Programa de Educación Comunitaria y Asistencia Técnica.

Se registra 141 personas graduadas en Programas Técnicos de mayor demanda laboral (Programa Académico) con formación en Diplomado parauniversitario, dándose un aumento en comparación con el primer semestre del periodo 2024 (88 graduados).

Metas clasificadas con riesgo de incumplimiento:

Se clasificaron cuatro metas en esta categoría, ellas son las siguientes:

La meta 20% de estudiantes que reciben subsidios para transporte estudiantil. El obstáculo que se presenta es el faltante de presupuesto. Las medidas de mejora se encaminan hacia una solicitud oportuna de traslado de partidas, solicitud de presupuestos extraordinarios y aplicación de saldos, determinar los superávits no comprometidos en el pago de transporte estudiantil registrados por las Juntas Administrativas para proceder con el ajuste y maximización del presupuesto disponible en este rubro, disminución de beneficiarios por exclusión educativa de los mismos y disminuir la cantidad de beneficiarios que ya no están en el sistema educativo por diferentes razones de exclusión reportados oficialmente por cada institución beneficiaria en las plataformas oficiales del MEP.

La meta 38% de docentes del MEP capacitados en currículum presenta los siguientes obstáculos: la participación del personal para capacitarse es escasa por las situaciones propias del inicio del curso lectivo, pese a la convocatoria y la oferta formativa. Las medidas de mejora van en la línea de la promoción y dar seguimiento para que la participación del personal en las actividades formativas se realice, para asegurar la cobertura prevista y atender la métrica definida para este año. Asimismo, contabilizar en el SIGAD del IDP los datos de las personas participantes en las actividades aprobadas y mantener la comunicación oportuna por los canales de información oficiales del MEP y el IDP de las fechas de inscripción a las actividades formativas.

La meta 445 estudiantes graduados en Programas Técnicos (Programa Académico) presenta obstáculos administrativos, financieros, tecnológicos y de bienestar estudiantil, por ejemplo atrasos en la entrega de constancias o falta de acompañamiento que impide que un estudiante finalice el proceso, aun habiendo aprobado todos sus cursos, y una serie de variables externas, cuyo peso es preponderante para que los estudiantes culminen sus estudios tales como: las dificultades económicas, problemas personales y los familiares que desencadenan en un mayor tiempo para su graduación al matricular menos materias de las establecidas en los programas académicos. De consolidarse el número de graduados proyectados para las próximas dos graduaciones, al finalizar el año se alcanzaría un porcentaje de cumplimiento cercano al 90%. Entre las medidas de mejora está mejorar la coordinación con las áreas administrativas y de apoyo estudiantil, coordinación con unidades como Bienestar Estudiantil, Registro, Financiero, para garantizar procesos accesibles, ágiles y centrados en el estudiante y el establecimiento de una estrategia articulada entre las distintas áreas del CUC.

La meta 5% de préstamos otorgados a estudiantes para el aprendizaje del idioma inglés. El principal obstáculo es que muchas de las personas que estudian actualmente el idioma Inglés lo realizan mediante plataformas electrónicas cuyos costos son muy bajos y por lo tanto, no requieren financiamiento mediante préstamo para atender los costos de estudio, y en su lugar utilizan otros instrumentos como la tarjeta de crédito. La medida de mejora se enfoca en ofrecer mejores condiciones de préstamos con respecto a los instrumentos financieros del mercado.

Metas clasificadas con atraso crítico:

Se detalla una meta clasificada en esta categoría:

La meta 100 personas estudiantes de Educación Diversificada Pública matriculadas en programas de estudio de educación técnica profesional en la Modalidad Dual. El principal obstáculo es la limitada participación del sector empresarial, dado que muchas empresas aún desconocen el modelo dual o tienen reservas para integrarse activamente. Existe preocupación en torno a responsabilidades legales, costos asociados y capacidad por parte de las empresas, para ofrecer entornos de aprendizaje adecuados y falta de incentivos claros para la empresa (fiscales, logísticos, reconocimiento). La gestión y supervisión del proceso dual requiere mayor coordinación interinstitucional (MEP, INA, empresas, cámaras empresariales). Otro obstáculo que se

presenta es la limitación de los centros educativos, ya que no todos los colegios técnicos profesionales cuentan con la capacidad locativa, talento humano docente cualificado, infraestructura o recursos pedagógicos para la implementación y acompañamiento a los estudiantes en esta modalidad. En zonas rurales o de menor desarrollo económico, es más difícil encontrar empresas dispuestas y en capacidad de recibir estudiantes. Esto crea desigualdades de acceso a la modalidad dual, limitando su alcance a ciertas regiones rurales, urbanas o industriales. Y la escasa orientación e información a estudiantes y familias que por ser un modelo nuevo no conocen de la naturaleza del modelo dual. Entre las medidas de mejora se localiza fortalecer la participación del sector empresarial, mediante la formalización de acuerdos con empresas locales, el establecimiento de convenios marco sectoriales con cámaras empresariales para facilitar la incorporación de empresas, incentivar la participación de ONGs, PYMES en la modalidad dual. Además, de la identificación de necesidades y expectativas de las empresas en relación con la formación técnica, optimizar el marco normativo, la capacidad locativa de los centros educativos y los procesos administrativos, mejorar la orientación a personas docentes, estudiantes, familias y empresas, mediante el desarrollo de talleres informativos para funcionarios de los centros educativos, familias, empresas explicando el modelo, sus beneficios y garantías. Adicionalmente, crear materiales audiovisuales accesibles (videos, infografías, podcast) con testimonios de estudiantes y empresarios participantes.

Conclusiones

El sector programó 15 metas, no obstante, las dos metas de CONARE no se registran en este informe, en virtud, de que la información de seguimiento, presentó inconsistencias detectadas por la Rectoría, por tanto, no fue avalada por la misma.

El 15% de las metas en la categoría de acuerdo con lo programado, reportadas con 0% de avance en el corte de seguimiento del primer trimestre del 2025 se mantiene en el corte de seguimiento objeto de este informe.

Los programas técnicos con enfoque regional muestran alta pertinencia y cobertura, fortaleciendo la empleabilidad en sectores clave y su continuidad es estratégica para reducir brechas laborales.

Las cinco metas que tienen rezagos, subsidios para transporte estudiantil, estudiantes graduados de programas técnicos (programa académico), docentes capacitados en curriculum, préstamos otorgados para estudiar inglés y la implementación del sistema Dual. El no cumplimiento de estas metas puede aumentar la desigualdad educativa, el déficit de capital humano técnico, el debilitamiento de la calidad educativa, menor competitividad en inglés y demora en modernización productiva.

Los riesgos asociados de las cinco metas con rezago por razones administrativas y financieras asoman un aumento en la deserción y exclusión educativa, desempleo juvenil y subempleo, pérdida de competitividad nacional, estancamiento en la calidad educativa, desigualdad regional y desaprovechamiento de recursos públicos lo cual representa una alerta para los tomadores de decisiones del sector Educativo.

Las acciones de mejora establecidas para las metas clasificadas en las categorías con riesgo de incumplimiento y atraso crítico, se concentran principalmente en factores de gestión administrativa y presupuestaria: traslados de partidas, uso de saldos y superávits, mejoras en procesos internos (subsidios y graduación técnica), fortalecimiento de la coordinación interinstitucional y en la adaptación de la oferta y condiciones del servicio como ajustar condiciones de préstamos de inglés o adaptar infraestructura educativa.

Recomendaciones

Se recomienda a la Rectoría buscar espacios de conversación o inducción con el CONARE para que se detalle sobre los lineamientos metodológicos emitidos por Mideplan para el seguimiento a las metas del PNDIP, así como, las recomendaciones indicadas por la Contraloría General de la República sobre la calidad de la información.

En temas regionales, hay que fortalecer alianzas interinstitucionales y sectoriales para sostener la oferta técnica regional y ampliar apoyos integrales al estudiantado.

Para las metas con rezago, se recomienda generar acciones para que la Rectoría asegure recursos suficientes y traslados presupuestarios oportunos para garantizar subsidios de transporte, minimizando exclusiones educativas.

Rediseñar las estrategias de convocatoria y seguimiento para aumentar la asistencia docente a capacitaciones curriculares, buscar mejores incentivos y controles.

Revisar las condiciones de los préstamos para estudios de inglés, adaptándolos a las nuevas formas de aprendizaje digital y combinándolos con becas u otros apoyos.

Con el Sistema Dual, crear incentivos nacionales para atraer empresas y fortalecer alianzas territoriales priorizando zonas rurales y promoviendo materiales informativos.

Los estudiantes graduados en programas técnicos se recomienda implementar acompañamiento académico y psicosocial personalizado.

El detalle del avance al primer semestre del sector Educación, se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 10. Costa Rica: Sector Educación. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. Primer semestre (01 de enero al 30 de junio 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Fortalecimiento de la formación profesional para atender las prioridades de desarrollo nacional.	Cantidad de personas universitarias graduadas en áreas de mayor demanda laboral.	2079	0	0	-----	Consejo Nacional de Rectores (CONARE)
	Cantidad acumulada de centros educativos que implementan la Estrategia Nacional de Educación STEAM.	297	0	0	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Educación Pública (MEP)
	Porcentaje de préstamos otorgados a estudiantes para carreras de alta demanda laboral.	59,5	60	100.84	De acuerdo con lo programado	Comisión Nacional de Préstamos para la Educación (CONAPE)
Programa de Equidad Educativa.	Porcentaje de estudiantes que reciben subsidios para transporte estudiantil.	20	17,28	86.40	Con riesgo de incumplimiento	Ministerio de Educación Pública (MEP)
Fortalecimiento del Sistema Nacional de Educación y Formación Técnica Profesional.	Cantidad de estudiantes graduados de la Educación Técnica Profesional pública en las áreas de mayor demanda laboral.	8534	0	0	De acuerdo con lo programado	Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)
	Cantidad de personas estudiantes de Educación Diversificada Pública matriculadas en programas de estudio de educación técnica profesional en la Modalidad Dual.	100	68	68.00	Con atraso crítico	
	Cantidad de personas egresadas de TICs, Eléctrico y Turismo según diploma.	4857	1384	28.49	De acuerdo con lo programado	Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)
	R. Central.	1951	623	31.93	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	714	235	32.91	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	455	167	36.70	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	431	114	26.45	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	682	169	24.78	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	624	76	12.18	De acuerdo con lo programado	
	Cantidad de personas egresadas del idioma inglés según diploma.	6151	3360	54.63	De acuerdo con lo programado	
R. Central.	3678	2035	55.33	De acuerdo con lo programado	Instituto Nacional de Aprendizaje (INA)	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Fortalecimiento de las capacidades docentes para el mejoramiento del desempeño profesional.	R. Chorotega.	822	388	47.20	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	434	158	36.41	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	443	270	60.95	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	315	231	73.33	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	459	278	60.57	De acuerdo con lo programado	
	Cantidad de estudiantes graduados en Programas Técnicos (Programa Académico).	445	129	28.99	Con riesgo de incumplimiento	Colegio Universitario de Cartago (CUC)
	Cantidad de estudiantes certificados en Programas Técnicos (DECAT).	662	424	64.05	De acuerdo con lo programado	Colegio Universitario de Limón (CUNLIMON)
	Cantidad de personas graduadas en Programas Técnicos de mayor demanda laboral (Programa Académico).	141	91	64.54	De acuerdo con lo programado	
	Cantidad de personas certificadas en Programas Técnicos (Programa de Educación Comunitaria y Asistencia Técnica).	2086	234	11.22	De acuerdo con lo programado	
	Fortalecimiento del dominio lingüístico del idioma inglés.	Porcentaje de docentes del MEP capacitados en currículum.	38	12,17	32.03	Con riesgo de incumplimiento
Cantidad de docentes en formación inicial capacitados en currículum.		3723	0	0	nd	Consejo Nacional de Rectores (CONARE)
	Porcentaje de préstamos otorgados a estudiantes para el aprendizaje del idioma inglés.	5	4,19	83.80	Con riesgo de incumplimiento	Comisión Nacional de Préstamos para la Educación (CONAPE)

Nota: Con información suministrada por el sector al 30 de junio 2025.



5. Sector Cultura

El sector está constituido por cinco⁵ instituciones, de ellas, dos establecieron metas en PNDIP 2023-2026. Para el 2025 se programó la ejecución de 11 metas de intervención pública, de las cuales ninguna tiene desagregación regional; cuya distribución por institución, se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 11. Costa Rica: Sector Cultura. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas 2025 por institución

Institución responsable en el PNDIP ⁶	Cantidad metas de intervención pública	Cantidad metas intervención pública regionales
Ministerio de Cultura (Sistema Nacional de Educación Musical (SINEM), Museo Nacional, Museo de Arte Costarricense, Museo de Arte y Diseño Contemporáneo (MAC), Museo Histórico Cultural Juan Santamaría (MHCJS) Archivo Nacional, Casa de la Cultura de Puntarenas, Centro Costarricense de Producción Cinematográfica (CCPC), Centro Cultural e Histórico José Figueres Ferrer, Centro de Investigación y Conservación del Patrimonio Cultural, Centro de Producción Artística Cultural, Centro Nacional de la Música (CNM), Sistema Nacional de Educación Musical (SINEM), Editorial Costa Rica, Museo Rafael A. Calderón Guardia, Sistema Nacional de Bibliotecas (SINABI), Teatro Nacional (TN), Teatro Popular Melico Salazar (TPMS), Dirección General de Bandas, Dirección de Gestión Sociocultural, Dirección General del Archivo Nacional SINART, Costa Rica Medios, Fundación Parque Metropolitano La Libertad, Consejo Nacional de Política Pública de la Persona Joven (CNPPPJ))	10	--
Sistema Nacional de Radio y Televisión S. A. (SINART).	1	--
TOTAL	11	--

Nota: Corresponde a información del PNDIP 2023-2026

El avance en la ejecución de las metas, fue avalada por el ministro rector Jorge Rodríguez Vives, mediante oficio MCJ-DM-562-2025 del 28 de julio del 2025, siendo la distribución por categorías de clasificación la siguiente: 10 (91%) están de acuerdo con lo programado y una (9%) con atraso crítico, tal como, se muestra en la siguiente figura:

⁵ 1. Ministerio de Cultura y Juventud y sus órganos desconcentrados a saber: Casa de la Cultura de Puntarenas, Centro Costarricense de Producción Cinematográfica, Centro Cultural e Histórico José Figueres Ferrer, Centro Nacional de la Música, Consejo Nacional de Política Pública de la Persona Joven, Dirección General del Archivo Nacional, Museo de Arte Costarricense, Museo de Arte y Diseño Contemporáneo, Museo Dr. Rafael Ángel Calderón Guardia, Museo Histórico Cultural Juan Santamaría, Museo Nacional de Costa Rica, Sistema Nacional de Educación Musical (SINEM), Teatro Nacional (TN), Teatro Popular Mélico Salazar. 2. Instituto Centroamericano de Extensión de la Cultura (ICECU) 3. Centro Histórico de la Reforma Agraria de Costa Rica y el Parque Temático, órgano adscrito al Instituto de Desarrollo Rural (INDER). 4. Sistema Nacional de Radio y Televisión S. A. (SINART). 5. Editorial Costa Rica. Las siguientes instituciones del sector no están como responsables en el PNDIP: X Instituto Centroamericano de Extensión de la Cultura (ICECU), Centro Histórico de la Reforma Agraria de Costa Rica, y el Parque Temático, órgano adscrito al Instituto de Desarrollo Rural (INDER).

⁶ Tres instituciones del sector no están como responsables en el PNDIP: Instituto Centroamericano de Extensión de la Cultura (ICECU), Centro Histórico de la Reforma Agraria de Costa Rica, y el Parque Temático, órgano adscrito al Instituto de Desarrollo Rural (INDER).

Figura 6. Costa Rica: Sector Cultura. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al I semestre 2025 y su clasificación



Nota: Corresponde a información suministrada por el sector Cultura al 30 de junio, 2025.

Metas clasificadas de acuerdo con lo programado:

Se registran 10 metas, de las cuales tres presentan 0% de avance al primer semestre del 2025, ellas son las siguientes:

La meta 98% de proyectos que culminan su ejecución con respecto a los financiados, esta trata de 151 proyectos que culminan en el mes de diciembre según la programación.

La meta 134 personas graduadas con formación técnica vinculada a la economía creativa, el proceso de formación termina en el último bimestre de 2025, por lo que se graduarán en diciembre 2025.

La meta 100 personas jóvenes entre los 18 y 35 años capacitadas, se están en gestiones administrativas para elaborar los detalles de la contratación y subir al SICOP los documentos, actualmente se encuentra en proceso de revisión por parte de la proveeduría del MCJ para publicar el cartel.

Por su parte, entre las metas que presentan avance, se destacan los siguientes logros:

64.554 personas beneficiadas en actividades culturales, artísticas y educativas realizadas en las regiones periféricas, con las contribuciones de institucionales como Museo Nacional de Costa Rica, Museo Dr. Rafael Ángel Calderón Guardia, Centro Cultural e Histórico José Figueres Ferrer y otras más.

472 estudiantes nuevos atendidos en el SINEM en cinco regiones periféricas como en la Región Chorotega, Pacífico Central, Brunca, Huetar Caribe y Norte.

De las 13.320 horas de programación en radio y televisión, 1.403,35 horas fueron de programas de contenido cultural.

14.228 jóvenes participan en la oferta cultural de MCJ en las siguientes instancias: Museo de Arte y Diseño Contemporáneo, Dirección de Gestión Sociocultural, Sistema Nacional de Bibliotecas, Dirección de Bandas, entre otras.

2.168 jóvenes entre los 12 y 35 años beneficiarias de la estrategia de gestión de juventudes en Centro Cívicos por la Paz con 82 actividades realizadas por el Consejo Nacional de la Política Pública de la Persona Joven (CPJ).

Metas clasificadas con atraso crítico:

La meta 25% de avance de obra de la construcción y equipamiento del edificio para el Centro de Acopio y Administración de Colecciones patrimoniales del Museo Nacional de Costa Rica no presenta avance de obra. El cumplimiento está sujeto a la cooperación internacional del financiamiento del Gobierno de la República Popular China, bajo el formato “Llave en mano”. Según el Área de Cooperación Bilateral/Cooperación Internacional de Mideplan no se ha recibido información por parte del socio cooperante con respecto al proyecto, obstáculo que genera el atraso crítico. No se definió medidas de mejora porque la situación se considera por el sector ajena al control del mismo.

Conclusiones

Se da una incidencia positiva en el bienestar sociocultural, dado que el sector reporta avances relevantes en el acceso a actividades culturales, educativas y de formación técnica, particularmente en regiones periféricas y poblaciones vulnerables (jóvenes, personas con discapacidad), lo cual contribuye a reducir brechas territoriales y promover la inclusión social y cultural.

Las tres metas con 0% de avance, clasificadas de acuerdo con lo programado, se encuentran dentro del cronograma anual, con ejecución y resultados programados para el último bimestre del 2025.

La meta crítica sin avance depende completamente de la cooperación bilateral bajo el formato “llave en mano”, sin control efectivo del sector. Esto constituye un riesgo estructural recurrente en proyectos con financiamiento externo.

El cumplimiento de las metas de formación técnica, capacitación y empleabilidad juvenil vinculadas a la economía creativa tiene un alto potencial de incidencia en el desarrollo económico y la inclusión laboral de jóvenes.

Recomendaciones

Consolidar mediante un plan de sostenibilidad territorializado las actividades culturales, educativas y de formación técnica, que permita su permanencia y escalabilidad, especialmente en regiones con baja cobertura histórica.

Fortalecer el seguimiento mensual con alertas preventivas y mecanismos de gestión anticipada de cuellos de botella, para garantizar la culminación efectiva de las metas en diciembre 2025.

Establecer un protocolo interinstitucional con el Ministerio de Relaciones Exteriores y Mideplan para definir alertas tempranas y plazos de respuesta mínima del socio cooperante, con gestión diplomática activa ante estancamientos.

Vincular estas metas con mecanismos de inserción laboral y acompañamiento al emprendimiento (por ejemplo, capital semilla o mentorías), en coordinación con el MTSS, INA o sector privado.

El detalle del avance al primer semestre del sector Cultura, se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 12. Costa Rica: Sector Cultura. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. Primer semestre (01 de enero al 30 de junio 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Oferta Cultural democrática y descentralizada.	Número de personas beneficiadas con las actividades culturales, artísticas y educativas realizadas en las regiones periféricas.	149777	64554	43.10	De acuerdo con lo programado	Centro Costarricense de Producción Cinematográfica (CCPC), Centro Nacional de la Música (CNM), Dirección General de Bandas, Dirección General del Archivo Nacional, Editorial Costa Rica, Sistema Nacional de Bibliotecas (SINABI), Teatro Nacional (TN), Teatro Popular Melico Salazar (TPMS), Centro de Investigación y Conservación del Patrimonio Cultural, Museo Rafael A. Calderón Guardia, Centro Cultural e Histórico José Figueres Ferrer, Casa de la Cultura de Puntarenas, Centro de Producción Artística Cultural, Museo Nacional
	Número estudiantes nuevos atendidos en el SINEM en las regiones periféricas.	495	472	95.35	De acuerdo con lo programado	Sistema Nacional de Educación Musical (SINEM)
Producción y transmisión de programas culturales.	Porcentaje acumulado de horas de emisión con programas de contenido cultural.	20	11	55.00	De acuerdo con lo programado	SINART, Costa Rica Medios
Proyecto 1828. Construcción y equipamiento del edificio para el Centro de Acopio y Administración de Colecciones patrimoniales, Sede José Fabio Góngora, Pavas. Museo Nacional de Costa Rica	Porcentaje acumulado de avance de obra.	25	0	0	Con atraso crítico	Museo Nacional
Fondos Concursables	Porcentaje de proyectos que culminan su ejecución con respecto a los financiados.	98	0	0	De acuerdo con lo programado	Centro Costarricense de Producción Cinematográfica (CCPC), Museo de Arte Costarricense, Dirección de Gestión Sociocultural, Teatro Popular Melico Salazar (TPMS)
Programa de Formación Técnica para el Empleo	Número de personas graduadas con formación técnica vinculada a la economía creativa.	134	0	0	De acuerdo con lo programado	Fundación Parque Metropolitano La Libertad
	Número de personas graduadas de los procesos de formación técnica que se emplean en empresas y organizaciones o desarrollan	38	13	34.21	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	emprendimientos, según su área de especialización.					
Programa para la atención y el ejercicio de derechos ciudadanos dirigido a personas jóvenes.	Número de personas jóvenes que participan en la oferta cultural de MCJ	19915	14228	71.44	De acuerdo con lo programado	Centro Costarricense de Producción Cinematográfica (CCPC), Museo de Arte Costarricense, Museo de Arte y Diseño Contemporáneo (MAC), Museo Histórico Cultural Juan Santamaría (MHCJS), Dirección de Gestión Sociocultural, Sistema Nacional de Bibliotecas (SINABI), Sistema Nacional de Educación Musical (SINEM), Teatro Popular Melico Salazar (TPMS), Fundación Parque Metropolitano La Libertad, Dirección de Bandas
	Número de personas jóvenes entre los 12 y 35 años beneficiarias de la estrategia de gestión de juventudes en Centro Cívicos por la Paz	4283	2168	50.62	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Política Pública de la Persona Joven (CNPPPJ)
Programa de Inclusión para personas jóvenes con discapacidad	Número de personas jóvenes con discapacidad de 12 a 35 años beneficiadas de las acciones ejecutadas.	1400	221	15.79	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Política Pública de la Persona Joven (CNPPPJ)
Programa Impulso Emprende Joven	Número de personas jóvenes entre los 18 y 35 años capacitadas.	100	0	0	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Política Pública de la Persona Joven (CNPPPJ)

Nota: Con información suministrada por el sector al 30 de junio 2025.



6. Sector Hacienda Pública

El sector está constituido por ocho⁷ instituciones, de ellas, solamente el Ministerio de Hacienda establece metas de intervención pública en el PNDIP 2023-2026. Para el 2025 se programó la ejecución de 12 metas de intervención pública, de las cuales ninguna tiene desagregación regional, cuya distribución por institución, se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 13. Costa Rica: Sector Hacienda Pública. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas 2025 por institución

Institución responsable en el PNDIP	Cantidad metas de intervención pública	Cantidad metas intervención pública regionales
Ministerio de Hacienda (MH)	12	0
TOTAL	12	0

Nota: Corresponde a información del PNDIP 2023-2026.

El avance en la ejecución de las metas, fue avalada por el ministro rector, mediante oficio MH-DM-OF-1228-2025 del 30 de julio del 2025, siendo la distribución por categorías de clasificación la siguiente: 10 (83,33 %) están de acuerdo con lo programado y dos (16,67%) con riesgo de incumplimiento, tal como, se muestra en la siguiente figura:

⁷ El sector Hacienda Pública se compone de las siguientes ocho instituciones: Ministerio de Hacienda y sus órganos desconcentrados (Órgano de Normalización Técnica (ONT), Tribunal Aduanero Nacional y Tribunal Fiscal Administrativo); el Consejo Nacional de Salarios (órgano desconcentrado del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)); el Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (Mideplan) y sus órganos desconcentrados (Dirección General del Servicio Civil y Tribunal Administrativo del Servicio Civil). De ellas, solamente el Ministerio de Hacienda tiene programación de metas en los cuatro años de vigencia del PNDIP 2023-2026 en el sector Hacienda Pública.

Figura 7. Costa Rica: Sector Hacienda Pública. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación



Metas clasificadas de acuerdo con lo programado:

Se registran 10 metas, de las cuales tres se reportan con avance de 100% o más, dos de ellas, con un sobrecumplimiento del 125%. Se destacan avances significativos como la recaudación tributaria que alcanzó ¢3.356 billones (48,4% de la meta anual), sustentada por el modelo de comprobantes electrónicos y 107 auditorías que recuperaron ¢25.868 millones.

En línea a lo anterior, la estrategia anti-evasión logró 90,9% de cumplimiento, con 197 casos remitidos al Ministerio Público y sanciones aplicadas bajo el estándar CRS; también la exposición a deuda en moneda extranjera se redujo a 34,55% del portafolio (-6.94 pts desde 2020), superando la meta en 1.3%; además los fondos para emergencias alcanzaron el 0.87% del PIB (348% de la meta), respaldados por los programas PROERI y CAT DDO; y por último, el sistema TRIBU-CR avanzó en 15 módulos clave, incluido el de Plataformas Digitales (80% completado), optimizando la gestión tributaria. Estos logros generan beneficios tangibles: el prototipo de comprobantes electrónicos agilizará la declaración del IVA para 65,000 empresas y los fondos de emergencia cubren el 120% de la exposición histórica a desastres.

Metas clasificadas con riesgo de incumplimiento:

Se clasificaron dos metas en esta categoría, ellas son las siguientes:

La meta del 1,81% de gasto total del Gobierno Central con respecto al PIB presenta un avance de 0,42% al corte de seguimiento, debido principalmente a la ejecución tardía característica de los proyectos de inversión, que concentran sus desembolsos en los últimos meses del año. Los riesgos asociados incluyen dilaciones en procesos de expropiación y contrataciones públicas, así como, dependencia del avance físico de obras para realizar desembolsos. Como medidas de mejora, se está implementando un seguimiento estrecho a los proyectos prioritarios y se han agilizado trámites administrativos para compras de terrenos y procesos licitatorios, sin embargo, el ritmo actual de ejecución (10,6% en inversión y 12% en transferencias) sugiere que, aunque es posible alcanzar la meta anual, se requerirá una aceleración significativa en el segundo semestre, particularmente en proyectos con componentes de expropiación y obras civiles.

La meta de 70 meses de plazo promedio de ejecución de la cartera de proyectos de inversión financiados con endeudamiento externo presenta actualmente un indicador de 98,78 meses, debido a debilidades en etapas de preinversión, dificultades en expropiaciones y relocalización de servicios, sobrecostos y limitaciones en la supervisión de obras por parte de los entes ejecutores. Entre los riesgos asociados están; mayores costos financieros por extensiones de plazos, afectación a la capacidad de endeudamiento del país y retrasos en la

entrega de beneficios a la población. El Ministerio de Hacienda, como medida de mejora, ha implementado reuniones periódicas con organismos multilaterales y unidades ejecutoras para identificar cuellos de botella, además de misiones conjuntas de supervisión para monitorear avances, y solicitudes de modificación de metas ante el PNDIP, reconociendo la imposibilidad de cumplimiento bajo los parámetros actuales.

Conclusiones

El sector Hacienda Pública muestra un desempeño destacado en áreas estratégicas, con 83,33% de sus metas avanzando conforme a lo programado. La recaudación tributaria alcanzó ¢3.356 billones en el primer semestre, equivalente al 48,4% de la meta anual, mientras que el Fondo Nacional de Emergencias superó el 100% con un cumplimiento del 348% de su objetivo. Estos logros demuestran una gestión eficiente que fortalece las finanzas públicas y protege a la población ante contingencias.

Se muestran desafíos significativos. El gasto del Gobierno Central apenas registra un 0,42% de ejecución frente a la meta anual del 1,81% del PIB, evidenciando retrasos en proyectos de inversión. Adicionalmente, el plazo promedio de ejecución de proyectos con financiamiento externo, se sitúa en 98,78 meses, muy por encima del objetivo de 70 meses. Estas demoras afectan directamente a la ciudadanía al retrasar la entrega de infraestructura y servicios públicos esenciales.

Los riesgos identificados, particularmente en procesos de contratación y expropiación, amenazan con incrementar los costos financieros en un contexto donde ya se observan sobrecostos en proyectos estratégicos. Actualmente, solo el 10,6% del presupuesto de inversión y 12% de transferencias han sido ejecutados, lo que hace improbable el cumplimiento de metas sin medidas extraordinarias.

Recomendaciones

Para optimizar la ejecución del 16,67% de metas en riesgo, se propone la atención especial a la ejecución del gasto total del Gobierno Central, acelerando la implementación de los proyectos de inversión. Además, en materia de expropiaciones, acelerar los procesos críticos, actualmente responsables del 65% de los retrasos en proyectos de infraestructura.

En cuanto a abordar los graves retrasos en la ejecución del gasto y los prolongados plazos de los proyectos con financiamiento externo, se propone renegociar los convenios de cooperación internacional para incorporar cláusulas flexibles que permitan ajustar cronogramas sin incurrir en penalizaciones y una aceleración en los procesos de contratación.

Para enfrentar los riesgos en contrataciones y expropiaciones que están generando sobrecostos y afectando la ejecución presupuestaria, se recomienda establecer la necesidad de gestión de proyectos estratégicos con una reingeniería de procesos que identifique y elimine trámites redundantes, particularmente en las fases iniciales de los proyectos donde se concentran los mayores cuellos de botella. Esto podría incrementar la ejecución presupuestaria siempre que cuente con los recursos necesarios para su implementación efectiva.

El detalle del avance al primer semestre del sector Hacienda Pública, se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 14. Costa Rica: Sector Hacienda Pública. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. Primer semestre (01 de enero al 30 de junio 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025	Avance I Sem 2025	Avance I Sem (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Programa de Mejora Recaudatoria	Porcentaje de ingresos tributarios con respecto del PIB	13,47	6,52	48.40	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Hacienda (MH)
	Porcentaje de cumplimiento en la recaudación del IVA (Eficiencia C)	62,9	29	46.10	De acuerdo con lo programado	
	Porcentaje de cumplimiento en la recaudación del Impuesto sobre la Renta a Personas Jurídicas (ISR) (Eficiencia C)	16,9	8,1	47.93	De acuerdo con lo programado	
	Porcentaje de avance en la implementación de la estrategia para la disminución de la evasión y el contrabando	65	59,11	90.94	De acuerdo con lo programado	
	Porcentaje de avance en la implementación de la estrategia de simplificación tributaria.	50	47,1	94.20	De acuerdo con lo programado	
Programa del Gasto del Gobierno Central	Porcentaje de gasto total del Gobierno Central con respecto del PIB	17,46	7,15	244.20	De acuerdo con lo programado	
	Porcentaje mínimo de gasto de capital del Gobierno Central con respecto del PIB	1,81	0,42	23.20	Con riesgo de incumplimiento	
Programa Gestión de la Deuda	Plazo promedio de ejecución de la cartera de proyectos de inversión financiados con endeudamiento externo desde la fecha de vigencia del contrato de préstamo (en meses)	70	98,78	70.86	Con riesgo de incumplimiento	
	Porcentaje máximo de Deuda Pública del Gobierno Central a tasa variable	19	20,46	92.86	De acuerdo con lo programado	
	Porcentaje máximo de Deuda Pública del Gobierno Central en Moneda Extranjera	35	34,55	101.30	De acuerdo con lo programado	
Programa de resiliencia financiera	Porcentaje disponible en fondos para la gestión financiera del riesgo ante el impacto de fenómenos naturales con respecto al Producto Interno Bruto (PIB)	0,25	0,87	348.00	De acuerdo con lo programado	
Proyecto 002837 Modernizar y digitalizar los Sistemas Tecnológicos del Ministerio de Hacienda	Porcentaje de implementación del proyecto Hacienda Digital	67,9	32,92	48.00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Hacienda (MH)

Nota: Corresponde a información suministrada por el sector al 30 de junio, 2025.



7. Sector Productivo y Desarrollo Regional

El sector está constituido por 23⁸ instituciones, de ellas, 10 establecieron metas en PNDIP 2023-2026. Para el 2025 se programó la ejecución de 27 metas de intervención pública, de las cuales tres tienen desagregación regional; la distribución por institución, se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 15. Costa Rica: Sector Productivo y Desarrollo Regional. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas 2025 por institución

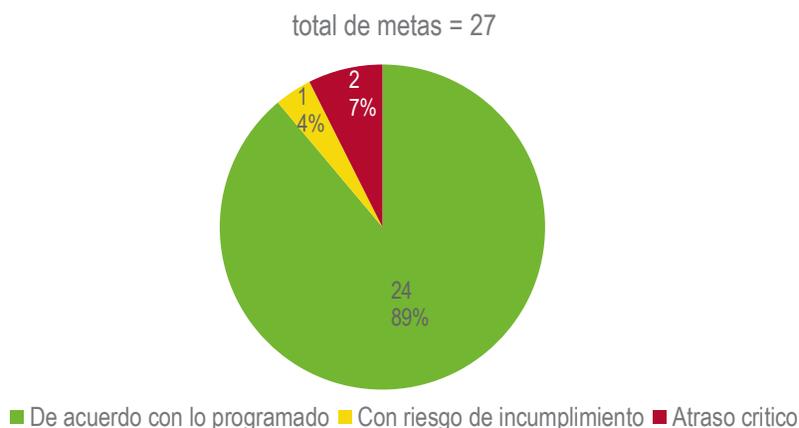
Institución responsable en el PNDIP	Cantidad metas de intervención pública	Cantidad metas intervención pública regionales
Instituto Costarricense de Turismo (ICT)	1	
Ministerio de Comercio Exterior (COMEX)	3	
Laboratorio Costarricense de Metrología (LACOMET)	2	
Instituto Nacional de Tecnologías de la Comunicación (INTECO)	1	
Ministerio de Economía Industria y Comercio (MEIC)	3	12
Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)	9	3
Junta de Desarrollo Regional de la Zona Sur (JUDESUR)	2	
Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (IFAM)	2	
Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP)	3	
Instituto de Desarrollo Rural (INDER)	1	
TOTAL	27	15

Nota: Corresponde a información del PNDIP 2023-2026.

El avance en la ejecución de las metas, fue avalada por la ministra rectora, mediante Carta-MEIC-DM-454-2025 del 28 de julio del 2025, siendo la distribución por categorías de clasificación la siguiente: 24 (88,89%) están de acuerdo con lo programado, una (3,70%) con riesgo de incumplimiento y dos (7,41%) con atraso crítico, tal como, se muestra en la siguiente figura:

⁸ Las siguientes instituciones del sector no están como responsables en el PNDIP: Comisión Nacional del Consumidor (CNC), Comisión para Promover la Competencia (COPROCOM), Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (Mideplan), Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE), Autoridad Reguladora de Servicios Públicos (ARESEP), Correos de Costa Rica S.A, Consejo Nacional de Cooperativas (CONACCOOP), Oficina Ejecutora del Proyecto Turístico Golfo de Papagayo, Comisión Interinstitucional de Marinas y Atracaderos Turísticos (CIMA T), Comisión Reguladora de Turismo, Fondo de Desarrollo de la Provincia de Limón (FODELI), Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico de la Vertiente Atlántica (JAPDEVA), Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico (INCOP), Consejo Técnico de Aviación Civil (CETAC) y el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC).

Figura 8. Costa Rica: Sector Productivo y Desarrollo Regional. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al I semestre 2025 y su clasificación



Nota: Corresponde a información suministrada por el sector Productivo y Desarrollo Regional al 30 de junio, 2025.

Por su parte, todas las metas regionales (15), tienen clasificación de acuerdo con lo programado.

Metas clasificadas de acuerdo con lo programado:

Se registran 25 metas, solo una de ellas presenta 0% de avance al primer semestre del 2025. Un total de seis metas fueron reportadas con avance de 100% o más, dos con un sobrecumplimiento del 125%. Se destacan logros como los siguientes: se concretaron 49 encadenamientos productivos con PYMES; se confirmaron seis proyectos de inversión fuera de la Gran Área Metropolitana y la articulación de cuatro nuevos proyectos estratégicos del Programa Nacional de Clústeres. Además, 50 PYMES fueron registradas como proveedoras del Estado en SICOP (71,43% de avance).

Respecto a la meta de dos productos (Programa Descubre) con potencial de acceso a mercados internacionales. A la fecha no reporta avance. Pese a lo anterior, se han realizado actividades operativas como: la elaboración del Manual técnico para la producción sostenible de plátano, el desarrollo de un Modelo financiero para el establecimiento de 60 hectáreas de plantaciones de plátano orientadas a la exportación, se inició una consultoría para diseñar un modelo productivo de pepinos de mar y macroalgas, se inició una consultoría para mejorar la productividad del cultivo de jengibre con fines de exportación, se realizaron capacitaciones especializadas sobre producción, a 60 personas en coordinación con el INA, entre otras actividades operativas más.

Metas clasificadas con riesgo de incumplimiento:

Se clasifico una meta en esta categoría y es la siguiente:

55% de cooperativas capacitadas que implementan acciones para el fortalecimiento de sus procesos de vitalidad cooperativa. A la fecha se lleva un 13% lo que representa un avance del 23,64%. El principal obstáculo identificado ha sido la limitada respuesta de las cooperativas, que priorizan el fortalecimiento empresarial por encima del desarrollo de la parte asociativa y directiva. Los riesgos asociados son de tipo social y operativo, vinculados a factores externos y al accionar propio de las cooperativas. Como medidas de mejora, se propuso trabajar en alianza con uniones cooperativas para facilitar convocatorias y logística, así mismo, tener mapeadas otras cooperativas como alternativa en caso de deserción del programa.

Metas clasificadas con atraso crítico:

Se clasifico dos metas en esta categoría y son las siguientes:

La meta 2% de nuevas cooperativas atendidas de la cartera institucional, con readecuaciones crediticias que mejoran su competitividad. Se tiene un avance de 0%. Durante el primer semestre de 2025 no se recibió ninguna solicitud formal de adecuación de deuda por parte de cooperativas, debido a que las gestiones realizadas han sido principalmente de refinanciamiento, las cuales se aplican a operaciones al día, a diferencia de las adecuaciones que se realizan cuando ya existen atrasos. El obstáculo identificado es la falta de solicitudes formales de adecuación, a pesar de que existen cooperativas con señales de dificultad financiera. El riesgo asociado es que, de no actuar proactivamente, estas cooperativas puedan enfrentar problemas de solvencia que afecten su sostenibilidad y a sus miembros; estableciéndose como medidas de mejora, mantener las acciones de gestión de cobro, enfocar el seguimiento financiero en cooperativas con mayor riesgo según auditorías, y ofrecer adecuaciones de manera proactiva a aquellas con problemas de pago para prevenir mayores complicaciones.

La meta dos puntos base de crecimiento del Índice de Desarrollo Rural Territorial (IDRT) nacional. El avance a la fecha es 0%. El IDRT enfrenta como principal obstáculo la falta de datos confiables y desagregados a nivel de distrito, debido a las limitaciones del Censo de Población y Vivienda 2022, cuya cobertura parcial impide al INEC proporcionar una base de datos útil para los indicadores requeridos. Además, otras fuentes como la Encuesta Nacional de Hogares (ENAH) y la Encuesta Continua de Empleo (ECE) solo ofrecen información a nivel de zona o región, lo cual no se ajusta a la escala territorial que exige la Ley 9036. Esta situación implica riesgos operativos y de gobernanza, ya que afecta la precisión y legitimidad del IDRT. Como medidas de mejora, se propone buscar fuentes alternativas de información y fortalecer la coordinación técnica e interinstitucional mediante reuniones entre Mideplan, MEIC, INEC, INDER, SINIRUBE y la UCR, con el fin de encontrar soluciones viables para el cálculo del índice.

Conclusiones

Los logros más destacados del sector, se refieren a temas como, turismo, inversión extranjera directa (IED), productividad (PYMES), empleo, cooperativismo, derechos de empleados y patronos, lo que indica una gestión satisfactoria para el bienestar de la población objetivo.

Se mantiene la misma meta en la categoría *de acuerdo con lo programado*, reportada con 0% de avance, tanto en el corte de seguimiento del primer trimestre del 2025 como para el corte de seguimiento objeto de este informe.

Las tres metas que tienen rezagos, se refieren a temas sobre el fortalecimiento cooperativo y el desarrollo rural territorial. Dos metas corresponden al INFOCOOP y otra al INDER. El no cumplimiento de estas metas puede generar problemas administrativos, operativos y financieros de las cooperativas, en lo referente al INDER ocasiona que no se pueda establecer correctamente la Política de Estado para el Desarrollo Rural Territorial 2015-2030.

Los riesgos tecnológicos, operativos y de gobernanza, referidos en las metas clasificadas como riesgo de incumplimiento y atraso crítico, representan alertas importantes a ser consideradas por los tomadores de decisiones del sector.

Las acciones de mejora establecidas para las metas clasificadas en las categorías con riesgo de incumplimiento y atraso crítico, se concentran principalmente en factores como alianzas que mejoren las redes de comunicación entre cooperativas actuales y nuevas que se puedan unir y mejorara las gestiones operativas y financieras de las mismas. Asimismo, la meta referida al desarrollo rural, se debe buscar fuentes de información que sean alternativas al Censo 2022.

Recomendaciones

Se recomienda consolidar los logros alcanzados en áreas como turismo, inversión, PYMES, empleo y cooperativismo mediante la documentación de buenas prácticas, su replicación en otras regiones o instituciones, y el fortalecimiento de capacidades para asegurar su sostenibilidad a largo plazo.

Es necesario revisar y ajustar la meta estancada (avance del 0%), identificando las causas del retraso y redefiniendo la planificación, recursos y responsables, con el fin de reactivar su ejecución y contribuir al logro de los objetivos institucionales.

Se recomienda fortalecer la coordinación entre INFOCOOP, INDER y otros actores clave, destinando recursos adecuados y ejecutando planes de acción específicos para retomar el avance en las metas rezagadas, debido al impacto estratégico que tienen en el cooperativismo y el desarrollo rural territorial.

Se sugiere implementar un sistema integral de gestión de riesgos que permita anticiparse a los desafíos tecnológicos, operativos y de gobernanza, facilitando una ejecución más eficiente de las metas y respaldando una mejor toma de decisiones.

Se recomienda acelerar la implementación de las acciones de mejora, enfocándose en fortalecer las redes cooperativas a través de alianzas estratégicas y utilizar fuentes de información alternativas al Censo 2022, para garantizar la continuidad y eficacia en el cumplimiento de las metas.

El detalle del avance al primer semestre del sector Productivo y Desarrollo Regional, se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 16. Costa Rica: Sector Productivo y Desarrollo Regional. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. Primer semestre (01 de enero al 30 de junio 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Plan Nacional de Turismo de Costa Rica 2022-2027	Llegada de cruceristas a Costa Rica por todos los puertos de atraque	290000	178210	61.45	De acuerdo con lo programado	Instituto Costarricense de Turismo (ICT)
Programa de Atracción de Inversión Extranjera Directa (IED).	Número de proyectos de inversión confirmados fuera de la Gran Área Metropolitana.	4	6	150.00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Comercio Exterior (COMEX)
Proyecto Descubre	Número de Productos Descubre con potencial de acceso a mercados internacionales.	2	0	0	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Comercio Exterior (COMEX) ,Promotora del Comercio Exterior de Costa Rica S.A. (PROCOMER)
Programa Nacional de la Calidad en los sectores productivos especialmente pymes	Cantidad de administrados capacitados en temas de metrología	220	224	101.82	De acuerdo con lo programado	Laboratorio Costarricense de Metrología (LACOMET)
	Porcentaje de variación de pymes del sector industria registradas en el SIEC que utilizan las herramientas del SNC.	15	12,54	83.60	De acuerdo con lo programado	Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica (INTECO),Laboratorio Costarricense de Metrología (LACOMET),Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC), Ente Costarricense de Acreditación (ECA),Promotora Costarricense de Innovación e Investigación
	Porcentaje de productos fabricados por pymes nacionales que cumplen con reglamentos técnicos respecto del total de productos fabricados elaborados por pyme nacionales verificados	39	23,8	61.03	De acuerdo con lo programado	Laboratorio Costarricense de Metrología (LACOMET), Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC)
Política Nacional de Empresariedad 2030	Porcentaje de “cuellos de botella” eliminados en regulaciones, trámites y procesos identificados en la iniciativa “Le dejamos trabajar	90	13,04	14.49	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC)
Programa Nacional de Clúster y Encadenamientos.	Cantidad de PYMES que concretan negocio de encadenamientos productivos.	60	49	81.67	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	R. Central.	5	4	80.00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC)
	R. Chorotega.	11	12	109.09	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacifico Central.	11	7	63.64	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	11	10	90.91	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	11	7	63.64	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	11	9	81.82	De acuerdo con lo programado	
	Cantidad de PYMES registradas como proveedoras del Estado.	70	50	71.43	De acuerdo con lo programado	
	R. Central.	5	4	80.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	13	9	69.23	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacifico Central.	13	9	69.23	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	13	8	61.54	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	13	11	84.62	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	13	9	69.23	De acuerdo con lo programado	
	Número de nuevos proyectos estratégicos articulados por el Programa Nacional de Clústeres	2	4	200.00	De acuerdo con lo programado	
Servicios de formación para la empleabilidad del Programa	Número de personas egresadas de los procesos de formación técnica ofrecidos por el Programa EMPLÉATE que mejoraron su empleabilidad	5000	2945	58.90	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
EMPLÉATE en el marco del Sistema Nacional de Empleo	Porcentaje de procesos formativos del Programa EMPLÉATE concordantes con la demanda de empleo identificada.	75	88	117.33	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)
Servicios de intermediación y orientación laboral en el marco del Sistema Nacional de Empleo.	Número de nuevas Unidades de Empleo (UE) en funcionamiento mediante un convenio con el MTSS que hayan suscrito un plan de trabajo con la Agencia Nacional de Empleo.	20	12	60.00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)
	Número de personas usuarias que se registraron en la plataforma informática de intermediación del Sistema Nacional de Empleo.	25000	7500	30.00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)
	Número de empresas que se registraron en la plataforma informática de intermediación del Sistema Nacional de Empleo.	250	109	43.60	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)
Programas de Becas y Financiamiento de Proyectos.	Cantidad de nuevos estudiantes con beneficios de becas de secundaria y de estudios técnicos. R. Brunca	300	241	80.33	De acuerdo con lo programado	Junta de Desarrollo de la Zona Sur (JUDESUR)
	Cantidad de nuevos proyectos por año que impulsen la generación de empleo. R. Brunca	5	2	40.00	De acuerdo con lo programado	Junta de Desarrollo de la Zona Sur (JUDESUR)
	Cantidad de nuevos financiamientos aprobados y en ejecución.	5	2	40.00	De acuerdo con lo programado	Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (IFAM)
	Cantidad de nuevas asistencias técnicas aprobadas y en ejecución.	15	3	20.00	De acuerdo con lo programado	Instituto de Fomento y Asesoría Municipal (IFAM)
Programa Cooperativo Fortalecimiento integral de las organizaciones cooperativas	Porcentaje de cooperativas capacitadas que implementan acciones para el fortalecimiento de sus procesos de vitalidad cooperativa	55	13	23.64	Con riesgo de incumplimiento	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP)
	Porcentaje de nuevas cooperativas atendidas con procesos de asistencia técnica, que mejoran en su gestión empresarial	40	7	17.50	De acuerdo con lo programado	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP)
	Porcentaje de nuevas cooperativas atendidas de la cartera institucional, con readecuaciones crediticias que mejoran su competitividad	2	0	0	Con atraso crítico	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Política de Estado para el Desarrollo Rural Territorial 2015-2030.	Puntos base de crecimiento del IDRT nacional.	2	0	0	Con atraso crítico	Instituto de Desarrollo Territorial Rural (INDER)
Programa de derechos obrero-patronales.	Cantidad de nuevos módulos de capacitación sobre derechos laborales, impartidos a representantes patronales a nivel nacional y regional.	3	3	100.00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)
	R. Chorotega.	1	1	100.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	1	1	100.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	1	1	100.00	De acuerdo con lo programado	
Estrategia Nacional de Empleabilidad y Talento Humano de Costa Rica (Estrategia BRETE)	Cantidad de personas atendidas en uno o más servicios del SNE, en modalidad autogestionada, asistida o mixta, para la mejora de su empleabilidad, según mecanismos de priorización del SNE	44000	22727	51.65	De acuerdo con lo programado	Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)
	Cantidad de personas capacitadas anualmente en Módulos Certificables o Programas de Capacitación y formación dirigidos a la adquisición de competencias técnicas y habilidades para el empleo, en áreas más demandadas del mercado laboral.	10439	8828	84.57	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Política Pública de la Persona Joven (CNPPPJ), Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)
	Cantidad de personas atendidas en servicios de intermediación laboral del SNE, en modalidad asistida o mixta	11000	7398	67.25	De acuerdo con lo programado	Instituto Nacional de Aprendizaje (INA), Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)

Nota: Corresponde a información suministrada por el sector al 30 de junio, 2025.



08. Sector Agropecuario

El sector está constituido por 20⁹ instituciones, de ellas, 11 establecieron metas en PNDIP 2023-2026. Para el 2025 se programó la ejecución de 23 metas de intervención pública, de las cuales tres tienen desagregación regional y dos tienen desagregación por producto; cuya distribución por institución, se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 17. Costa Rica: Sector Agropecuario. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas 2025 por institución

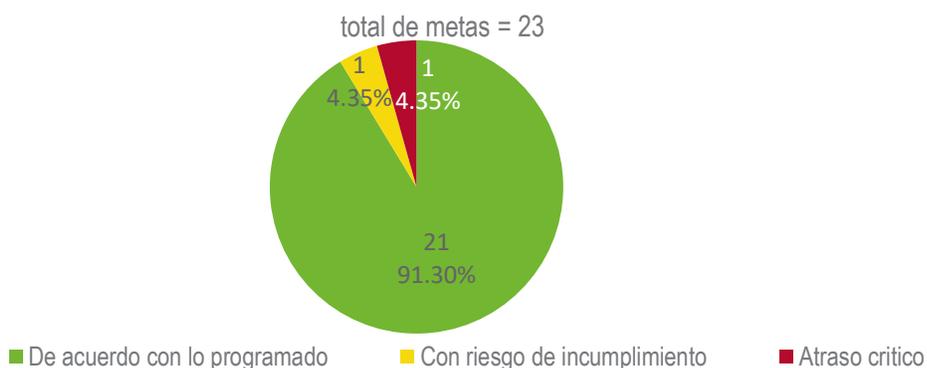
Institución responsable en el PNDIP	Cantidad metas de intervención pública	Cantidad metas intervención pública regionales	Cantidad metas intervención pública con desagregación por producto
Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	3	18	na
Consejo Nacional de Clubes 4-S (CONAC)	2	na	na
Instituto Nacional de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria (INTA)	3	na	na
Servicio Fitosanitario del Estado (SFE)	2	na	na
Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA)	3	na	na
Consejo Nacional de Producción (CNP)	1	na	na
Instituto Nacional de Desarrollo Rural (INDER)	2	na	na
Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento (SENARA)	2	na	na
Oficina Nacional de Semillas (ONS).	3	na	6
Programa Integral de Mercadeo Agropecuario (PIMA)	1	na	na
Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPECA)	1	na	na
TOTAL	23	18	6

Nota: Corresponde a información del PNDIP 2023-2026.

El avance en la ejecución de las metas, fue avalada por el ministro rector, mediante oficio CARTA-MAG-DM-777-2025 del 16 de julio del 2025, siendo la distribución por categorías de clasificación la siguiente: 21 metas (91,30%) están de acuerdo con lo programado, una meta (4,35%) con riesgo de incumplimiento y una meta (4,35%) con atraso crítico, tal como, se muestra en la siguiente figura:

⁹ Las siguientes instituciones del sector no están como responsables en el PNDIP: Corporación Arrocera Nacional (CONARROZ), Corporación Bananera Nacional (CORBANA), Corporación de Fomento Ganadero (CORFOGA), Corporación Hortícola Nacional, Instituto del Café de Costa Rica (ICAFE), Liga Agrícola Industrial de la Caña de Azúcar (LAICA), Fondo Nacional de Estabilización Cafetalera (FONECAFE), Fondo Nacional de Sostenibilidad Cafetalera (FONASCAFE), Oficina Nacional Forestal, entendiéndose que su participación será asociada a la producción forestal.

Figura 9. Costa Rica: Sector Agropecuario. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al I Semestre 2025 y su clasificación



Nota: Corresponde a información suministrada por el sector Agropecuario al 30 de junio, 2025.

Por su parte, la distribución de las metas regionales (18), según las categorías de clasificación, es la siguiente: 13 de acuerdo con lo programado y cinco con atraso crítico.

Asimismo, la distribución de las seis metas por producto, según las categorías de clasificación, la totalidad (el 100%) están de acuerdo con lo programado.

Metas clasificadas de acuerdo con lo programado:

Se registran 21 metas, de las cuales una presenta un avance de 0% al primer semestre de 2025. Esta corresponde a la meta “20% de transacciones realizadas bajo esta modalidad por mercado mayorista (CENADA)”. De hecho, mantiene el rezago reportado en el informe del primer trimestre, lo que evidencia una continuidad en la dinámica de avance operativo que aún no se refleja en el indicador cuantitativo. Si bien no se han ejecutado transacciones formales bajo el modelo de Subastas Agrícolas Digitales (S.A.D.), se han desarrollado insumos técnicos y de gestión que forman parte de la fase preparatoria de la intervención, tales como la elaboración del borrador del reglamento de operación, la validación de una lista preliminar de productos hortofrutícolas, la identificación de actores clave (oferentes y demandantes), la planificación de ejercicios de subasta para el último trimestre del año y la articulación interinstitucional con el MAG, el CNP e INFOCOOP. No obstante, estas acciones no se reflejan aún en el indicador físico. A ello se suman limitaciones institucionales, como la baja disponibilidad de personal asignado (solo un cuarto de tiempo tanto para Chorotega como para CENADA) y la ausencia del titular en la Dirección de Estudios y Desarrollo de Mercados desde mayo de 2025, lo que ha afectado el alcance de la meta.

Un total de nueve metas fueron reportadas con avance de 100% o más, una de ellas con un sobrecumplimiento del 125%. Se destacan logros como los siguientes:

Durante el primer semestre de 2025, se identificó un total de 502 personas productoras comercializando por medio del Programa de Abastecimiento Institucional (PAI), lo que representa un avance importante hacia la meta establecida. La distribución regional de estas personas productoras es la siguiente: Región Brunca (149), Región Chorotega (228) y Región Huetar Norte (125). Del total registrado, 493 corresponden a personas físicas y 9 a personas jurídicas. Además, se prevé que en los dos trimestres restantes del año se registre un incremento sustantivo tanto en el número de productores como en la diversificación de productos comercializados, particularmente durante el período de cosecha de arroz y frijol. Esta situación permitirá incorporar a productores de las seis regiones de planificación del país, así como generar mayores montos de ejecución presupuestaria conforme se consolide la información proveniente del nuevo Sistema Logístico.

Se destaca un total de 1.705 verificaciones realizadas sobre límites máximos de residuos, de las cuales, 473 corresponden a vegetales frescos de producción nacional y 1.232 a vegetales frescos destinados a exportación, identificándose 1.520 verificaciones que cumplieron con los LMR. El sobrecumplimiento de la meta se debe principalmente a una mayor demanda de solicitudes de verificación de alimentos en productos vegetales, tanto para exportación como para consumo nacional, lo que evidencia una creciente preocupación por asegurar la inocuidad alimentaria y cumplir con los estándares exigidos por los mercados internacionales.

Se reporta un total acumulado de 6.501 personas productoras con asistencia técnica brindada por el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), a través de la Dirección de Extensión Agropecuaria. De este total, 4.520 corresponden al acumulado a diciembre de 2024 y 1.981 al primer semestre de 2025. La distribución regional de las personas productoras atendidas durante este periodo es la siguiente: Brunca (602), Central (2.755), Chorotegea (802), Huetar Caribe (375), Huetar Norte (904) y Pacífico Central (1.063). La asistencia técnica ha impulsado la transformación productiva sostenible de las actividades agrícolas y pecuarias, promoviendo la incorporación de buenas prácticas agropecuarias y el fortalecimiento de capacidades técnicas en los territorios. Este proceso se ha desarrollado de forma articulada con los planes de finca, permitiendo una intervención más eficiente y ajustada a las realidades de cada unidad productiva.

Durante el primer semestre de 2025, se logró confirmar el estatus sanitario libre de *Brucella melitensis* y *Brucella ovis* en las poblaciones de ovinos y caprinos del país, mediante la ejecución del plan nacional de vigilancia epidemiológica. En total, se realizaron 178 muestreos en caprinos y 292 en ovinos, con resultados negativos, lo que permite ratificar la ausencia de estas enfermedades en los territorios evaluados (24 establecimientos ubicados en las regiones Central Sur, Central Occidental, Huetar Norte, Pacífico Central, Brunca, Central Metropolitana y Chorotegea). Este logro fortalece el perfil zoonosario de Costa Rica, mejora su posición frente a los mercados internacionales y garantiza el cumplimiento de estándares técnicos y normativas vinculadas a la sanidad animal, la inocuidad de los alimentos y la prevención de enfermedades zoonóticas.

Al cierre del primer semestre de 2025, se contabilizan 188 fincas implementando el modelo NAMA en los sectores ganadero y cafetalero. De estas, 153 fincas corresponden al sector ganadero y 35 al sector cafetalero. La distribución regional es la siguiente: Brunca (7), Central (62), Chorotegea (43), Huetar Norte (22), Pacífico Central (54); la región Huetar Caribe, no reporta resultados cuantitativos sino de gestiones para cumplir con lo programado. Las acciones implementadas según el modelo se orientan a facilitar la adopción de prácticas sostenibles y bajas en emisiones, tales como el uso de pastos mejorados, arborización de potreros, pastoreo rotacional y un manejo más eficiente de fertilizantes.

Metas clasificadas con riesgo de incumplimiento:

Se clasificó una meta en esta categoría, la cual se describe a continuación:

El avance limitado del Proyecto de Abastecimiento de Agua para la Cuenca Media del Río Tempisque y Comunidades Costeras (PAACUME), se debe principalmente al retraso en la aprobación por parte del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) de la definición para que las obras de conducción sean ejecutadas mediante convenio con el Instituto Costarricense de Electricidad (ICE). Este atraso ha impedido avanzar con el resto de los procesos de contratación, generando una afectación directa en la ruta crítica del proyecto, siendo el riesgo asociado a esta intervención de tipo operativo, por cuanto limita la capacidad institucional de ejecutar las obras en los plazos programados y genera dependencia de decisiones externas.

Las medidas de mejora que se están implementando o gestionando son las siguientes:

Avanzar en la negociación con el ICE, de forma que, una vez se reciba el visto bueno oficial, se cuente con todos los detalles contractuales listos para la ejecución de las obras de conducción. (Fecha de inicio: enero 2025; fecha de finalización: julio 2025).

Una vez definidas dichas obras, la Dirección de Ingeniería y Desarrollo de Proyectos (DIGEP) deberá acelerar los procesos de contratación del resto de las obras que componen el proyecto PAACUME, a fin de evitar atrasos adicionales. (Fecha de inicio: julio 2025; fecha de finalización: diciembre 2025).

Dar seguimiento continuo al cronograma de avance físico y financiero del proyecto durante el segundo semestre del año, como medida de control y anticipación frente a posibles nuevos desvíos.

Metas clasificadas con atraso crítico:

Se detalla, una meta clasificada en esta categoría:

Durante el primer semestre de 2025, se identificaron rezagos importantes en una intervención orientada al desarrollo de estudios para medir el impacto productivo y económico de tecnologías agropecuarias, la cual no registró avance al corte del periodo. Las principales dificultades se vinculan a la ausencia de personal técnico especializado, particularmente en economía agrícola, así como a limitaciones operativas para la selección de fincas con condiciones adecuadas para el análisis. Estas restricciones limitaron la preparación de las unidades de estudio y postergaron el inicio del trabajo de campo. Asimismo, el riesgo asociado al cumplimiento de esta meta es de tipo operativo, dado que la carencia de capacidades técnicas internas compromete la generación de evidencia clave para orientar decisiones sobre la adopción de tecnologías con alto valor público.

Dentro de las medidas de mejora que se estarán implementando, se destaca la realización de giras de campo con el fin de aplicar los instrumentos diseñados para la recolección de datos (periodo: julio–diciembre 2025), relacionado con lo anterior, se están definiendo documentos y herramientas necesarias para la toma de información en campo, asegurando su validación técnica (periodo: julio–diciembre 2025), asimismo, se están identificando posibles productores para el desarrollo del estudio económico en los rubros de papa, papaya y maíz periodo: julio–diciembre 2025).

Conclusiones

Durante el primer semestre de 2025, el sector agropecuario registró importantes avances en varias metas de intervención estratégica, siendo relevante que nueve metas programadas, al semestre presenten porcentajes de cumplimiento de 100% o más.

A pesar de que el 91% de las metas se clasificaron como “de acuerdo con lo programado”, se identificaron otras metas con rezagos importantes en intervenciones de alto impacto, como el Proyecto PAACUME, en virtud que el riesgo del incumplimiento de esta meta afecta directamente a comunidades costeras de la región Chorotega, limitando el acceso a agua para consumo humano y riego y reduciendo la resiliencia hídrica en el contexto del cambio climático.

Asimismo, el estudio de impacto productivo y económico de tecnologías agropecuarias, cuyo cumplimiento es del 0%, evidencia dificultades institucionales para disponer de personal técnico especializado, así como debilidades en la planificación operativa. El no contar con estos análisis limita la toma de decisiones basadas en evidencia para promover tecnologías de alto retorno social y productivo, afectando la eficiencia en el uso de recursos públicos.

Entre los riesgos más frecuentes identificados destaca el riesgo operativo, asociado a limitaciones de personal, cuellos de botella en procesos de contratación y dependencia de actores externos, representando una alerta para las autoridades del sector Agropecuario, al comprometer el cumplimiento de objetivos estratégicos de mediano plazo contemplados en el PNDIP.

Las acciones de mejora planteadas apuntan principalmente a la aceleración de procesos administrativos, la articulación interinstitucional para destrabar cuellos de botella técnicos y contractuales y el fortalecimiento de

capacidades territoriales. La implementación de estas acciones de forma oportuna durante el segundo semestre de 2025, buscan la recuperación de las trayectorias de cumplimiento en las metas con rezago.

Recomendaciones

Para atender los rezagos en la ejecución del Proyecto PAACUME, se recomienda dar continuidad y seguimiento riguroso a las medidas de mejora ya definidas por SENARA. En particular, es fundamental avanzar en la negociación con el ICE de forma que, una vez se reciba el visto bueno oficial, se cuente con todos los detalles contractuales listos para iniciar la ejecución de las obras de conducción. Posteriormente, la Dirección de Ingeniería y Desarrollo de Proyectos (DIGEP) deberá acelerar los procesos de contratación del resto de las obras que componen el proyecto, con el objetivo de evitar nuevos atrasos y asegurar el cumplimiento de la ruta crítica. Estas acciones deben ser acompañadas por un seguimiento técnico continuo al cronograma de avance físico y financiero durante el segundo semestre del 2025, como mecanismo de control y anticipación frente a posibles desviaciones.

Adicionalmente, se sugiere complementar estas acciones con la conformación de una mesa técnica de alto nivel que permita fortalecer la articulación interinstitucional entre SENARA, ICE y el BCIE y destrabar oportunamente cuellos de botella administrativos y contractuales. La incorporación de esta hoja de ruta en el sistema de seguimiento institucional, con responsables definidos y metas intermedias verificables, permitirá mejorar la trazabilidad de la intervención, fortalecer la gobernanza del proyecto y garantizar mayor eficacia en la ejecución de esta obra estratégica para la región Chorotega.

Respecto al estudio de impacto productivo y económico de tecnologías agropecuarias, se recomienda priorizar la asignación de personal técnico calificado, especialmente economistas agrícolas, así como establecer protocolos operativos para la identificación de fincas y recolección de datos. La planificación operativa del INTA debe alinearse con los requerimientos metodológicos de este estudio, incluyendo la programación detallada de giras de campo y la validación técnica de instrumentos de levantamiento de información. Estas acciones permitirán contar con evidencia técnica clave para orientar decisiones en la inversión pública hacia tecnologías con mayor valor público.

Dado que los riesgos operativos han sido recurrentes, es pertinente implementar un sistema de alerta temprana que permita identificar, anticipar y gestionar de forma oportuna factores críticos como cuellos de botella en contratación, limitaciones de personal y dependencia de terceros. Este sistema podría integrarse como parte del sistema de valoración de riesgos institucionales o como una herramienta complementaria al sistema de seguimiento. Asimismo, se sugiere avanzar hacia una desconcentración más efectiva de funciones estratégicas en los niveles territoriales, con el fin de mejorar la capacidad de respuesta y gestión local en intervenciones clave del sector agropecuario.

Finalmente, se recomienda asegurar que las acciones de mejora ya definidas en las metas con rezago sean integradas formalmente en los cronogramas de ejecución institucionales, con responsables asignados y mecanismos de verificación específicos según el sistema de control interno. Este seguimiento estructurado permitirá dar trazabilidad a la implementación de medidas correctivas, mejorar la toma de decisiones y recuperar las trayectorias de cumplimiento durante el segundo semestre de 2025.

El detalle del avance al primer semestre del sector Agropecuario, se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 18. Costa Rica: Sector Agropecuario. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. Primer semestre (01 de enero al 30 de junio 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Protección del patrimonio pecuario nacional de enfermedades, en protección de la producción nacional, competitividad y la salud pública.	Número de enfermedades con determinación de estatus de presencia o ausencia.	2	2	100,00	De acuerdo con lo programado	Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA)
	Número de nuevos establecimientos (fincas) de producción primaria aplicando Buenas Prácticas de Uso de Medicamentos (incluidos los antimicrobianos) BPMV.	7	8	114,29	De acuerdo con lo programado	Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA)
Producción sostenible de la pesca y la acuicultura.	Porcentaje de avance en el desarrollo de la alternativa productiva para la captura de especies marinas en el Pacífico Costarricense de manera sostenible	50	20	40,00	De acuerdo con lo programado	Instituto Costarricense de Pesca y Acuicultura (INCOPESCA)
Programa de Abastecimiento Institucional	Cantidad de Persona productora primaria comercializando a través Programa de Abastecimiento Institucional mediante los proveedores autorizados.	1000	502	50,20	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Producción (CNP)
Programa de fomento al desarrollo agropecuario mediante servicio de riego para la producción sostenible, investigación y gestión del recurso hídrico que permita adaptación al cambio climático y la seguridad hídrica del país.	Porcentaje acumulado de avance en la fase de ejecución de obras del Proyecto PAACUME (Proyecto de Abastecimiento de Agua para la Cuenca Media del Río Tempisque y Comunidades Costeras).	35,34	15,44	43,69	Con riesgo de incumplimiento	Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento (SENARA)
	Cantidad acumulada de hectáreas que reciben servicio público de agua para riego y piscicultura.	30785	30626,33	99,48	De acuerdo con lo programado	Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento (SENARA)
Implementación de las Buenas Prácticas Agrícolas que minimicen el riesgo de incumplimientos de los límites máximos de residuos de plaguicidas en vegetales que pueden afectar la producción nacional.	Porcentaje acumulado de personas productoras agrícolas implementando las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA).	9	10	111,11	De acuerdo con lo programado	Servicio Fitosanitario del Estado (SFE)
	Número de verificaciones de los límites máximos de residuos (LMR) en vegetales frescos de producción nacional y para exportación.	1200	1705	142,08	De acuerdo con lo programado	Servicio Fitosanitario del Estado (SFE)
Generación de conocimiento científico y tecnológico para contribuir a la competitividad,	Número de tecnologías generadas para mejorar la ecoeficiencia de los sistemas productivos agropecuarios.	3	1	33,33	De acuerdo con lo programado	Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
funcionalidad y sostenibilidad de los sistemas productivos agropecuarios.	Número de tecnologías con análisis de impacto productivo y económico en los sistemas agropecuarios.	3	0	0,00	Con atraso crítico	Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)
	Número de extensionista capacitados.	325	168	51,69	De acuerdo con lo programado	
Programa de inserción de nuevos grupos de mujeres y jóvenes de la zona rural, al sector agro productivo con el desarrollo de actividades generadoras de ingresos.	Número de grupos de mujeres de la zona rural, con proyectos productivos generadores de ingresos.	8	8	100,00	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Clubes 4S (CONAC)
	Número de grupos de jóvenes de la zona rural, con proyectos productivos generadores de ingresos.	8	8	100,00	De acuerdo con lo programado	
Fomento a la producción con enfoque de seguridad alimentaria para familias en territorios rurales, con recursos no reembolsables.	Cantidad de nuevos proyectos agro productivos ejecutados en territorios rurales.	937	18	1,92	De acuerdo con lo programado	Instituto de Desarrollo Territorial Rural (INDER)
	Número de productores beneficiados con el mecanismo financiero para pequeños y medianos productores agropecuario.	2000	144	7,20	De acuerdo con lo programado	Instituto de Desarrollo Territorial Rural (INDER)
Programa Nacional de Mercados Regionales.	Porcentaje de transacciones realizadas bajo esta modalidad por mercado mayorista. (Cenada).	20	0	0,00	De acuerdo con lo programado	Programa Integral de Mercadeo Agropecuario (PIMA)
Programa Nacional de Control Oficial de Calidad de Semillas.	Toneladas métricas de semilla de producción nacional a la que se certifica su calidad.	1284,1	1584,8	123,42	De acuerdo con lo programado	Oficina Nacional de Semillas (ONS)
	Toneladas métricas de semilla importada a la que se valida su estándar de calidad.	591,1	430,2	72,78	De acuerdo con lo programado	Oficina Nacional de Semillas (ONS)
	Semilla de hortalizas	156,1	76,2	48,81	De acuerdo con lo programado	
	Semilla de especies forrajeras	315	251,4	79,81	De acuerdo con lo programado	
	Semilla de maíz híbrido	120	102,6	85,50	De acuerdo con lo programado	
	Número de registros de información para fortalecer la toma de decisiones en el proceso productivo	4036	1694	41,97	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	Importaciones y exportaciones de semilla	4000	1672	41,80	De acuerdo con lo programado	
	Nuevas variedades comerciales.	30	13	43,33	De acuerdo con lo programado	
	Protección de variedad	6	9	150,00	De acuerdo con lo programado	
Programa de producción sostenible.	Número de fincas implementando el modelo NAMA.	408	188	46,08	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
	R. Central.	130	62	47,69	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	57	43	75,44	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central	63	54	85,71	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca	58	7	12,07	Con atraso crítico	
	R. Huetar Caribe	30	0	0,00	Con atraso crítico	
	R. Huetar Norte	70	22	31,43	Con atraso crítico	
	Número de fincas con reconocimiento de producción sostenible.	76	47	61,84	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
	R. Central.	12	7	58,33	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	16	17	106,25	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central	5	4	80,00	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	8	0	0,00	Con atraso crítico	
	R. Huetar Caribe	5	0	0,00	Con atraso crítico	
	R. Huetar Norte	30	19	63,33	De acuerdo con lo programado	
	Número acumulado de productores que reciben asistencia técnica, para la transformación de los sistemas productivos.	5141	6501	126,45	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
	R. Central	1629	2755	169,12	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	R. Chorotega	680	802	117,94	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central	1022	1063	104,01	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)
	R. Brunca	642	602	93,77	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe	368	375	101,90	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte	800	904	113,00	De acuerdo con lo programado	
Protección del patrimonio pecuario nacional de enfermedades, en protección de la producción nacional, competitividad y la salud pública.	Número de microorganismos con determinación de perfiles de resistencia a los antimicrobianos por producto o especie.	3	3	100,00	De acuerdo con lo programado	Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA)

Nota: Corresponde a información suministrada por el sector al 30 de junio, 2025.



09. Sector Salud

El sector está constituido por seis¹⁰ instituciones, de ellas, cinco y dos órganos desconcentrados del Ministerio de Salud establecieron metas en PNDIP 2023-2026. Para el 2025 se programó la ejecución de 25 metas de intervención pública, de las cuales dos tienen desagregación regional y una desagregación por género; cuya distribución por institución, se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 19. Costa Rica: Sector Salud. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas 2025 por institución

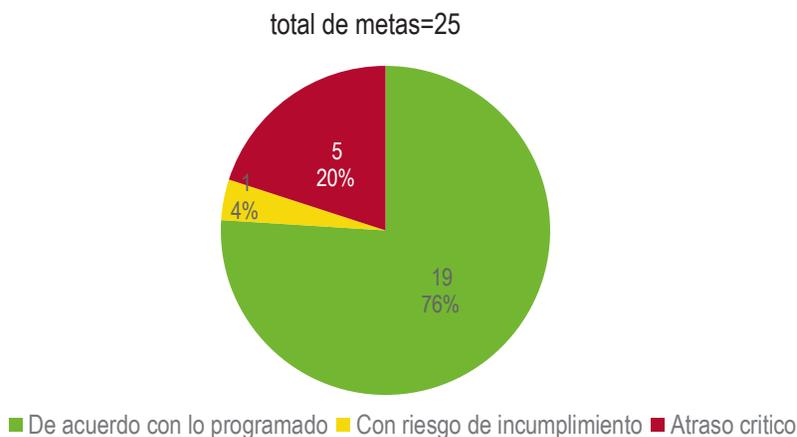
Institución responsable en el PNDIP	Cantidad metas de intervención pública	Cantidad metas intervención pública regionales	Cantidad metas intervención pública con desagregación por género
Ministerio de Salud (MINSa)	5	-	-
Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS)	9	-	-
Dirección Nacional de Centros de Educación Nutrición y de Centros Infantiles de Atención Integral (CEN-CINAI)	5	-	-
Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA)	3	-	-
Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación (ICODER)	1	-	2
Instituto sobre Alcoholismo y Farmacodependencia (IAFA)	2	12	-
TOTAL	25	12	2

Nota: Corresponde a información del PNDIP 2023-2026.

El avance en la ejecución de las metas fue avalado por la ministra rectora, mediante oficio CARTA-MS-DM-4026-2025 del 24 de julio del 2025, siendo la distribución por categorías de clasificación la siguiente: 19 (76 %) están de acuerdo con lo programado, una (4%) con riesgo de incumplimiento y cinco (20%) con atraso crítico, tal como, se muestra en la siguiente figura:

¹⁰ El sector tiene seis instituciones con responsabilidad en el PNDIP: Ministerio de Salud, sus órganos desconcentrados Auditoría General de Servicios de Salud, Comisión Nacional de Vacunación y Epidemiología, Consejo Interinstitucional de Atención a la Madre Adolescente, Consejo Nacional de investigación en Salud (CONIS), Consejo Técnico de Asistencia Médico Social (CTAMS), Dirección Nacional de Centros de Educación y Nutrición y de Centros Infantiles de Atención Integral (CEN-CINAI), instituto Constancense de investigación y Enseñanza en Nutrición y Salud (INCIENSA), Instituto sobre Alcoholismo y Farmacodependencia (IAFA), Oficina de Cooperación Internacional de la Salud (OCIS); Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS); Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (ICAA); Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación (ICODER).

Figura 10. Costa Rica: Sector Salud. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación



Nota: Corresponde a información suministrada por el sector Salud al 30 de junio, 2025.

Por su parte, la distribución de las 12 metas regionales, según las categorías de clasificación, es la siguiente: todas se encuentran de acuerdo con lo programado. Asimismo, las dos metas con desagregación por género también se encuentran de acuerdo con lo programado.

Metas clasificadas de acuerdo con lo programado:

Se registran 19 metas, de las cuales una presenta 0% de avance al primer semestre del 2025 y se refiere a 5.184 niñas y niños menores de 5 años con desnutrición crónica detectados y atendidos mediante los servicios de los CEN-CINAI, la Rectoría indica que el dato cuantitativo se registra en el IV trimestre, según lo establecido en la ficha técnica del indicador. No obstante, las evaluaciones de los niños se realizan de forma continua a lo largo del año.

Un total de siete metas reportaron un avance de 100% o más, una de ellas con un sobrecumplimiento del 125%. Se destacan los siguientes logros alcanzados:

Tres sistemas de información del Ministerio de Salud cuentan con capacidad de interoperabilidad con otras plataformas del sector salud. Los sistemas SIVEI (Sistema Integrado de Vigilancia Epidemiológica), SINOVAC (Sistema Nominal de Vacunación) y SINADOC (Sistema Nacional de Donantes de Órganos Costarricense) interoperan con el EDUS de la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS), fortaleciendo la gestión y el intercambio de información en salud pública.

Se da una consulta nueva de estudios de Histocompatibilidad de Antígenos Leucocitarios Humanos (HLA) mediante la seroteca de la CCSS. Asimismo, para este 2025, se da la *recepción de voluntades de donación*, conforme a lo establecido en la Ley N.º 9222 sobre Donación y Trasplante de Órganos y Tejidos Humanos.

Durante el primer semestre de 2025, se mejoraron las condiciones de desinfección en cinco acueductos operados por ASADAS, permitiendo que un total de 4.828 personas accedan a agua clorada conforme con la normativa de calidad. Las mejoras implementadas incluyeron la instalación y calibración de equipos de cloración, lo que permitió alcanzar niveles adecuados de cloro residual en comunidades de Alajuela, Puntarenas y Limón, donde previamente no se garantizaba una desinfección efectiva.

Atención de 30.045 adolescentes madres, mujeres embarazadas o en período de lactancia, con espacios de promoción y formación, que han fortalecido sus conocimientos en áreas clave como la lactancia materna, la salud, nutrición y estilos de vida saludables.

Al mes de mayo, se ha logrado reducir el plazo promedio de espera para cirugía de catarata¹¹ a 200 días, gracias a la ejecución de 21 proyectos de cirugía oftalmológica, de los cuales 18 se enfocaron en cataratas, con la participación de 12 establecimientos de salud. Además, se han realizado 5.187 cirugías de catarata en ese período, destacándose la contribución sostenida de la Unidad de Alto Desempeño de la Clínica Oftalmológica en jornada ordinaria. La reducción contribuye significativamente a mejorar la calidad de vida de las personas, lo que a su vez tiene un efecto positivo en sus familias y en el sistema de salud pública.

Los servicios de salud del IAFA lograron un desempeño destacado en la atención de nuevos pacientes, alcanzando un 34,79% a nivel nacional. Los diferentes centros de atención contribuyeron significativamente a este avance, reflejando un esfuerzo sostenido y una capacidad efectiva para responder a la demanda, especialmente entre los pacientes masculinos, quienes constituyen la mayoría de las personas atendidas. Este logro no solo evidencia un fortalecimiento institucional en las regiones, sino que representa un bien social fundamental (más personas están accediendo por primera vez a servicios especializados en el abordaje de las adicciones), lo que favorece la detección oportuna, la inclusión social y la mejora de la calidad de vida individual, familiar y comunitaria. La colaboración interinstitucional también fue clave para facilitar la derivación y el seguimiento de los casos, contribuyendo a la sostenibilidad de los programas de tratamiento.

Metas clasificadas con riesgo de incumplimiento:

En esta categoría, se clasificó la siguiente meta:

La meta 92% en la ejecución del programa de agua potable para comunidades indígenas enfrenta un obstáculo de índole legal. En particular, los proyectos de construcción de sistemas de agua potable para las comunidades del sector indígena de Punta Burica, en Golfito de Puntarenas, se han visto afectados por un conflicto legal en la comunidad Vista de Mar de Golfito. Existe un litigio judicial entre la Asociación de Desarrollo Indígena (ADI) y el propietario del terreno donde se ubican tanto la captación de agua como la servidumbre necesaria para el proyecto, esta situación ha impedido el inicio de las obras y no se cuenta con una estimación sobre la duración del proceso judicial, lo que escapa al control institucional.

Se identifica el riesgo operativo, en virtud, de la disputa judicial entre el propietario del lote donde se encuentra la naciente y la ADI de la comunidad Vista de Mar de Golfito, lo que impide el avance del proyecto. El Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA) indica que no es posible implementar medidas de mejora en este caso, ya que la ejecución de las obras depende directamente del fallo judicial, cuya resolución no puede programarse.

Metas clasificadas con atraso crítico:

Se detalla, las cinco metas clasificadas esta categoría:

¹¹ Definición conceptual del indicador: es el plazo promedio en días que llevan esperando los pacientes con diagnóstico de catarata. Mide el comportamiento de los registros de pacientes que esperan cirugía de catarata, utilizando como medida de cálculo el plazo promedio de dicha espera, que inicia partir que el paciente se ingresa al sistema de información (Módulo quirúrgico ARCA) hasta el último día de cada mes (mes cumplido). Siendo el corte de medición mensual que se utiliza para darle seguimiento al indicador.

Las metas de reducir a 160 días el plazo promedio de espera para ultrasonidos generales en la CCSS¹² y de disminuir en 140 días el plazo promedio de espera para endoscopías¹³ este último, alcanza los 288 días, y para ultrasonidos generales, 329 días, lo que representa una amenaza significativa para su cumplimiento, según la programación anual fijada en el PNDIP. Desde julio de 2024, los indicadores muestran una tendencia al alza, con un pico registrado en enero de 2025, lo que ha materializado el riesgo social-operativo. Estos incrementos en los tiempos de espera, se atribuyen a la fuga de especialistas y escasez de recurso humano especializado que constituye la principal limitante institucional para mejorar la producción, aunado a la disminución en la participación en jornadas de producción que afecta directamente la capacidad de respuesta.

De enero a mayo de 2025, como plan piloto, se realizaron en promedio 34.965 ultrasonidos mensuales, de los cuales 22.179 fueron mediante la modalidad de pago por resultados en tiempo extraordinario, evidenciando que la demanda actual supera las capacidades institucionales disponibles y no menos importante, dadas las limitaciones en los sistemas de información, se depende en gran medida de la digitalización manual por parte de las unidades locales, lo que afecta la oportunidad y calidad de los datos.

Las medidas de mejora propuestas, se alinean a lo expresado anteriormente, en virtud que se plantea, lo siguiente fortalecer la realización de ultrasonidos en tiempo ordinario, mantener los proyectos especiales y continuar con las jornadas de producción; consolidar y ampliar el Plan Piloto de pago por resultados; reforzar el monitoreo local según los planes de recuperación por centro, alineado con la capacidad instalada; promover el abordaje colaborativo en red para la atención de los casos y fomentar en las diferentes regiones la formulación de proyectos especiales y campañas de alto impacto que contribuyan a disminuir los tiempos de espera en estos procedimientos.

La meta de alcanzar 50% de avance en la obra del Hospital Dr. Max Peralta Jiménez, en Cartago, enfrenta tres obstáculos principales para su inicio. En primer lugar, la empresa adjudicataria renunció debido a la fluctuación del tipo de cambio del dólar y a cuestionamientos técnicos relacionados con el terreno asignado. En segundo lugar, la declaratoria de insubsistencia del contrato interrumpió el cronograma previsto. Finalmente, se presentaron obstáculos administrativos y jurídicos que retrasaron decisiones clave que dificultaron la posibilidad de readjudicar la obra, materializándose los riesgos de tipo legal-operativo. Como medida de mejora, la CCSS propone la implementación de la estrategia fast track, la cual permite iniciar la construcción antes de finalizar todos los diseños. Esta estrategia requiere una coordinación estrecha entre los equipos de diseño, construcción y supervisión; una gestión de riesgos robusta para evitar errores costosos y busca recuperar el tiempo perdido mediante la superposición de fases, manteniendo al mismo tiempo un estricto control de calidad y costos, así como, el fortalecimiento de la gestión contractual y administrativa.

Para las metas de reducir a 130 días hábiles el promedio trimestral para la resolución de solicitudes de inscripción de medicamentos, y a 30 días hábiles el de renovaciones con declaración jurada, en el proceso de asignación pueden surgir observaciones o requerimientos de subsanación, los cuales deben ser atendidos por los usuarios externos antes de que el MINSA proceda con su revisión. Esta situación incide directamente en el tiempo de resolución, dificultando la reducción de la brecha establecida. Dado que la situación anterior, representa un riesgo operativo, se han definido las siguientes medidas de mejora: para solicitudes de inscripción de medicamentos, se priorizarán los trámites con más de 400 días en el sistema, para renovaciones con declaración jurada, se atenderán aquellos con más de 100 días en el sistema. En ambos casos, también se dará prioridad a las respuestas a prevenciones.

¹² Definición conceptual del indicador: es el plazo promedio en días que llevan esperando los pacientes la realización de un ultrasonido. Mide el comportamiento de los registros de pacientes que esperan la realización del Ultrasonido, que inicia a partir de que la solicitud del estudio ingresa al sistema de información (EDUSSIAC) hasta el último día de cada mes (mes cumplido). Para el cálculo, se toman en cuenta únicamente los valores correspondientes a la categoría "Otros ultrasonidos generales" de la variable DESC_PROCEDIMIENTO, seguidamente se suman los datos reportados por los establecimientos de salud en la variable NUM_PROMDIAS que hace referencia al número promedio de días de espera de cada establecimiento de salud y se divide entre el total de observaciones, es decir número de establecimientos de salud que reportan el dato en esta categoría, de esta forma se calcula el promedio de días de espera para Ultrasonidos Generales.

¹³ Definición conceptual del indicador: disminución del plazo promedio días de espera del total de registros pendientes para procedimiento endoscópico. Dicho plazo calculado desde la fecha de registro en la lista de espera y las fechas de corte establecidas, siendo estas el último día natural de cada mes

Conclusiones

Al primer semestre, el sector Salud registró 76% (19) de metas con avance conforme a lo programado. De estas, siete se cumplieron en 100% o más. De mantenerse esta tendencia, se espera un alto nivel de cumplimiento al finalizar el año.

La interoperabilidad de tres sistemas de información del Ministerio de Salud (SIVEI, SINOVAC y SINADOC) con el EDUS de la CCSS, resulta un logro que fortalece significativamente la gestión de la información en salud pública. Este avance mejora la eficiencia y coordinación entre instituciones, especialmente en áreas como vacunación, vigilancia epidemiológica y donación de órganos. Por otra parte, los pacientes reciben diagnósticos y tratamientos más oportunos, debido a que los profesionales de salud pueden acceder a información actualizada sin duplicar exámenes o procesos.

Las seis metas que presentan rezagos se relacionan con temas con el acceso a agua potable en comunidades indígenas, la reducción de los tiempos de espera en procedimientos médicos, la construcción del Hospital Dr. Max Peralta Jiménez (Cartago) y la disminución en los plazos para la inscripción y renovación de medicamentos. Los atrasos y riesgos de incumplimiento en estos temas afectan dimensiones clave del desarrollo nacional, como son: el acceso equitativo a servicios básicos, la eficiencia institucional, la infraestructura crítica, la salud pública, el descontento ciudadano, la sobrecarga de otros centros médicos, el aumento de costos futuros y la demora en el ingreso de nuevos medicamentos o en la renovación de los existentes.

El riesgo operativo ha estado presente en la mayoría de las metas de intervención pública clasificadas en las categorías de riesgo de incumplimiento y atraso crítico, lo cual constituye una señal de alerta para los tomadores de decisiones del sector Salud. Así mismo, las acciones de mejora definidas para estas metas se concentran principalmente en aspectos como las limitaciones externas que condicionan la implementación de mejoras; la gestión y mejora de los servicios médicos de la CCSS; el fortalecimiento de la gestión de infraestructura de la CCSS; y la optimización de los trámites regulatorios relacionados con medicamentos.

Recomendaciones

Se sugiere avanzar en la integración de los sistemas del Ministerio de Salud (SIVEI, SINOVAC y SINADOC) con el EDUS de la CCSS como una buena práctica interinstitucional para optimizar los recursos disponibles, tanto humanos como financieros, en beneficio de una atención más oportuna y coordinada para la población.

Se recomienda continuar fortaleciendo la colaboración entre la CCSS y el Ministerio de Salud, dado que constituye un ejemplo de gobernanza articulada enfocada en el bienestar de la población. Asimismo, se sugiere consolidar el uso estratégico de las tecnologías de la información, ya que la digitalización y la interoperabilidad de plataformas tecnológicas han demostrado ser herramientas eficaces para abordar problemas estructurales del sistema de salud.

Priorizar la atención a las metas con rezago que impactan el acceso equitativo a servicios básicos y la salud pública, mediante planes de acción interinstitucionales, seguimiento intensivo y reasignación estratégica de recursos.

En cuanto al riesgo operativo generalizado, se recomienda incorporar mecanismos de seguimiento temprano, ajustes presupuestarios oportunos y mejoras en la gobernanza institucional del sector.

Asimismo, se recomienda acelerar la ejecución de las acciones de mejora identificadas, particularmente en lo relacionado con infraestructura, servicios médicos y regulación de medicamentos. Para ello, se sugiere eliminar los cuellos de botella administrativos y brindar acompañamiento técnico a las instituciones responsables.

Se recomienda a la Rectoría del sector Salud brindar apoyo a las instituciones de su sector en la ejecución de las medidas de mejora asociadas a las metas con rezago. Dichas medidas fueron claramente definidas, lo que permite darles seguimiento dentro del sector y avanzar en su cumplimiento anual.

El detalle del avance al primer semestre del sector Salud, se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 20. Costa Rica: Sector Salud. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. Primer semestre (01 de enero al 30 de junio 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Implementación del programa fortalecimiento de la prestación de servicios de salud y el desarrollo de Redes Integradas en la CCSS acorde con las necesidades de la población.	Porcentaje acumulado de avance en la implementación del Programa Fortalecimiento y el desarrollo de Redes Integradas de Prestación de Servicios de Salud en la CCSS.	59	38	44.74	De acuerdo con lo programado	Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS)
Estrategia Nacional para el Abordaje Integral de las Enfermedades Crónicas no Transmisibles y obesidad.	Porcentaje acumulado de avance de construcción de los dos modelos de predicción de patologías.	72,5	55	75.86	De acuerdo con lo programado	Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS)
	Tasa de población que realiza actividad física sistemática por cada 1000 habitantes a nivel nacional	9	4	44.44	De acuerdo con lo programado	Instituto Costarricense del Deporte y la Recreación (ICODER)
	Hombres	4,5	2	44.44	De acuerdo con lo programado	
	Mujeres	4,5	2	44.44	De acuerdo con lo programado	
Promoción de la Salud Mental y Prevención de las principales afectaciones a la salud mental.	Número de proyectos en Promoción de la Salud Mental y en Prevención de las afectaciones a la Salud Mental dirigidos a la población, ejecutados a nivel nacional	9	1	11.11	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Salud
Acceso y oportunidad de los servicios de salud.	Plazo promedio de días espera para Cirugía Ambulatoria en la CCSS.	309	382	80.89	De acuerdo con lo programado	Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS)
	Plazo promedio de días de espera para cirugía de catarata en la CCSS.	185	200	92.50	De acuerdo con lo programado	
	Plazo promedio en días de espera para ultrasonidos generales en la CCSS.	160	329	48.63	Con atraso crítico	
	Plazo Promedio de días de espera para endoscopias altas en la CCSS	140	288	48.61	Con atraso crítico	
002303.Construcción y Equipamiento de la Nueva Sede del Hospital Dr. Max Peralta Jiménez, Cartago.	Porcentaje acumulado de avance de obra (Hospital Dr. Max Peralta Jiménez, Cartago)	50	0	0.00	Con atraso crítico	
002793. Construcción y equipamiento de la nueva sede del Área de Salud Naranjo	Porcentaje acumulado de avance de obra (Área Salud Naranjo)	100	80	80.00	De acuerdo con lo programado	Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS)
Programa de agua potable para comunidades indígenas	Porcentaje acumulado de avance del programa de agua potable para comunidades indígenas	92	73,4	79.78	Con riesgo de incumplimiento	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
000043 mejoramiento del medio ambiente del Área Metropolitana (proyecto de alcantarillado sanitario GAM)	Porcentaje acumulado de avance en la etapa de ejecución del Proyecto (Alcantarillado sanitario GAM).	81,92	80,77	98.60	De acuerdo con lo programado	
Salud ambiental	Porcentaje acumulado de población cubierta con servicio de agua clorada abastecida por ASADAS.	89	90,12	101.26	De acuerdo con lo programado	
	Porcentaje acumulado de residuos ordinarios y de manejo especial valorizados	12	10,49	87.42	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Salud
Simplificación y agilización de los procesos de inscripción y renovación de medicamentos.	Promedio trimestral de días hábiles para la resolución de las solicitudes de la inscripción de medicamentos	130	176,53	73.64	Con atraso crítico	Ministerio de Salud
	Promedio trimestral de días hábiles para la resolución de las solicitudes de la renovación de medicamentos con declaración jurada	30	58,76	51.06	Con atraso crítico	Ministerio de Salud
Desarrollo de infraestructura Tecnológica con capacidad de interoperabilidad que facilite la toma de decisiones.	Número acumulado de sistemas de información en salud del Ministerio de Salud, con capacidad de interoperabilidad	2	3	150.00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Salud
Seguridad Alimentaria y Nutricional	Número de personas atendidas anualmente con el servicio de Nutrición Preventiva en las estrategias intramuros y extramuros de CEN CINAI	165886	171400	103.32	De acuerdo con lo programado	Dirección Nacional de Centros de Educación Nutrición y de Centros Infantiles de Atención Integral (CEN-CINAI)
	Número de niños y niñas menores de 13 años atendidos durante el año en las estrategias intra y extramuros con servicios de promoción del crecimiento y desarrollo CEN CINAI.	49000	57031	116.39	De acuerdo con lo programado	
	Número de personas adultas del núcleo familiar con acciones educativas en alimentación, nutrición de promoción de ambientes de paz y buenas prácticas de crianza	48000	52946	110.30	De acuerdo con lo programado	
Prevención y Atención de la desnutrición crónica infantil en menores de 5 años	Número de niñas y niños menores de 5 años con desnutrición crónica detectados y atendidos con servicios CEN CINAI	5184	0	0	De acuerdo con lo programado	Dirección Nacional de Centros de Educación Nutrición y de Centros Infantiles de Atención Integral (CEN-CINAI)
	Número de adolescentes madres, mujeres en periodo de gestación o lactancia con acciones de promoción de la lactancia materna y alimentación saludable	28000	30045	107.30	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Atención de las personas consumidoras de sustancias psicoactivas, mediante servicios de calidad que mejoren las condiciones de vida.	Porcentaje de personas que consultan por primera vez en la vida en los servicios del IAFA.	45,6	34,79	76.29	De acuerdo con lo programado	Instituto sobre Alcoholismo y Farmacodependencia (IAFA)
	R. Central.	42,74	32,62	76.32	De acuerdo con lo programado	
	R. Chorotega.	65,32	48,76	74.65	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	48,05	38,81	80.77	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	63,58	33,03	51.95	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Caribe.	53,21	44,75	84.10	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	58,42	39,7	67.96	De acuerdo con lo programado	
Número de personas que utilizan servicios de atención derivados del consumo de sustancias psicoactivas.		26300	11641	44.26	De acuerdo con lo programado	Instituto sobre Alcoholismo y Farmacodependencia (IAFA)
	R. Central.	21100	8507	40.32		
	R. Chorotega.	815	482	59.14		
	R. Pacífico Central.	1685	871	51.69		
	R. Brunca.	660	551	83.48		
	R. Huetar Caribe.	1130	628	55.58		
	R. Huetar Norte.	910	602	66.15		
Adquisición de terreno, construcción y equipamiento del nuevo Hospital Tony Facio, Limón	Porcentaje acumulado de avance de las etapas programadas para el desarrollo del proyecto del nuevo Hospital Tony Facio, Limón.	17	17	100.00	De acuerdo con lo programado	Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS)

Nota: Corresponde a información suministrada por el sector al 30 de junio, 2025.



10. Sector Seguridad Ciudadana y Justicia

El sector está constituido por 14¹⁴ instituciones, de ellas, cuatro establecieron metas en PNDIP 2023-2026. Para el 2025 se programó la ejecución de 16 metas de intervención pública, de las cuales una tiene desagregación regional; cuya distribución por institución, se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 21. Costa Rica: Sector Seguridad Ciudadana y Justicia. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas 2025 por institución

Institución responsable en el PNDIP	Cantidad metas de intervención pública	Cantidad de metas intervención pública regionales
Ministerio de Justicia y Paz (MJP)	4	6
Dirección General de Migración y Extranjería (DGME)	5	0
Ministerio de Seguridad Pública (MSP)	4	0
Unidad Ejecutora del Programa de Seguridad Ciudadana y Prevención de la Violencia	2	0
Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU)*	1	0
TOTAL	16	6

*El INAMU no forma parte del sector según el Decreto 43580-MP-PLAN, aunque sí tiene participación en él.

Nota: Corresponde a información del PNDIP 2023-2026.

El avance en la ejecución de las metas, fue avalada por el ministro rector, mediante oficio MJP-DM-SC-068-2025 del 24 de julio del 2025, siendo la distribución por categorías de clasificación la siguiente: 16 (100%) están de acuerdo con lo programado, tal como, se muestra en la siguiente figura:

¹⁴ Las siguientes instituciones del sector no están como responsables en el PNDIP: Agencia de Protección de Datos de los Habitantes (PRODHAB) como órgano desconcentrado del Ministerio de Justicia y Paz, Ministerio de Gobernación y Policía y su órgano adscrito el Tribunal Administrativo Migratorio, Ministerio de la Presidencia y su órgano desconcentrado el Instituto Costarricense sobre Drogas (ICD), Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICITT), Dirección de Inteligencia y Seguridad (DIS), Comisión Nacional de Prevención de Riesgos y Atención de Emergencias (CNE) como órgano adscrito de la Presidencia de la República, Sistema de Emergencias 9-1-1 del Instituto Costarricense de Electricidad, Benemérito Cuerpo de Bomberos como órgano adscrito al Instituto Nacional de Seguros (INS).

Figura 11. Costa Rica: Sector Seguridad Ciudadana y Justicia. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación



Nota: Corresponde a información suministrada por el sector Seguridad Ciudadana y Justicia al 30 de junio, 2025.

Por su parte, la distribución de las metas regionales (seis), según las categorías de clasificación, es la siguiente: cuatro de acuerdo con lo programado y dos con riesgo de incumplimiento.

Metas clasificadas de acuerdo con lo programado:

Se registran 16 metas, de las cuales todas presentan avance al II trimestre del 2025. Un total de ocho metas fueron reportadas con avance de 100% o más, dos de ellas con un sobrecumplimiento del 125% o más. Se destacan logros como los siguientes:

En promedio, mensualmente 4.749,17 personas privadas de libertad participan en actividades ocupacionales remuneradas y autogestionarias dentro del Sistema Penitenciario Nacional, lo que faculta su inserción social.

En temas migratorios, se otorgaron 13.822 permisos de trabajo a personas solicitantes de refugio, 471 personas han tramitado su regularización migratoria mediante las Migramóviles y 36 personas fueron acreditadas como víctimas de trata, lo que ha permitido mejorar la calidad de vida e inclusive, optar por ayuda económica, médica y psicológica en caso de las víctimas de trata.

Se han intervenido 10 organizaciones criminales dedicadas al tráfico internacional de drogas y 91 estructuras dedicadas al tráfico nacional de drogas, además, se ha desarticulado una organización de trata de personas o tráfico de migrantes, mejorando con ello la seguridad ciudadana.

Asimismo, 2.244 mujeres han sido atendidas en Puntos Violeta, dándoles a conocer los servicios institucionales de los cuales pueden disponer, se les brinda atención integral, y se asesora a mujeres emprendedoras sobre el servicio de Fondo de Fomento de Actividades Productivas y de Organización de las Mujeres (FOMUJERES) que brinda el INAMU, el cual ofrece alternativas de apoyo económico y formalización de proyectos de negocio.

Conclusiones

Este sector presenta todas sus metas en la clasificación de acuerdo con lo programado, lo que ha permitido generar avances en materia de prevención y combate a la criminalidad, desarticulación de estructuras criminales y redes tanto internacionales como nacionales de tráfico y trata de personas, atención a estas víctimas de trata, protección a mujeres víctimas de violencia de género, fortalecimiento de la seguridad ciudadana y prevención de la violencia, así como el fortalecimiento del Sistema Penitenciario Nacional y la promoción de una migración ordenada, segura y regular en unión a la seguridad en fronteras.

El Ministerio de Justicia y Paz tiene a su cargo la meta relacionada con personas privadas de libertad que participan en actividades ocupacionales remuneradas y autogestionarias, la cual avanza de acuerdo con lo programado, sin embargo, esta meta con desagregación regional en las seis regiones, presenta riesgo de incumplimiento en la Región Central y Brunca.

Los riesgos materializados que han afectado el avance de las dos regiones con rezago, obedecen a financiero, operativo y normativo, sustentado en restricciones presupuestarias y normativas que inciden en la creación de plazas con incentivos económicos y en la prohibición del uso de dinero en efectivo en centros penitenciarios cerrados; además del crecimiento poblacional con infraestructura ocupacional insuficiente, habilidades limitadas de esta población y la complejidad operativa que implica el formalizar convenios con empresas privadas.

Recomendaciones

El sector debe procurar que las dos metas regionales con riesgo de incumplimiento se cumplan, para reducir las brechas que se presentan entre las distintas regiones y con ello, promover mayor generación de oportunidades ocupacionales para la población privada de libertad.

El Ministerio de Justicia y Paz, debe valorar los riesgos que se están presentando en las metas regionales para establecer medidas de mejora que permitan superar los rezagos regionales.

El detalle del avance al primer semestre del sector Seguridad Ciudadana y Justicia, se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 22. Costa Rica: Sector Seguridad Ciudadana y Justicia. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. Primer semestre (01 de enero al 30 de junio 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Programa de fortalecimiento del Sistema Penitenciario Nacional.	Tasa de participaciones en diferentes procesos de atención para su inserción social integral por cada 100 personas privadas de libertad en centros de atención institucional de población adulta y penal	62	78,63	126.82	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Justicia y Paz
	Promedio mensual de personas privadas de libertad que participan en actividades ocupacionales remuneradas y autogestionarias dentro del Sistema Penitenciario Nacional.	5250	4749,17	90.46	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Justicia y Paz
	R. Central.	3260	2651,5	81.33	Con riesgo de incumplimiento	
	R. Chorotega.	280	422,83	151.01	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	200	216,17	108.08	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	490	342,83	69.97	Con riesgo de incumplimiento	
	R. Huetar Caribe.	900	1005,17	111.69	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	120	110,67	92.22	De acuerdo con lo programado	
Programa de fortalecimiento de Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia.	Porcentaje acumulado de avance en la implementación del Componente 1 "Efectividad Policial" del Programa de Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia.	36,88	33,69	91.35	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Justicia y Paz, Unidad Ejecutora del Programa de Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia (UCP-PSCP).
	Porcentaje acumulado de avance en la implementación del Componente 2 "Prevención Social de la Violencia" del Programa de Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia.	39,24	24,8	63.20	De acuerdo con lo programado	
	Porcentaje de personas entre los 10 y 17 años de edad que concluyen programas de formación integral articulados interinstitucionalmente en los Centros Cívicos por la Paz.	65	72,34	111.29	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Justicia y Paz
Atención a los Flujos Migratorios Mixtos.	Porcentaje de permisos de trabajo otorgados a solicitantes de refugio.	83	100	120.48	De acuerdo con lo programado	MGP - Dirección General de Migración y Extranjería
	Porcentaje acumulado de personas extranjeras que tramitan regularización migratoria a través de migramóvil.	23	19,49	84.74	De acuerdo con lo programado	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	Porcentaje de personas identificadas en los flujos migratorios mixtos que son atendidas con protocolos institucionales.	66	100,41	152.14	De acuerdo con lo programado	
Abordaje integral de víctimas de trata de personas.	Porcentaje de personas víctimas de trata acreditadas que son abordadas en procesos de atención secundaria.	78	94,74	121.46	De acuerdo con lo programado	
Fronteras seguras y desarticulación de redes internacionales o nacionales de tráfico y trata de personas.	Cantidad de redes de crimen organizado sobre trata de personas o tráfico ilícito de migrantes o actividades conexas desarticuladas.	3	1	33.33	De acuerdo con lo programado	MGP - Dirección General de Migración y Extranjería
Modelo Preventivo de gestión Policial.	Porcentaje de operativos policiales articulados y registrados mediante Órdenes de Servicio a partir de los insumos generados del Modelo de Articulación Operacional, en el marco de la Estrategia Sembremos Seguridad.	80	81,04	101.30	De acuerdo con lo programado	MSP - Dirección General de Fuerza Pública
	Promedio del porcentaje mensual de Factores Riesgos Situacionales relacionados a estructuras criminales, abordados mediante Orden de Ejecución en el marco de la Estrategia de Nodos Demandantes.	55	62,46	113.56	De acuerdo con lo programado	
Lucha contra la criminalidad organizada.	Cantidad de organizaciones criminales dedicadas al tráfico internacional de drogas ilícitas que han sido debilitadas, destruidas, desestabilizadas o eliminadas de forma total o parcial mediante las investigaciones y operaciones policiales desarrolladas por la PCD.	10	10	100.00	De acuerdo con lo programado	
	Cantidad de organizaciones criminales dedicadas al tráfico nacional de drogas ilícitas que han sido debilitadas, destruidas, desestabilizadas o eliminadas de forma total o parcial mediante las investigaciones y operaciones policiales desarrolladas por la PCD.	100	91	91.00	De acuerdo con lo programado	
	Porcentaje acumulado de avance en las etapas y subetapas formulación, ejecución e implementación del Proyecto DNN: Un Esfuerzo Preventivo, de Prevención de Legitimación de Capitales, Financiamiento al Terrorismo y la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva.	70	50	71.43	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Justicia y Paz

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Estrategia de Protección efectiva, acceso real, debida diligencia y no re-victimización a mujeres víctimas de violencia de género.	Número de mujeres que reciben atención y orientación psicosocial y legal, en los puntos violeta establecidos.	3133	2244	71.62	De acuerdo con lo programado	Instituto Nacional de las Mujeres (INAMU)

Nota: Corresponde a información suministrada por el sector al 30 de junio, 2025.



11. Sector Obras Públicas y Transportes

El sector está constituido por 11 instituciones, de ellas 10, establecieron metas en PNDIP 2023-2026. Para el 2025 se programó la ejecución de 24 metas de intervención pública, de las cuales una tiene desagregación regional; cuya distribución por institución, se muestra en la siguiente tabla.

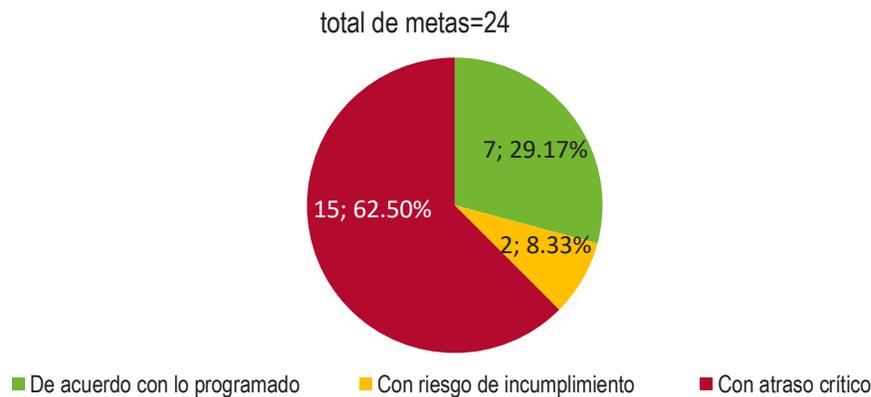
Tabla 23. Costa Rica: Sector Obras Públicas y Transportes. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas 2025 por institución

Institución responsable en el PNDIP	Cantidad metas de intervención pública	Cantidad metas intervención pública regionales
Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA)	3	2
Consejo Nacional de Vialidad (CONAVI)	3	-
Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos (MIVAH)	1	-
Consejo Nacional de Concesiones (CNC)	2	-
Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico de la Vertiente Atlántica (JAPDEVA)	1	-
Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico (INCOP)	3	-
Instituto Costarricense de Ferrocarriles (INCOFER)	4	-
Ministerio de Obras Públicas y Transportes (MOPT)	1	-
Dirección General de Aviación Civil (DGAC)	5	-
Consejo de Transporte Público (CTP)	1	-
TOTAL	24	2

Nota: Corresponde a información del PNDIP 2023-2026.

El avance en la ejecución de las metas, fue avalada por el ministro rector, mediante oficio CARTA-MOPT-DM-2025-1439 del 29 de julio del 2025, siendo la distribución por categorías de clasificación la siguiente: siete (29,17 %) están de acuerdo con lo programado, dos (8,33%) con riesgo de incumplimiento y 15 (62,5%) con atraso crítico, tal como, se muestra en la siguiente figura:

Figura 12. Costa Rica: Sector Obras Públicas y Transportes. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación



Nota: Corresponde a información suministrada por el sector Obras Públicas y Transportes al 30 de junio, 2025.

Por su parte, la distribución de las dos metas regionales, según las categorías de clasificación, se reportan con atraso crítico.

Metas clasificadas de acuerdo con lo programado:

Se registran siete metas, de las cuales una presenta 0% de avance al primer semestre del 2025, esta meta es de medición anual, por tanto, no se puede dar los datos hasta final de año. Una meta fue reportada con avance de 100%.

Los proyectos estratégicos de infraestructura muestran progresos notables que transformarán la conectividad del país; uno de ellos, es la rehabilitación y ampliación de la Ruta Nacional 32 que lidera estos avances con un 94.5% de ejecución, habilitando ya 92.5 kilómetros de circulación en cuatro carriles. Esta obra incluye la construcción de 27 puentes vehiculares y mejoras sustanciales para las comunidades cercanas, como sistemas de iluminación en rotondas y accesos diseñados con criterios de inclusión.

En el Tramo Central de la Ruta 35 hacia San Carlos, se destaca la eficiente gestión de expropiaciones que alcanzó un 83% de avance. El proyecto incorpora innovadores criterios de resiliencia climática en sus diseños y ha mantenido un diálogo permanente con las comunidades mediante estrategias de participación ciudadana.

El sector portuario registra un hito importante en Puerto Caldera, donde se completó al 100% la fase de diseño y financiamiento del Plan Maestro Portuario. Este logro permitirá avanzar hacia la licitación internacional superando complejos desafíos regulatorios. En el Aeropuerto AIDOQ, las obras de reingeniería y reconstrucción de la pista principal concluyeron satisfactoriamente, cumpliendo con los más altos estándares internacionales de operatividad y seguridad aérea. El sistema ferroviario también prepara su modernización, con estudios en desarrollo para optimizar los nodos de integración en rutas clave como San José-Heredia. Estos avances buscan mejorar sustancialmente la experiencia de los usuarios del transporte público.

Metas clasificadas con riesgo de incumplimiento:

Se clasificaron dos metas en esta categoría, ellas son las siguientes:

La meta del 15% de avance acumulado de las etapas del proyecto (Ampliación AIL) no presenta avance, la principal barrera radica en la falta de presupuesto para realizar los estudios de preinversión necesarios, situación que se ve agravada por la incertidumbre en las proyecciones de demanda aeroportuaria y los retrasos

en la inscripción del perfil dentro del Banco de Proyectos de Inversión Pública. Esta demora conlleva importantes riesgos, entre ellos, la posible inviabilidad financiera del proyecto debido a proyecciones de demanda insuficientes, así como limitaciones ambientales en la zona de influencia y trabas administrativas en los procesos de contratación y aprobación. Para contrarrestar estos obstáculos, se están gestionando fondos externos que permitan financiar los estudios preliminares. Adicionalmente, se avanza en la elaboración del perfil del proyecto mediante un trabajo coordinado con instituciones como Mideplan y MOPT; además, se ha encargado a la Universidad de Costa Rica un estudio detallado sobre mareas en la zona.

La meta del 20% de avance acumulado de ejecución de obra en el Aeródromo de La Managua Quepos presenta un avance acumulado del 8%, concentrado únicamente en etapas iniciales como perfil, prefactibilidad, factibilidad y diseños. El proyecto enfrenta obstáculos críticos que incluyen la falta de presupuesto ordinario, trámites pendientes como la declaratoria de interés público para la corta de árboles y demoras en la obtención de permisos ambientales para la planta de tratamiento de aguas residuales. Estos retrasos generan riesgos significativos, particularmente por la dependencia de fondos externos y los requerimientos legales y técnicos pendientes. Para superarlos, se están implementando medidas como la priorización en la finalización de diseños, la gestión de presupuesto extralímite para 2026 y la planificación plurianual. Adicionalmente, se mantienen coordinaciones con la Municipalidad de Quepos y el AyA para agilizar trámites clave, mientras se contratan estudios especializados en sistemas contra incendios y cimentación mediante fondos externos.

Metas clasificadas con atraso crítico:

Se detalla, las 15 metas clasificadas en esta categoría:

La meta de 61,49% de avance acumulado de etapas (002172 Ampliación y Mejoramiento del Corredor Vial San José – San Ramón) presenta un avance del 12,37%, debido principalmente a la caída del fideicomiso inicial, que generó retrasos críticos al no lograr la obtención de fondos ni garantizar la calidad de las obras, lo que llevó a su terminación anticipada en 2024. Entre los riesgos asociados destacan demoras en la aprobación legislativa del nuevo crédito con el BCIE (USD 770 millones) y la disponibilidad limitada de recursos para financiar el proyecto en su totalidad. Como medidas de mejora, se ha gestionado un crédito con el BID para construir intercambios clave (Grecia, Naranjo, San Ramón y El Coyol), se avanza en la aprobación del financiamiento con el BCCR (80%) y se prioriza la ejecución por tramos, utilizando saldos del fideicomiso para expropiaciones e intercambios. Además, se mantiene coordinación con municipalidades y el MOPT para agilizar trámites y socializar beneficios con las comunidades.

La meta de 62,25% de avance de etapa del proyecto (diseño y construcción del proyecto Ciudad Gobierno) presenta un avance de 0%, debido principalmente a obstáculos legales (recurso contencioso del Liceo de Costa Rica y advertencias de la CGR sobre el modelo de contratación), dificultades en expropiaciones (13 predios pendientes) y la falta de definición presupuestaria. Los riesgos asociados incluyen retrasos judiciales, incertidumbre financiera y cuestionamientos político-institucionales. Como medidas de mejora, se transfirió la coordinación a Mideplan, se presentaron proyectos de ley para subsanar observaciones de la CGR (aún sin aprobar), se avanzó en declaratorias de interés público para las expropiaciones y se gestionó la tenencia de terrenos mediante vías judiciales. Sin embargo, persisten desafíos clave, como la falta de aval de la CGR al mecanismo de financiamiento y la necesidad de consolidar el perfil del proyecto en el BPIP.

La meta de 50% de avance de obra etapas del proyecto (Ampliación de Corredor Vial San José-Caldera, Ruta 27) presenta un avance de 0%, debido principalmente a retrasos en la negociación con el concesionario y la falta de definición del mecanismo de financiamiento, lo que ha impedido iniciar las obras. Los riesgos asociados incluyen sobrecostos por inflación, problemas legales por incumplimiento contractual, impacto en la operación del Puerto Caldera y congestión vial creciente. Como medidas de mejora, se firmó un convenio con el BCIE para contratar especialistas que revisen el anteproyecto del concesionario, se gestionan expropiaciones con fondos asignados y se busca consolidar la agenda contractual, aunque los resultados no estarán

disponibles antes de agosto 2026. Mientras tanto, persiste la incertidumbre política y financiera que retrasa el inicio de la ampliación.

La meta de 50% de avance de las etapas del proyecto (Corredor Vial Ruta Nacional 2 San José - Cartago) presenta un avance de 7%, debido principalmente al rechazo inicial de los estudios de factibilidad por parte del CNC en el 2023 y los tiempos requeridos para su revisión y complementación por parte de la constructora MECO S.A. Los riesgos asociados incluyen incertidumbre financiera (dependencia de la iniciativa privada), posibles cambios en prioridades políticas y retrasos operativos si no se aprueban los estudios en 2025. Como medidas de mejora, se contrató una consultoría especializada para revisar los estudios ajustados, se mantienen negociaciones con el proponente privado para conservar los avances logrados y se evalúa la viabilidad de replantear las metas del PNDIP acorde con los plazos reales del proyecto. Sin embargo, la falta de recursos públicos para estudios independientes y la necesidad de aprobación final del CNC siguen siendo desafíos clave para avanzar hacia la etapa de licitación.

La meta de 20% de avance acumulado de etapa del proyecto (Marina y Terminal de Cruceros) presenta un avance de 6,38%, debido principalmente a los obstáculos legales generados por la falta de aprobación legislativa para modificar el artículo 5 bis de la Ley Orgánica de JAPDEVA, lo que impide utilizar la figura de alianzas estratégicas para el desarrollo del proyecto. Los riesgos asociados incluyen retrasos políticos por la discusión de 27 mociones en la Asamblea Legislativa, cuestionamientos de constitucionalidad por parte de la Sala Constitucional y la necesidad de reestructurar el estudio de factibilidad bajo otra modalidad contractual. Como medidas de mejora, se busca impulsar el avance legislativo mediante seguimiento técnico a las sesiones y preparación de mociones sustitutivas, mientras se elabora una versión contingente del estudio bajo la figura de concesión de obra pública. Sin embargo, la falta de prioridad política y los plazos legislativos extendidos mantienen el proyecto en un atraso crítico.

La meta de 100% de avance acumulado de etapa (Reforzamiento y rehabilitación del puente de acceso terminal Puntarenas) presenta un avance de 34%, debido principalmente a retrasos en el proceso de adjudicación y a un recurso de apelación ante la Contraloría General de la República, lo que ha pospuesto el inicio de las obras. Los riesgos asociados incluyen posibles demoras adicionales si se requiere un proceso de apelación completo, así como complicaciones logísticas en la importación de pilotes especializados, que podrían retrasar aún más el cronograma. Como medidas de mejora, se está acelerando el diseño técnico para tener los planos constructivos listos antes del inicio de obras y se ha reprogramado el presupuesto 2025 para priorizar actividades preparatorias, como estudios complementarios y logística, mientras se gestiona anticipadamente el financiamiento para 2026. Sin embargo, la incertidumbre legal y los plazos de importación de materiales siguen siendo desafíos críticos para cumplir con la meta anual.

La meta de 52% de avance acumulado de etapas de proyecto (TELCA - Fase 1) presenta un avance de 5,88%, debido principalmente a la falta de recursos para actualizar los estudios de demanda y evaluación financiera, esenciales para determinar su viabilidad. Los riesgos asociados incluyen incertidumbre en el financiamiento, retrasos en la aprobación de la iniciativa privada por parte del CNC y posibles cambios en las prioridades políticas. Como medidas de mejora, se mantienen canales de comunicación fluidos con inversionistas y comunidades, se coordina con el CNC para avanzar en la revisión técnica de la propuesta de concesión y se promueve el involucramiento de las comunidades locales mediante reuniones y actualizaciones periódicas. Sin embargo, la falta de fondos para estudios clave y la dependencia de la aprobación externa siguen limitando el progreso significativo del proyecto.

La meta de 14% de avance acumulado de etapa del proyecto (TPC) presenta un avance de 0%, debido principalmente a la falta de financiamiento para estudios de preinversión y la insuficiencia de recursos humanos y presupuestarios en la Unidad de Planificación para elaborar los documentos requeridos. Los riesgos asociados incluyen incertidumbre en la viabilidad financiera, retrasos en la aprobación de la iniciativa privada por parte del CNC y posibles cambios en prioridades políticas. Como medidas de mejora, se mantienen canales de comunicación fluidos con inversionistas y municipalidades, se coordina con el CNC para avanzar en la

revisión técnica de la propuesta de concesión y se promueve el involucramiento de las comunidades locales para incorporar sus necesidades en el proyecto. Sin embargo, la cancelación del proyecto en el BPIP y la dependencia de la aprobación externa siguen limitando el progreso significativo.

La meta de 78% de avance acumulado de etapa del proyecto (TRP-Línea 1) presenta un avance de 6,60%, debido principalmente al replanteamiento integral del proyecto (que modificó su alcance original) y a los requerimientos de ajustes en el estudio de factibilidad solicitados por la CGR, SPS y Mideplan. Los riesgos asociados incluyen retrasos en la aprobación de financiamiento externo (BEI, GCF, BCIE), cambios en prioridades políticas y dificultades en la viabilidad ambiental (requiere nuevo trámite ante SETENA). Como medidas de mejora, se mantienen canales de comunicación con entes supervisores para agilizar la aprobación del estudio de factibilidad, se gestionan recursos de cooperación técnica no reembolsables para el proceso de financiamiento y se avanza en la presentación de la viabilidad ambiental. Sin embargo, la negativa de Mideplan a modificar la meta en el PNDIP (ajustándola al nuevo alcance) y la dependencia de aprobaciones externas mantienen el proyecto en un atraso crítico.

La meta de 95% de avance acumulado de las etapas del proyecto (Construcción de la pista AIDOQ) presenta un avance de 40,13%, debido principalmente a retrasos por condiciones climáticas adversas que obligaron a una reingeniería del proyecto y a cambios en la administración (transición de la DGAC a la CNE). Los riesgos asociados, muchos ya materializados, incluyen deterioro acelerado de la pista, limitaciones operativas del aeropuerto, costos por indemnizaciones y afectaciones al turismo regional. Como medidas de mejora, se implementó coordinación interinstitucional permanente con operadores aéreos y CORIPORT, se ajustó el cronograma con prórroga hasta mayo 2025 (finalizando obras en marzo), y se gestionan fondos para 2026 para la Fase II (Plataforma de Estacionamiento). Sin embargo, la falta de presupuesto 2025 y la dependencia de decisiones políticas mantienen vulnerabilidades críticas en la infraestructura aeroportuaria.

La meta de 15% de avance acumulado de las etapas del proyecto (Terminal de Carga AIDOQ) presenta un avance de 0%, debido principalmente a restricciones presupuestarias que impiden financiar estudios de preinversión y a la falta de un estudio de demanda que justifique técnicamente el proyecto. Los riesgos asociados incluyen incertidumbre sobre la viabilidad operativa (dependencia de otros proyectos como la calle de rodaje), falta de interés de operadores de carga y retrasos en procesos contractuales por trámites legales. Como medidas de mejora, se gestionan fondos externos para estudios preliminares, se avanza en un anteproyecto técnico y se desarrolla una metodología para evaluar la cadena logística de carga aérea (contratada a GPA y CTS).

La meta de 15% de avance acumulado de las etapas del Proyecto Aeropuerto de la Zona Sur (AIZS) presenta un avance de 0%, debido principalmente a restricciones presupuestarias para estudios de preinversión y a los desafíos ambientales/arqueológicos en una zona declarada Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO. Los riesgos asociados incluyen hallazgos arqueológicos que podrían paralizar el proyecto, falta de demanda comprobada para justificar la inversión y dependencia de financiamiento externo. Como medidas de mejora, se están realizando estudios arqueológicos y patrimoniales (con 3,708 pozos de prueba completados), se gestionan fondos externos a través de COCESNA y se avanza en una hoja de ruta técnica que incluye futuros estudios de impacto ambiental y protocolos arqueológicos.

La meta de 100% de avance de las etapas del proyecto Reducción de Agua no Contabilizada presenta un avance de 52,86%, debido principalmente a licitaciones declaradas infructuosas (como LIC-020, LIC-025 y LIC-045) y recursos de apelación que retrasaron procesos contractuales. Los riesgos asociados incluyen sobrecostos por replanteo de licitaciones, desfinanciamiento del plan global y cambios en prioridades institucionales. Como medidas de mejora, se revisan pliegos de condiciones con lecciones aprendidas, se publican nuevamente licitaciones con ajustes y se implementan estrategias para atraer más oferentes (audiencias previas, difusión internacional). Sin embargo, los atrasos acumulados hacen inalcanzable la meta anual, a pesar de avances significativos en obras como la sustitución de tuberías (60% en Pasito de Alajuela) y adquisición de medidores (200,000 unidades).

La meta de 58,80% de avance de las etapas del proyecto Ampliación y mejoramiento del sistema de alcantarillado sanitario de la Ciudad de Limón presenta un avance de 23,06%, debido principalmente a interferencias no previstas (redes pluviales no identificadas y roturas de tuberías de agua) y problemas técnicos (inestabilidad en excavaciones y necesidad de modificar metodologías constructivas). Los riesgos asociados incluyen extensión de plazos por complejidades técnicas y retrasos en desembolsos del BCIE que podrían afectar pagos a contratistas. Como medidas de mejora, se han incrementado cuadrillas y frentes de trabajo (actualmente siete activos), implementado sondeos exploratorios exhaustivos y brindada capacitación especializada al personal, logrando avances significativos en cuencas clave (2,182m de tubería instalada en Barrio Colina).

La meta de 22,50% de avance de obra del Programa de Saneamiento en zonas prioritarias presenta un avance de 0%, debido principalmente a la falta de financiamiento tras la desestimación del préstamo 28568 por el Ministerio de Hacienda en 2023. Los riesgos asociados incluyen dificultades para obtener nuevo crédito con el BCIE y afectaciones macroeconómicas que podrían impactar la viabilidad tarifaria. Como medidas de mejora, se completaron los estudios de factibilidad (99%) y se prioriza: 1) gestionar el aval financiero con documentación requerida, 2) adelantar la pre-ejecución con el BCIE y 3) mantener la coordinación interinstitucional para agilizar trámites. Sin embargo, la ausencia de recursos asignados en 2025 y la dependencia de aprobaciones externas mantienen paralizada la etapa de ejecución física. Además de esta intervención se desprenden dos metas regionales las cuales son las siguientes que también tienen la clasificación de atraso crítico:

La meta de 22,50% de avance de obra del Programa de Saneamiento en zonas prioritarias (R. Pacífico Central) presenta un avance de 0%, debido principalmente a la falta de financiamiento tras la cancelación del préstamo 28568 por el Ministerio de Hacienda en 2023. Los riesgos asociados incluyen dificultades para obtener nuevo crédito con el BCIE, retrasos en la aprobación de factibilidades por Mideplan (actualmente en revisión al 99%) y afectaciones macroeconómicas que podrían comprometer la viabilidad tarifaria. Como medidas de mejora, se completaron estudios técnicos (diseño 96%), se prioriza gestionar el aval financiero con documentación requerida, adelantar trámites de pre-ejecución con el BCIE y mantener coordinación interinstitucional.

La meta de 22,50% de avance de obra del Programa de Saneamiento en zonas prioritarias (R. Brunca) presenta un avance de 0%, debido principalmente a la cancelación del préstamo 28568 por el Ministerio de Hacienda en 2023, lo que dejó al proyecto sin financiamiento. Los riesgos clave incluyen: dificultad para obtener nuevo crédito con el BCIE, retrasos en la aprobación de los estudios de factibilidad (actualmente al 99% de avance) y posibles afectaciones macroeconómicas que comprometan la sostenibilidad tarifaria. Como medidas de mejora, se han completado las etapas de perfil (100%), prefactibilidad (100%) y diseño (96%), mientras se gestiona activamente la aprobación final de factibilidades por Mideplan, la negociación del nuevo financiamiento y el inicio anticipado de pre-ejecución con el BCIE.

Conclusiones

El sector de Obras Públicas y Transportes enfrenta un escenario contrastante, donde destacan logros significativos en proyectos estratégicos, pero persisten rezagos críticos en la mayoría de las metas programadas. Entre los avances más relevantes se encuentra la rehabilitación de la Ruta Nacional 32, que ha permitido habilitar 92.5 km para circulación en cuatro carriles y construir 27 puentes vehiculares, mejorando sustancialmente la conectividad y seguridad vial en una de las rutas más importantes del país. Asimismo, la culminación de la pista del Aeropuerto AIDOQ bajo estándares internacionales garantiza operatividad y seguridad aérea, beneficiando al turismo y la economía.

El rezago registrado en la ejecución de las metas programadas es de un 69,57%. Proyectos clave como el Corredor Vial San José–San Ramón, el sistema de alcantarillado en Limón y la ampliación de la Ruta 27 presentan avances mínimos o nulos debido a problemas estructurales como la falta de financiamiento, obstáculos legales y demoras administrativas. Estos retrasos no solo generan sobrecostos, sino que también afectan a comunidades enteras que dependen de estas obras para acceder a servicios básicos, transporte eficiente y condiciones sanitarias adecuadas. Por ejemplo, el estancamiento en el saneamiento de Limón prolonga la exposición de la población a riesgos de salud pública, mientras que los atrasos en corredores viales incrementan la congestión y los costos logísticos para empresas y ciudadanos.

Los riesgos identificados son recurrentes y multifactoriales. La insuficiencia de presupuesto ordinario, la lentitud en los procesos de expropiación y las trabas legales como recursos judiciales o falta de aprobación legislativa aparecen como denominadores comunes en los proyectos con mayores dificultades. A esto se suman desafíos externos, como la inflación y la complejidad de gestionar financiamiento internacional, que añaden capas de incertidumbre. Estos riesgos no solo amenazan el cumplimiento de las metas, sino que también erosionan la confianza ciudadana en la capacidad del Estado para ejecutar obras esenciales.

Se requiere una intervención más audaz para desbloquear proyectos paralizados, especialmente en regiones con altas necesidades de infraestructura. La situación demanda no solo ajustes técnicos, sino también voluntad política para agilizar decisiones y asignar recursos de manera estratégica.

Recomendaciones

Se recomienda institucionalizar las buenas prácticas implementadas en proyectos exitosos, como la Ruta 32 y el Aeropuerto AIDOQ, mediante la elaboración de una memoria que documente el seguimiento de los indicadores. Esta memoria debe priorizar la eficiencia lograda en los procesos de contratación y en los protocolos de control, con el fin de aplicar dichas buenas prácticas a otras metas del PNDIP.

Prestar especial atención a la clasificación de los proyectos según su nivel de avance permitiría definir estrategias que los prioricen de acuerdo con su impacto económico y grado de urgencia. Esto facilitaría una asignación estratégica de recursos, la reestructuración de cronogramas y, en particular, la optimización de los procesos de contratación, con el objetivo de reducir al mínimo posible cuellos de botella.

Diseñar e institucionalizar un proceso que defina riesgos para el portafolio de proyectos del sector, que permita anticipar y mitigar factores críticos como falta de financiamiento, procesos legales y obstáculos legislativos. Este sistema debe estar articulado al mecanismo de seguimiento del PNDIP, garantizando alertas tempranas y decisiones correctivas oportunas.

Poner especial atención en el seguimiento, desbloqueo y aceleración de proyectos de alto impacto regional priorizados en el PNDIP. Estos esfuerzos deben contar con apoyo técnico-jurídico y acceso directo a instancias de decisión política para facilitar soluciones rápidas ante cuellos de botella estructurales.

El detalle del avance al primer semestre del sector Obras Públicas y Transportes, se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 24. Costa Rica: Sector Obras Públicas y Transportes. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. Primer semestre (01 de enero al 30 de junio 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Sem 2025	Avance I Sem (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
001546 Rehabilitación y ampliación a 4 carriles de la Ruta Nacional 32, sección: intersección con la Ruta Nacional 4-Limón por parte del CONAVI.	Porcentaje de avance acumulado de obra. (001546 Proyecto de rehabilitación y ampliación a 4 carriles de la Ruta Nacional No.32, sección: intersección con la Ruta Nacional 4-Limón).	100	94,5	88.78	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Vialidad (CONAVI)
Programa de puentes en la red vial nacional.	Cantidad acumulado de puentes	7	6	85.71	De acuerdo con lo programado	
002891 Construcción de un duque de alba complementario al Muelle de Cruceros	Porcentaje de avance acumulado de etapa (Duque de Alba)	20	19,5	93.75	De acuerdo con lo programado	Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico (INCOP)
Desarrollo y Modernización de Puerto Caldera según el Plan Maestro Portuario del Litoral Pacífico	Porcentaje de avance acumulado de etapa Desarrollo y Modernización de Puerto Caldera según el Plan Maestro Portuario del Litoral Pacífico	15	15	100.00	De acuerdo con lo programado	
003371 Construcción de obras Carretera San Carlos, Sección Bernardo Soto-Florencia	Porcentaje de avance acumulado de etapa del proyecto (San Carlos, Sección Bernardo Soto-Florencia)	76	50,55	66.07	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Obras Públicas y Transportes (MOPT), Unidad Ejecutora Programa PIV-MU
Mejoramiento de la movilidad segura en los nodos y servicios de transporte público de la GAM.	Porcentaje de rutas de transporte público en modalidad autobús que brindan servicio en los nodos de integración con esquemas operativos actualizados.	50	33,33	66.66	De acuerdo con lo programado	Consejo de Transporte Público (CTP)
Mejoramiento de la movilidad segura en los nodos y servicios de transporte público de la GAM.	Porcentaje de variación de pasajeros de un año a otro en el transporte ferroviario en las rutas San José-Heredia, San José -Pavas según la influencia de los nodos de integración del transporte.	10	0	0	De acuerdo con lo programado	Instituto Costarricense de Ferrocarriles (INCOFER)
Ampliación del Aeropuerto Internacional de Limón	Porcentaje de avance acumulado de las etapas del proyecto (Ampliación AIL)	15	0	0.00	Con riesgo de incumplimiento	Dirección General de Aviación Civil (DGAC)
001172 Mejoramiento del Aeródromo La Managua, Quepos.	Porcentaje de avance acumulado de ejecución de Obra (Aeródromo de La Managua Quepos)	20	8	40.00	Con riesgo de incumplimiento	
Programa de Saneamiento	R. Pacífico Central.	22,5	0	0.00	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA)
Programa de Saneamiento	R. Brunca.	22,5	0	0.00	Con atraso crítico	

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Sem 2025	Avance I Sem (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
002172 Ampliación y Mejoramiento del Corredor Vial San José – San Ramón.	Porcentaje de avance acumulado de etapas. (002172 Ampliación y Mejoramiento del Corredor Vial San José – San Ramón).	61,49	12,37	-1.05	Con atraso crítico	Consejo Nacional de Vialidad (CONAVI)
Diseño y construcción del proyecto Ciudad Gobierno.	Porcentaje acumulado de avance de etapa del proyecto (diseño y construcción del proyecto Ciudad Gobierno).	62,25	0	0.00	Con atraso crítico	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos (MIVAH)
002547 Ampliación y mejoramiento de Corredor Vial San José- Caldera, Ruta N° 27.	Porcentaje acumulado de avance obra etapas del proyecto (Ampliación de Corredor Vial San José- Caldera, Ruta N° 27.)	50	0	0.00	Con atraso crítico	Consejo Nacional de Concesiones (CNC)
Corredor Vial Ruta Nacional número 2 San José – Cartago	Porcentaje acumulado de avance de las etapas del proyecto (Corredor Vial Ruta Nacional número 2 San José - Cartago).	18,5	7	25.81	Con atraso crítico	Consejo Nacional de Concesiones (CNC)
002649 Construcción de la Marina y Terminal de cruceros en Puerto Limón, Costa Rica.	Porcentaje de avance acumulado de etapa del proyecto (Marina y Terminal de Cruceros)	20	6,38	19.88	Con atraso crítico	Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico de la Vertiente Atlántica (JAPDEVA)
Reforzamiento y rehabilitación del puente de acceso de la terminal Puntarenas por INCOP	Porcentaje de avance acumulado de etapa (Reforzamiento y rehabilitación del puente de acceso terminal Puntarenas)	100	34	25.00	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico (INCOP)
002646 Rehabilitación y Construcción del Tren Eléctrico Limonense de Carga bajo la responsabilidad del INCOFER (TELCA).	Porcentaje avance acumulado de etapas de proyecto (TELCA- Fase 1).	52	5,88	-2.49	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Ferrocarriles (INCOFER)
002788 Reconstrucción de la vía y restablecimiento del servicio ferroviario entre Puntarenas y Alajuela	Porcentaje avance acumulado de etapa del proyecto (TPC)	14	0	0.00	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Ferrocarriles (INCOFER)
002192 Construcción, equipamiento y puesta en operación de un sistema de Tren Rápido de Pasajeros (TRP) en la Gran Área Metropolitana (GAM).	Porcentaje avance acumulado de etapa del proyecto (TRP-Línea 1)	78	6,6	4.80	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Ferrocarriles (INCOFER)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Sem 2025	Avance I Sem (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
002786 Construcción y ampliación de la pista, área de maniobras y obras conexas del Aeropuerto Internacional Daniel Oduber Quirós	Porcentaje de avance acumulado de las etapas del proyecto (Construcción de la pista AIDOQ)	95	40,13	33.89	Con atraso crítico	Dirección General de Aviación Civil (DGAC)
Construcción de la terminal de carga del Aeropuerto Internacional Daniel Oduber Quirós	Porcentaje de avance acumulado de las etapas del proyecto (Terminal de Carga AIDOQ)	15	0	0.00	Con atraso crítico	Dirección General de Aviación Civil (DGAC)
001391 Construcción del Aeropuerto Internacional de la Zona Sur	Porcentaje de avance acumulado de las etapas del Proyecto proyecto Aeropuerto de la Zona Sur (AIZS)	15	0	0.00	Con atraso crítico	Dirección General de Aviación Civil (DGAC)
Programa de Saneamiento	Porcentaje de avance de obra del Programa de Saneamiento en zonas prioritarias	22,5	0	0.00	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA)
Programa de Saneamiento	Porcentaje de avance de las etapas del proyecto Ampliación y mejoramiento del sistema de alcantarillado sanitario de la Ciudad de Limón.	58,8	23,06	18.46	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA)
Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático	Porcentaje de avance de las etapas del proyecto Reducción de Agua no Contabilizada	100	52,86	34.71	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA)

Nota: Corresponde a información suministrada por el sector al 30 de junio, 2025.



12. Sector Acción Exterior

El sector está constituido por dos¹⁵ instituciones, las cuales establecieron metas en el PNDIP 2023-2026. Para el 2025 se programó la ejecución de ocho metas de intervención pública, ninguna de ellas tiene desagregación regional, su distribución por institución, se muestra en la siguiente tabla.

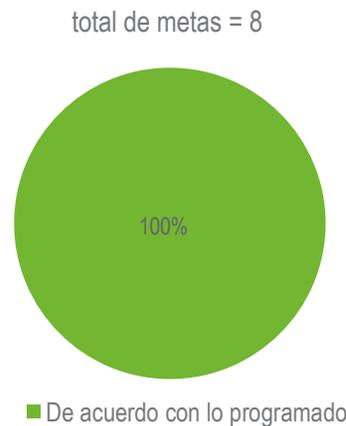
Tabla 25. Costa Rica: Sector Acción Exterior. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas 2025 por institución

Institución responsable en el PNDIP	Cantidad metas de intervención pública	de	Cantidad intervención regionales	metas pública
Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto	7		0	
Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (Mideplan)	1		0	
TOTAL	8		0	

Nota: Corresponde a información del PNDIP 2023-2026.

El avance en la ejecución de las metas, fue avalada por el ministro rector, mediante oficio DM-UPI-1847-2025 del 28 de julio del 2025, siendo la distribución por categorías de clasificación la siguiente: 8 (100%) están de acuerdo con lo programado, tal como, se muestra en la siguiente figura:

Figura 13. Costa Rica: Sector Acción Exterior. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al I semestre 2025 y su clasificación



Nota: Corresponde a información suministrada por el sector Accion Exterior al 30 de junio, 2025.

Metas clasificadas de acuerdo con lo programado:

¹⁵ Todas las instituciones del sector programaron metas en el PNDIP en el 2025.

Se registran ocho metas, ninguna de ellas presenta 0% de avance al primer semestre del 2025. Una meta fue reportada con avance de 100% o más, pero no tiene un sobrecumplimiento del 125%. Se destacan logros como los siguientes:

- 55 proyectos de cooperación internacional aprobados por Mideplan y oficializados ante el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, dirigidos a poblaciones vulnerables y en riesgo social en zonas rurales, costeras y fronteras. Se lograron 17 proyectos lo que representa un avance del 30,91%.
- 40 actividades de diplomacia ambiental implementadas. Se realizaron 13 actividades lo que representa un avance del 32,50%.
- 40 actividades de diplomacia de derechos humanos implementadas. Se avanzó con cinco actividades lo que representa un avance del 12,50%.
- 50 becas nuevas obtenidas. Se consiguieron 35 becas lo que representa un avance del 70%.
- 92% de becas difundidas. Se difundió un 106,6% becas lo que representa un avance del 115,87%.

Conclusiones

Los logros más destacados del sector, se refieren a temas como: diplomacia económica, diplomacia ambiental, diplomacia en derechos humanos, diplomacia en seguridad y desarme. Además de proyectos dirigidos a poblaciones vulnerables y en riesgo social en zonas rurales, costeras y fronteras.

Tanto para el primer trimestre como para el presente, todas las metas fueron clasificadas por la rectoría como de acuerdo con lo programado y todas (en ambos cortes de seguimiento) tuvieron avances.

Según la rectoría, no existen riesgos con una alta probabilidad de suceder en el corto plazo.

Recomendaciones

Dado el buen desempeño del sector en áreas clave de la diplomacia y en la atención a poblaciones vulnerables, así como el cumplimiento progresivo de las metas establecidas durante los primeros trimestres, se recomienda mantener y fortalecer las estrategias actuales, promoviendo una gestión orientada a resultados. Asimismo, aunque no se identifiquen riesgos inminentes, es importante consolidar un sistema de monitoreo preventivo que permita anticipar posibles desafíos y garantizar la sostenibilidad de los logros alcanzados. Esta acción contribuirá a mantener el ritmo positivo de ejecución y a reforzar la capacidad de respuesta ante eventuales cambios en el entorno.

El detalle del avance al primer semestre del sector Acción Exterior, se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 26. Costa Rica: Sector Acción Exterior: Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. Primer semestre (01 de enero al 30 de junio 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Proyectos de cooperación internacional aprobados.	Cantidad de Proyectos de cooperación internacional aprobados por Mideplan y oficializados ante el Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto, dirigidos a poblaciones vulnerables y en riesgo social en zonas rurales, costeras y fronteras.	55	17	30.91	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica (Mideplan)
Diplomacia económica como un eje estratégico de Acción Exterior de Costa Rica.	Número de actividades de diplomacia económica implementadas.	50	14	28.00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto
Diplomacia ambiental como un eje estratégico de Acción Exterior de Costa Rica.	Número de actividades de diplomacia ambiental implementadas.	40	13	32.50	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto
Diplomacia de Seguridad y Desarme como un eje estratégico de Acción Exterior de Costa Rica.	Número de actividades de diplomacia de seguridad y desarme implementadas	40	10	25.00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto
Diplomacia de Derechos Humanos como un eje estratégico de Acción Exterior de Costa Rica.	Número de actividades de diplomacia de derechos humanos implementadas	40	5	12.50	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto
Talento humano, desarrollo de habilidades y entorno internacional	Número de becas nuevas obtenidas.	50	35	70.00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto
	Porcentaje de becas difundidas.	92	106,6	115.87	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto
	Número de actividades de difusión desarrolladas.	5	2	40.00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto

Nota: Corresponde a información suministrada por el sector al 30 de junio, 2025.



13. Sector Vivienda, Hábitat y Territorio

El sector está constituido por seis¹⁶ instituciones, de ellas, cinco establecieron metas en PNDIP 2023-2026. Para el 2025 se programó la ejecución de nueve metas de intervención pública, de las cuales tres tienen desagregación regional; cuya distribución por institución, se muestra en la siguiente tabla.

Tabla 27. Costa Rica: Sector Vivienda, Hábitat y Territorio. Cantidad de metas de intervenciones públicas programadas 2025 por institución

Institución responsable en el PNDIP	Cantidad metas de intervención pública	Cantidad metas intervención pública regionales
Banco Hipotecario de la Vivienda (BANHVI)	3	12
Instituto de Desarrollo Territorial Rural (INDER)	1	
Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo (INVU)	3	5
Secretaría Técnica Nacional Ambiental (SETENA)	1	
Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC)	1	
TOTAL	9	17

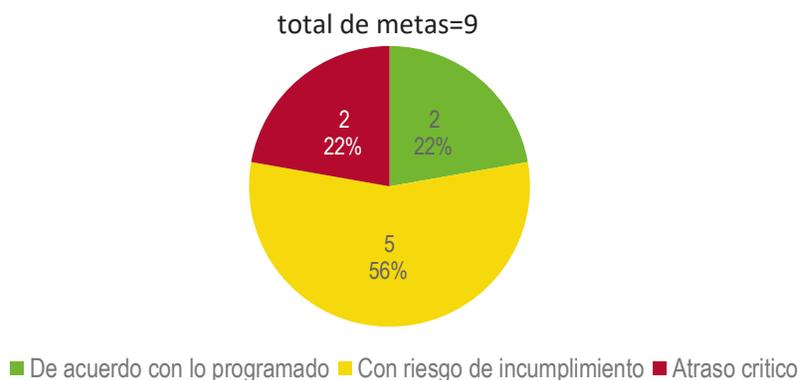
Nota: Corresponde a información del PNDIP 2023-2026.

El avance en la ejecución de las metas, fue avalada por la ministra rectora, mediante oficio MIVAH-DMVAH-SSVHT-0045-2025 del 07 de agosto del 2025, siendo la distribución por categorías de clasificación la siguiente: dos (22 %) están de acuerdo con lo programado, cinco (56%) con riesgo de incumplimiento y dos (22%) con atraso crítico, tal como, se muestra en la siguiente figura:

¹⁶ El sector tiene seis instituciones con responsabilidad en el PNDIP: Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos (MIVAH), Ministerio de Obras Públicas y Transportes (MOPT), Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE), Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo (INVU), Banco Hipotecario de la Vivienda (BANHVI), Instituto de Desarrollo Rural (INDER). Además, de COSEVI, SINAC y SETENA que no se encuentran como responsables de intervenciones públicas en el PNDIP.

Dos instituciones del sector no tienen metas a lo interno de este, pero si son responsables en el PNDIP: Ministerio de Planificación y Política Económica (Mideplan) y Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).

Figura 14. Costa Rica: Sector Vivienda, Hábitat y Territorio. Porcentaje de metas de intervención pública con avance al primer semestre 2025, según su clasificación



Nota: Corresponde a información suministrada por el sector Vivienda, Hábitat y Territorio al 30 de junio, 2025.

Por su parte, la distribución de las 17 metas regionales, según las categorías de clasificación, es la siguiente: seis de acuerdo con lo programado, siete con riesgo de incumplimiento y cuatro con atraso crítico.

Metas clasificadas de acuerdo con lo programado:

3.292 familias beneficiadas mediante financiamiento del Bono Colectivo, según la institución, esta meta presenta sobrecumplimiento con respecto a la meta programada, por el financiamiento adicional otorgado a dos proyectos específicos: Tierra Prometida, que benefició a 1.510 familias, equivalentes a 6.042 personas y Parque Corina Rodríguez, que benefició a 1.782 familias, equivalentes a 7.129 personas. Este avance representa una mejora sustancial en las condiciones de vida al facilitar el acceso a infraestructura básica y entornos urbanos más seguros y dignos, fortaleciendo así la cohesión social.

Por otra parte, algunos logros relacionados con el programa MIBarrio están la aplicación del Modelo de Acompañamiento Social en seis proyectos habitacionales; ejecución de un proyecto piloto en los asentamientos Barrio Sinaí y Calle Mora (Montes de Oca), con participación del MIVAH, la Municipalidad de Montes de Oca, el Proyecto TEVU y la UCR. Se realizaron talleres diagnósticos y se diseñaron dos microintervenciones para beneficiar a unas 140 familias. También se gestiona apoyo psicosocial con brigadas de la UCR.

Por otra parte, se dio acompañamiento técnico a 140 familias del asentamiento San Jorge (Corredores), para la seguridad en la tenencia de la tierra desde la Escuela del Hábitat, la coordinación entre el INDER, el MIVAH y la Municipalidad, con el objetivo de avanzar hacia la seguridad en la tenencia y mejorar el acceso a subsidios y servicios.

Metas clasificadas con riesgo de incumplimiento:

Se clasificaron cinco metas en esta categoría, ellas son las siguientes:

Las metas 3.678 soluciones de vivienda otorgadas a la población de ingresos medios (estratos del 1.5 al 6) y 741 operaciones formalizadas por medio del Bono RAMT. El avance de estas metas se ha visto afectado por diversos factores en todas las regiones. Entre ellos, destaca el desajuste entre el valor del bono de vivienda y los precios reales del mercado, así como la escasa oferta de proyectos habitacionales que cumplan con los requisitos del bono y se ajusten a las condiciones locales. Además, se presentan dificultades por parte de las familias para cumplir con los requisitos exigidos para optar por un bono, sumándose la disminución del

presupuesto asignado para su otorgamiento. Estos factores han materializado riesgos de tipo operativo, presupuestario y relacionados con las condiciones climáticas.

Las medidas de mejora implementadas desde el primer trimestre, de acuerdo con lo indicado por la Rectoría no fueron efectivas para revertir la tendencia de incumplimiento. Entre las principales limitaciones para su ejecución, se destacan:

La limitada capacidad de respuesta de las Entidades Autorizadas, que generó retrasos en la ejecución de los bonos, incluso con el seguimiento realizado; el escaso avance en la formalización de casos, lo que evidenció que el monitoreo no logró incidir de manera sustantiva en la agilización de los trámites, así como, las reuniones sostenidas no derivaron en compromisos concretos ni en planes de acción vinculantes, lo cual limitó su impacto en la mejora de la eficiencia operativa.

La meta 803 créditos aprobados para clase media a través de alternativas crediticias del Sistema de Ahorro y Préstamo (SAP) y otras fuentes de financiamiento,¹⁷ el avance en la colocación, se ha visto limitado por factores como la desinformación de los clientes potenciales, quienes no tienen claridad sobre los requisitos, condiciones o beneficios de las líneas de financiamiento. Esto restringe la demanda efectiva y en algunos casos, una mala experiencia del usuario o la falta de respuesta oportuna, ha deteriorado la percepción del programa. Esto ha generado riesgos de tipo tecnológico, comunicación y operativo.

En respuesta a lo anterior, se han establecido medidas de mejora, como la implementación de campañas de comunicación multicanal (web, redes sociales y medios tradicionales) que expliquen de manera clara y sencilla los requisitos y beneficios del programa. Asimismo, desarrollar material informativo (infografías, videos, preguntas frecuentes) accesible desde la página web institucional. La meta 130 títulos de propiedad otorgados por el INVU para el período, no se avanza en la entrega de los títulos a nivel de las regiones. Esta situación responde a los siguientes obstáculos:

Un número significativo de potenciales beneficiarios no cuenta con la capacidad financiera para asumir los costos asociados al proceso de titulación, otros muestran desinterés en regularizar su situación registral. Además, en muchos casos, el adjudicatario original ha fallecido, lo que implica la necesidad de abrir procesos sucesorios para poder continuar con el trámite. Se identifican inconsistencias registrales y catastrales que deben ser subsanadas antes de avanzar con los procesos de titulación, además, existen fincas madres con demandas ejecutivas hipotecarias que impiden su movilización registral, afectando directamente los procesos de segregación.

Algunos Gobiernos Locales no permiten la inscripción del ocupante como contribuyente, lo que impide demostrar que el inmueble se encuentra al día con los servicios municipales, requisito necesario para la formalización del traspaso.

Otro, es la ausencia de un convenio con FODESAF que permita un mecanismo de subsidio para la venta de inmuebles, lo que limita el acceso a financiamiento para los beneficiarios.

Los obstáculos anteriores descritos representan riesgos como el económico, operativo y social que inciden directamente en el cumplimiento de la meta institucional. El INVU ha venido ejecutando, desde el primer trimestre de este año, una serie de acciones de mejora, orientadas a reactivar los procesos de titulación, como las siguientes: el seguimiento individualizado a los casos devueltos por los notarios, promoviendo la corrección de los requisitos pendientes por parte del cliente para concluir la formalización del título. Acompañamiento técnico a los clientes notificados sobre el valor del inmueble que ocupan, brindando orientación sobre los mecanismos de financiamiento disponibles para la formalización de la compra.

¹⁷ Es importante señalar que la colocación de ambas líneas de financiamiento depende de la demanda, la cual se atiende en un 100%.

Revisión y priorización de expedientes susceptibles de ser formalizados mediante la línea de financiamiento aprobada por la Junta Directiva. Esta acción incluye la verificación de avalúos y planos vigentes, así como la comunicación directa con los clientes para validar su interés en acceder al crédito y su capacidad para cubrir los costos administrativos, registrales y legales.

La meta de dotar 1.600 predios a nivel nacional, de conformidad con el programa de Gestión Agraria y Regularización de la Tierra, presenta un avance menor al esperado. Esto se debe, en gran medida, a problemas relacionados con planos catastrados que, en muchos casos, requieren la elaboración de nuevos y al cumplimiento de requisitos para la inscripción y visado municipal de dichos documentos. Además, la Unidad de Información y Registro de Tierras, responsable de esta labor, cuenta con un personal limitado para atender los casos a nivel nacional. Asimismo, se han enfrentado dificultades en la obtención de certificados del MINAE.

El riesgo presente es el operativo, para lo cual la institución ha adoptado diversas medidas para mejorar el desempeño, tales como, la contratación de personal especializado en topografía y dibujo de planos, el fortalecimiento de la coordinación con entes externos y el establecimiento de mecanismos de articulación interna para optimizar el servicio.

Metas clasificadas con atraso crítico:

Las metas correspondientes al 38% de planes Reguladores con Viabilidad Ambiental, incluidos en el Plan Intersectorial de Priorización de Planes Reguladores, así como a la ejecución de tres Planes Regionales de Desarrollo Urbano y del Plan GAM, presentan afectaciones atribuibles principalmente a la entrada del decreto ejecutivo 44710-MINAE, publicado el 17 de febrero de 2025 y que sustituye al anterior decreto 32967. Este nuevo reglamento se implementará en agosto de 2025.

La expectativa generada por este cambio normativo ha impactado el cumplimiento de las metas, ya que la incorporación de la variable ambiental en los Planes Reguladores requiere de un proceso previo de contratación por parte de las municipalidades. En consecuencia, durante el primer semestre, la mayoría de las solicitudes tramitadas por las municipalidades se han limitado a la aprobación de los Índices de Fragilidad Ambiental, los cuales representan únicamente un insumo dentro del proceso de otorgamiento de la Viabilidad Ambiental.

Tal como se expuso en el informe del primer trimestre, la modificación normativa ha implicado un ajuste en los insumos necesarios para los procesos de contratación administrativa (por ejemplo, estudios de mercado y cartel de licitación), lo que ha derivado en la materialización de riesgos de tipo operativo y legal. Estas condiciones se han mantenido durante el primer semestre del año.

Ante este escenario, la Secretaría Técnica Nacional Ambiental (SETENA) ha implementado medidas con el fin de mitigar los efectos del nuevo marco regulatorio como la coordinación con los consultores para reducir los plazos de subsanación en procesos de revisión documental; acompañamiento y seguimiento en casos de atrasos atribuibles a los contratistas, además de la solicitud para mantener la evaluación de expedientes bajo el régimen del transitorio con el que ingresaron, aun después del cambio normativo, hasta la conclusión del trámite respectivo.

En cuanto a la posible disminución en la presentación de nuevas solicitudes por parte de las municipalidades para el otorgamiento de la Viabilidad Ambiental, se propone como medida de mejora coordinar con el INVU y el MIVAH con el fin de promover el inicio de procesos de aprobación de Planes Reguladores que incorporen la variable ambiental.

Cabe señalar que, si bien se ha buscado agilizar el proceso mediante una coordinación estrecha con los consultores para que las observaciones de SETENA a la documentación de Viabilidad Ambiental se subsanen de forma oportuna, los plazos de revisión continúan siendo considerablemente extensos, lo cual continúa incidiendo en el avance de la meta.

Conclusiones

Durante este semestre, únicamente dos metas fueron clasificadas como “de acuerdo con lo programado”. Estas corresponden a la atención de familias beneficiadas mediante el mejoramiento barrial financiado con el Bono Colectivo, así como a aquellas integradas en procesos interinstitucionales de atención estratégica, en asentamientos priorizados mediante el Programa MI Barrio. Ambas intervenciones aportan significativamente a mejorar las condiciones de vida en comunidades vulnerables, al propiciar un hábitat digno, reducir brechas territoriales y favorecer la inclusión social. De esta manera, se fortalece el ejercicio del derecho a la ciudad y se avanza hacia entornos urbanos más equitativos y sostenibles para las poblaciones beneficiarias.

Siete de las metas programadas para el año 2025 presentan rezagos, lo que representa 78% del total de metas, manteniendo el mismo comportamiento observado desde el primer trimestre del año. A nivel regional, 11 de las 17 metas también muestran retrasos. El rezago conlleva diversas afectaciones a la población, principalmente a los grupos en condición de vulnerabilidad.

Los riesgos presupuestarios y operativos han estado presentes en la mayoría de las metas de intervención pública que se clasificaron en las categorías con riesgo de incumplimiento y atraso crítico, riesgos que prevalecen desde el primer trimestre. La continuidad de los riesgos puede comprometer seriamente el cumplimiento de las metas. De mantenerse estas condiciones, se incrementa la posibilidad de que las intervenciones públicas no alcancen los resultados esperados en los plazos definidos, lo que podría debilitar la confianza institucional y limitar el impacto de las políticas dirigidas a mejorar el bienestar de la población. De igual manera ocurre con las medidas de mejora, las cuales no han reducido los riesgos.

Recomendaciones

Fortalecer la planificación y la articulación institucional, basándose en las buenas prácticas de las metas ya cumplidas.

Revisar las estrategias actuales de gestión de riesgos, identificando las causas y priorizando las siete metas más rezagadas mediante planes de acción específicos.

Dar seguimiento especial a proyectos con alto impacto social, como la titulación de propiedades y el bono familiar de vivienda, debido a su relevancia para poblaciones vulnerables.

Diseñar nuevas estrategias de mitigación que prioricen la anticipación y el control de riesgos recurrentes.

El detalle del avance al primer semestre del sector Vivienda, Hábitat y Territorio, se presenta en la siguiente tabla.

Tabla 28. Costa Rica: Sector Vivienda, Hábitat y Territorio. Avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas. Primer semestre (01 de enero al 30 de junio 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
Programa de atención del problema habitacional del país mediante el otorgamiento del Bono Familiar de Vivienda.	Cantidad de soluciones de vivienda otorgadas a la población de ingresos medios (estratos del 1.5 al 6).	3678	1309	35.59	Con riesgo de incumplimiento	Banco Hipotecario de la Vivienda (BANHVI)
	R. Central.	1962	464	23.65	Con atraso crítico	Banco Hipotecario de la Vivienda (BANHVI)
	R. Chorotega.	227	143	63.00	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	164	78	47.56	Con riesgo de incumplimiento	
	R. Brunca.	409	186	45.48	Con riesgo de incumplimiento	
	R. Huetar Caribe.	484	201	41.53	Con riesgo de incumplimiento	
	R. Huetar Norte.	432	237	54.86	De acuerdo con lo programado	
	Número de créditos aprobados para clase media a través de alternativas crediticias (SAP y otras fuentes de financiamiento).	803	371	46.20	Con riesgo de incumplimiento	Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo (INVU)
Programa de renovación de viviendas en centros urbanos deteriorados.	Cantidad de operaciones formalizadas por medio del Bono RAMT.	741	327	44.13	Con riesgo de incumplimiento	Banco Hipotecario de la Vivienda (BANHVI)
	R. Central.	390	91	23.33	Con atraso crítico	
	R. Chorotega.	21	14	66.67	De acuerdo con lo programado	
	R. Pacífico Central.	48	42	87.50	De acuerdo con lo programado	
	R. Brunca.	63	31	49.21	Con riesgo de incumplimiento	
	R. Huetar Caribe.	154	89	57.79	De acuerdo con lo programado	
	R. Huetar Norte.	65	60	92.31	De acuerdo con lo programado	
Programa Bono Colectivo.	Número de familias beneficiadas por el mejoramiento barrial financiado con el Bono Colectivo en el período.	1100	3292	299.27	De acuerdo con lo programado	Banco Hipotecario de la Vivienda (BANHVI), Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos (MIVAH)
Programa de mejoramiento integral del hábitat en asentamientos humanos informales e irregulares.	Cantidad de familias integradas en procesos interinstitucionales de atención estratégica, en asentamientos priorizados mediante el Programa Mi Barrio, beneficiadas de un hábitat que mejoren el derecho a la ciudad.	1500	1014	67.60	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos (MIVAH)
Titulación de propiedades a nivel nacional.	Número de títulos de propiedad otorgados por el INVU para el período.	130	43	33.08	Con riesgo de incumplimiento	Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo (INVU)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Semestre 2025	Avance I Semestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional
	R. Central.	50	22	44.00	Con riesgo de incumplimiento	
	R. Chorotega.	10	2	20.00	Con atraso crítico	
	R Pacífico Central.	34	8	23.53	Con riesgo de incumplimiento	
	R. Brunca.	10	1	10.00	Con atraso crítico	
	R. Huetar Caribe.	30	10	33.33	Con riesgo de incumplimiento	
	Número de predios dotados a nivel nacional, de conformidad con el programa de Gestión Agraria y regularización de la tierra.	1600	487	30.44	Con riesgo de incumplimiento	Instituto de Desarrollo Territorial Rural (INDER)
Implementación del Plan Nacional y de los Planes Regionales de Desarrollo Urbano.	Número de Planes Regionales de Desarrollo Urbano y Plan GAM ejecutados.	3	0	0	Con atraso crítico	Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo (INVU)
Plan intersectorial de priorización de Planes Reguladores.	Porcentaje acumulado de Planes Reguladores con Viabilidad (Licencia) Ambiental incluidos dentro del Plan Intersectorial de Priorización de Planes Reguladores.	38	0	0	Con atraso crítico	Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo (INVU) ,Secretaría Técnica Nacional Ambiental (SETENA) ,Departamento de Urbanismo, Dirección de Gestión Integrada del Territorio, Unidad de Criterios Técnicos y Operativos de Ordenamiento Territorial, MIVAH

Nota: Corresponde a información suministrada por el sector al 30 de junio, 2025.



**MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN NACIONAL
Y POLÍTICA ECONÓMICA**

**GOBIERNO
DE COSTA RICA**

