



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN NACIONAL
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA



PLAN NACIONAL DE
DESARROLLO
E INVERSIÓN PÚBLICA
2023-2026
Rogelio Fernández Güell



INFORME DE SEGUIMIENTO METAS DE INTERVENCIONES PÚBLICAS DEL PNDIP 2023-2026

I Trimestre
2025

**MINISTERIO DE PLANIFICACIÓN NACIONAL Y
POLÍTICA ECONÓMICA**

**INFORME DE SEGUIMIENTO DE METAS DE
INTERVENCIONES PÚBLICAS
DEL PNDIP 2023-2026
I Trimestre 2025**

**PLAN NACIONAL DE DESARROLLO E INVERSIÓN PÚBLICA 2023-2026
ROGELIO FERNÁNDEZ GÜELL**

*Área de Evaluación y Seguimiento (AES).
Unidad de Seguimiento.*

Junio , 2025

351

C8375-ifor

Costa Rica. Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. Área de Evaluación y Seguimiento. Unidad de Seguimiento.

Informe de seguimiento de metas de intervenciones públicas del PNDIP 2023-2026 “Rogelio Fernández Güell”, I trimestre 2025 / Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica. -- San José, CR : MIDEPLAN, 2025.

1 recurso en línea (70 p.)

ISBN 978-9977-73-426-2

1. EVALUACION. 2. ADMINISTRACION PUBLICA. 3. INFORMES. 4. PLANES DE DESARROLLO. 5. INVERSIONES PUBLICAS. 6. PNDIP. I. Título.

Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica.
Área de Evaluación y Seguimiento (AES).
Unidad de Seguimiento (USG).

Elaboración:

Marjorie Valerín Granados, Jefe USG.
José Hernaldo Araya Gutiérrez.
Silvia Elena Castillo Sánchez.
Ana Lorena Morales Barboza.
José Eddy Peña Montiel.
María Rojas Rojas .
Gilberth Rodríguez Zúñiga.
Sergio Sánchez Camacho.

Revisión general:

Florita Azofeifa Monge, Directora Área de Evaluación y Seguimiento (AES), Mideplan.
Rebeca Carvajal Porras, Asesora Despacho Ministerial, Mideplan.

Revisión filológica: Grace Castillo Navarro, Unidad de Comunicación, Mideplan.

Diseño y diagramación: Lucía Amador Jiménez, Unidad de Comunicación, Mideplan.

CONTENIDO

Siglas y acrónimos.....	6
Introducción.....	9
Distribución de metas según categorías de clasificación	10
INFORMACIÓN POR SECTOR DE GOBIERNO	12
1.Sector Ambiente y Energía	13
2.Sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social	16
3.Sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones	20
4.Sector Educación	23
5.Sector Cultura	26
6.Sector Hacienda Pública	29
7.Sector Productivo y Desarrollo Regional	32
8.Sector Agropecuario	37
9.Sector Salud	43
10.Sector Seguridad Ciudadana y Justicia.....	47
11. Sector Obras Públicas y Transportes	50
12.Sector Acción Exterior	63
13.Sector Vivienda, Hábitat y Territorio	64

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Sector Ambiente y Energía. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas de los 13 sectores de Gobierno, al 31 de marzo de 2025.	13
Tabla 2. Sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025).....	16
Tabla 3. Sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025)	20
Tabla 4. Sector Educación. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025).....	23
Tabla 5. Sector Cultura. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025).....	26
Tabla 6. Sector Hacienda Pública. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025).....	29
Tabla 7. Sector Productivo y Desarrollo Regional. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025).....	32
Tabla 8. Sector Agropecuario. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025).....	37
Tabla 9. Sector Salud. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025).....	43
Tabla 10. Sector Seguridad Ciudadana y Justicia. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025).....	47
Tabla 11. Sector Obras Públicas y Transportes. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025)...	50
Tabla 12. Sector Vivienda, Hábitat y Territorio. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025)...	64

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas de los 13 sectores de Gobierno, al 31 de marzo de 2025.....	10
--	----

SIGLAS Y ACRÓNIMOS

Acrónimos	Nombre
AEA	Agencia de Extensión Agropecuaria
ARESEP	Autoridad Reguladora de Servicios Públicos
AyA	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados
BANHVI	Banco Hipotecario de la Vivienda
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CCP	Centro Cívico por la Paz
CCPC	Centro Costarricense de Producción Cinematográfica
CCSS	Caja Costarricense de Seguro Social
CENADA	Centro Nacional de Abastecimiento y Distribución de Alimentos
CEN-CINAI	Centros de Educación Nutrición y de Centros Infantiles de Atención Integral
CETAC	Consejo Técnico de Aviación Civil
CGR	Contraloría General de la República
CIDE	Centro Integral de Desarrollo Empresarial
CIMA T	Comisión Interinstitucional de Marinas y Atracaderos Turísticos
CIT	Centros de Intervención Temprana
CMCP	Centro de Mando y Control Policial
CNC	Comisión Nacional del Consumidor
CNPPPJ	Consejo Nacional de Política Pública de la Persona Joven
COMEX	Ministerio de Comercio Exterior
CONAC	Consejo Nacional de Clubes 4-S
CONACOO	Consejo Nacional de Cooperativas
CONAPDIS	Consejo Nacional de Personas con Discapacidad
CONAPE	Comisión Nacional de Préstamos para la Educación
CONARE	Consejo Nacional de Rectores
CONASA	Consejo Nacional Asesor de Salud Animal
COPROCOM	Comisión para Promover la Competencia
COTS	Centralized Online Transaction System
CRS	Common Reporting Standard
CUC	Colegio Universitario de Cartago
CUNLIMÓN	Colegio Universitario de Limón
DECAT	Dirección de Educación Comunitaria y Asistencia Técnica
DEDM	Dirección de Estudios y Desarrollo de Mercados
DGGDP	Dirección General de Gestión de la Deuda Pública
DGT	Dirección General de Tributación
ECA	Ente Costarricense de Acreditación
EPJA	Educación para Personas Jóvenes y Adultos

Acrónimos	Nombre
FODELI	Fondo de Desarrollo de la Provincia de Limón
FONAFIFO	Fondo Nacional de Financiamiento Forestal
GAM	Gran Área Metropolitana
I+D+i	Investigación, Desarrollo e Innovación
ICT	Instituto Costarricense de Turismo
IDP	Instituto de Desarrollo Profesional
IDRT	Índice de Desarrollo Rural Territorial
IFAM	Instituto de Fomento y Asesoría Municipal
IMAS	Instituto Mixto de Ayuda Social
INA	Instituto Nacional de Aprendizaje
INAMU	Instituto Nacional de las Mujeres
INCOP	Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico
INDER	Instituto de Desarrollo Rural
INEC	Instituto Nacional de Estadística y Censos
INFOCOOP	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo
INS	Instituto Nacional de Seguros
INTA	Instituto Nacional de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria
INTECO	Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica
INVU	Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo
ISR	Impuesto Sobre la Renta
IVA	Impuesto al Valor Agregado
JAPDEVA	Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico de la Vertiente Atlántica
JUDESUR	Junta de Desarrollo Regional de la Zona Sur
LACOMET	Laboratorio Costarricense de Metrología
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MCJ	Ministerio de Cultura y Juventud
MEIC	Ministerio de Economía, Industria y Comercio
MEP	Ministerio de Educación Pública
MH	Ministerio de Hacienda
MICITT	Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones
Mideplan	Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica
MINAE	Ministerio de Ambiente y Energía
MIVAH	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos
MJP	Ministerio de Justicia y Paz
MREC	Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto
MTSS	Ministerio de Trabajo y Seguridad Social
ODS	Objetivos del Desarrollo Sostenible
ONT	Órgano de Normalización Técnica del Ministerio de Hacienda
PANI	Patronato Nacional de la Infancia
PAO	Plan Anual Operativo
PCF	Policía de Control Fiscal

Acrónimos	Nombre
PICTTI	Política Nacional para la Igualdad entre Mujeres y Hombres en la Ciencia, la Tecnología, las Telecomunicaciones y la Innovación
PIEG	Política Nacional para la Igualdad Efectiva entre Mujeres y Hombres
PIMA	Programa Integral de Mercadeo Agropecuario
PLANOVI	Plan Nacional de Prevención de la Violencia contra las Mujeres 2023–2027
PME	Personas Menores de Edad
PNCTI	Plan Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación
PNDIP	Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública
PROCOMER	Promotora del Comercio Exterior de Costa Rica
PYME	Micros, Pequeñas y Medianas Empresas
RAM	Resistencia a los Antimicrobianos
SENASA	Servicio Nacional de Salud Animal
SEPSA	Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria
SETENA	Secretaría Técnica Nacional Ambiental
SIAC	Sistema Integrado de Agendas y Citas
SICOP	Sistema Integrado de Compras Públicas
SIEC	Sistema de Información Empresarial Costarricense
SINAC	Sistema Nacional de Áreas de Conservación
SINART	Sistema Nacional de Radio y Televisión
SINIRUBE	Sistema Nacional de Información y Registro Único de Beneficiarios del Estado
SIPO	Sistema de Información de la Población Objetivo
SIVIPLAN	Sistema de Vinculación Plan-Presupuesto
SNC	Sistema Nacional para la Calidad
SNE	Sistema Nacional de Empleo
STEAM	Ciencia, Tecnología, Ingeniería, Artes y Matemáticas (Science, Technology, Engineering, Arts, and Mathematics)
TPMS	Teatro Popular Melico Salazar
UNED	Universidad Estatal a Distancia

INTRODUCCIÓN

El Informe de seguimiento de metas de intervenciones públicas del Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública (PNDIP) 2023-2026 del primer trimestre 2025 contiene información sistematizada sobre la gestión gubernamental, con el propósito de alertar de forma oportuna sobre los rezagos y obstáculos que se presentan en la ejecución de las metas, constituyendo de esta manera, un insumo para los tomadores de decisiones en aras de tomar las acciones correctivas que permitan solventar los rezagos presentados y de contribuir a la transparencia y rendición de cuentas de las instituciones ejecutoras del PNDIP.

Este documento presenta el avance de metas y sus categorías de clasificación, acciones logradas, obstáculos, riesgos y medidas de mejora, así como los principales hallazgos de los 13 sectores de gobierno, al cierre del 31 de marzo de 2025.

Este informe se rige por la metodología desarrollada por Mideplan para el seguimiento a metas del PNDIP 2023-2026, la cual en el I trimestre se basa en la autoclasificación de las mismas por parte de los ejecutores, según las siguientes categorías:

De acuerdo con lo programado	Con riesgo de incumplimiento	Con atraso crítico
• Cuando el avance de la meta está de acuerdo con lo previsto.	• Cuando el avance de la meta es menor a lo previsto y representa una amenaza controlable para su cumplimiento al final del año.	• Cuando el avance de la meta es menor a lo previsto y representa una seria amenaza para su cumplimiento anual.

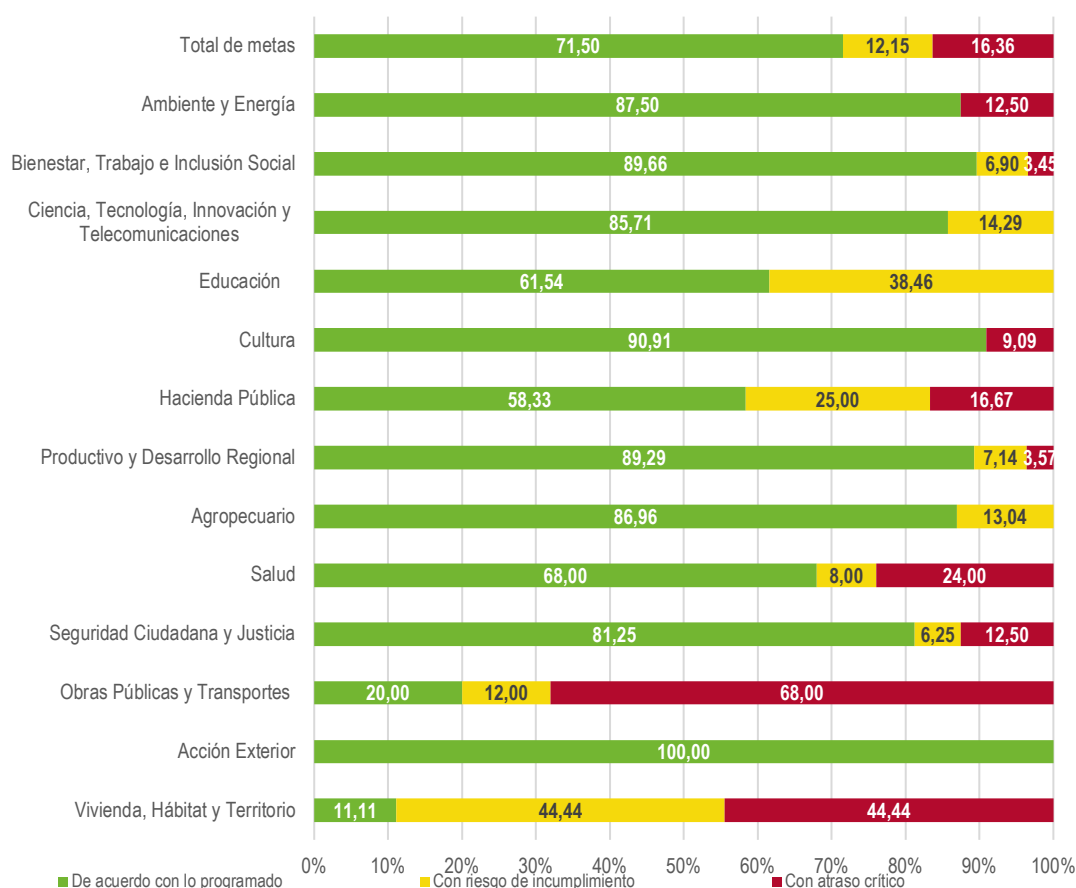
Las personas con el cargo de Ministros Rectores avalan la información registrada y autorizada en el Delphos.Net, mediante oficio que es adjuntado en el *software* por las Secretarías Sectoriales, tal y como se indica en el lineamiento metodológico.

La información sobre la distribución de las metas programadas para el 2025 por categorías de clasificación de los 13 sectores de gobierno y los principales hallazgos, se muestran en el apartado distribución de metas según categoría de clasificación.

Distribución de metas según categorías de clasificación

Los 13 sectores en su conjunto programaron 216 metas, distribuidas en 136 intervenciones públicas. En este corte de seguimiento se excluyen dos metas en virtud del no reporte de información en tiempo. El detalle de las metas con información según categorías de clasificación, es el siguiente.

Figura 1. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas de los 13 sectores de Gobierno, al 31 de marzo de 2025.



1/En el sector de Educación no se incluyen dos metas cuyo ejecutor es el CONARE, en virtud, de que no presentó la información en el tiempo solicitado.

Nota: Informaciones suministradas por los 13 sectores de Gobierno.

En términos globales, del 100% (214) de las metas programadas en el 2025, el 71,50% están *de acuerdo con lo programado*, siendo el sector Acción Exterior, el único que presenta el 100% de sus metas en esta categoría.

Los sectores de gobierno que presentan más del 60% de sus metas en la categoría *de acuerdo con lo programado* asciende a 10; por su parte los sectores Obras Públicas y Transportes, Hacienda Pública y Vivienda, Hábitat y Territorio son los reportados en esa categoría con los porcentajes menores al 60%.

Los sectores Ambiente y Energía y Cultura no clasificaron metas en la categoría *con riesgo de incumplimiento*; por su parte, los sectores Agropecuario, Educación y Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones no presentan metas en la categoría *con atraso crítico*. En cuanto a esta categoría, se resalta al sector Obras Públicas y Transportes, así como, Vivienda, Hábitat y Territorio con los porcentajes más altos respecto al resto de sectores.

Principales hallazgos de los 13 sectores

Las metas autoclasificadas con riesgo de incumplimiento y con atraso crítico ascienden a 61 metas, lo que representa 28,5% de las metas programadas en el 2025.

Las metas clasificadas de acuerdo con lo programado que registran cero avances son 36, lo que representa el 23,53% de las metas en esa clasificación.

De las metas en la clasificación *con riesgo de incumplimiento*, existen 15 metas con porcentajes de avance menores al 25%, pertenecientes a los sectores Educación, Hacienda Pública, Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones, Agropecuario, Productivo y Desarrollo Regional, Salud, Obras Públicas y Transportes, Vivienda, Hábitat y Territorio.

De las metas en la clasificación *con atraso crítico* se reportan 15 con 0,00% de avance y pertenecen a los sectores Ambiente y Energía, Cultura, Productivo y Desarrollo Regional, Salud, Obras Públicas y Transportes, Vivienda, Hábitat y Territorio.

Las metas con rezago obedecen a temas como: subsidio para transporte estudiantil, rigidez normativa, planificación desfasada, personas pobres y pobreza extrema con algún grado de discapacidad o en situación de dependencia, atención a la necesidad de vivienda a la población de escasos recursos, restauración de paisajes, becas y financiamiento de proyectos que impulsan la generación de empleo, prestación de servicios de salud, promoción de la salud mental y prevención, producción agropecuario sostenible, fortalecimiento de la seguridad ciudadana y prevención de la violencia, manejo del agua, atrasos en obras viales, ferroviarias, atrasos en obras de infraestructura en aeropuertos, atención al problema habitacional del país, titulación de propiedades, entre otros.

Los riesgos que mayormente se presentan en las metas que tienen rezago son el operativo, financiero, social, económico, gobernanza, tecnológico, político, ambiental, legal y administrativo.

Las medidas de mejora que establecen los sectores con metas en las categorías de autoclasificación con riesgo de incumplimiento y con atraso crítico, se enfocan en solicitudes de presupuesto adicional a través de cambio de partidas y solicitudes adicionales de personal; impulsar alianzas con empresas para financiar becas; mantener protocolos de salud preventivos; desarrollar planes remediales; coordinación interinstitucional; buscar fuentes alternativas de información; optimización de los plazos de contratación administrativa; contratación de personal de servicios especiales; convenios con empresas privadas; optimización de tiempos de ejecución; ajustes contractuales; realizar trámites para expropiaciones; realizar visitas técnicas constantes; gestionar la logística para entrega de materiales; fortalecer el vínculo con las comunidades locales para integrar sus necesidades en proyectos; gestionar la cooperación técnica; buscar asesoría internacional; gestión de fondos externos; priorización de proyectos; fortalecer las capacidades técnicas del personal; implementar campañas de comunicación multicanal; educación financiera para los usuarios; monitoreo continuo a la ejecución de las metas, entre otros.

INFORMACIÓN POR SECTOR DE GOBIERNO



1. Sector Ambiente y Energía

Las ocho metas programadas del sector en el 2025, distribuidas en seis intervenciones públicas; se clasifican según categoría de avance de la siguiente manera: siete *de acuerdo con lo programado* y una *con atraso crítico*; la información cuantitativa y cualitativa de las metas con rezago y las reportadas con cero avances en la categoría *de acuerdo con lo programado*, se detallan a continuación.

Tabla 1. Sector Ambiente y Energía. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas de los 13 sectores de Gobierno, al 31 de marzo de 2025.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Programa sectorial de manejo, protección, conservación y control de la biodiversidad	Número de hectáreas bajo alguna iniciativa de restauración de paisajes	50000	0	0	Con atraso crítico	Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC)	No hay datos sobre la restauración de paisajes por la débil coordinación e interrelación con otras instituciones, evidenciando un riesgo operativo. Como medidas de mejora, se trabaja en la plataforma digital RESTOR para la recolección de los datos a nivel nacional; retomar el trabajo conjunto con el MAG, para la sistematización de la información y la implementación conjunta de la Estrategia Nacional de Restauración de Paisajes.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Estrategia de Recuperación Azul	Número de proyectos ejecutados de la Estrategia de Recuperación azul	1	0	0	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE)	La meta se reporta hasta que esté cumplido el proyecto (Refugio Nacional de Vida Silvestre Cipancí, ubicado en Colorado de Abangares, Guanacaste). Algunas de las acciones implementadas son la rehabilitación y restauración de áreas, rehabilitación hidrológica, concientización comunitaria y programas de capacitación, fortalecimiento de la capacidad institucional local en manejo y conservación de manglares.
Programa de financiamiento de Bienes y Servicios Ambientales	Número de nuevos emprendimientos financiados por medio del Fondo Inclusivo de Desarrollo Sostenible	20	0	0	De acuerdo con lo programado	Fondo Nacional de Financiamiento Forestal (FONAFIFO)	Se requiere de estudios, que se están realizando, para la aprobación de los créditos. Se está trabajando en la promoción y acompañamiento a las productoras en la formulación de sus proyectos, para su posterior formalización y ejecución.
Política y Plan Nacional de Producción y Consumo Sostenible	Número de organizaciones físicas o jurídicas, públicas o privadas que adoptan prácticas de producción y consumo sostenibles de manera voluntaria, incluyendo certificación de madera legal	50	0	0	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE), Oficina Nacional Forestal (ONAFI)	Las certificaciones se evidencian en el IV trimestre. Se están desarrollando las acciones y trámites de inscripción, con resultados al final del año.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
	Número de proyectos constructivos que incorporan criterios de sostenibilidad en institucionalidad pública	3	0	0	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Ambiente y Energía (MINAE)	Los proyectos se contabilizan hasta que las construcciones estén finalizadas y reportadas. Se realizan actividades acordes con el registro de proyectos que incorporan criterios de sostenibilidad, según institución.
Política y Plan Nacional de Gestión del Riesgo	Número de proyectos destinados a la protección del recurso hídrico	1	0	0	De acuerdo con lo programado	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA)	El proyecto se contabiliza hasta que esté terminado. La estrategia quinquenal para la protección del recurso hídrico está en etapa de elaboración y cuenta con un avance del 100 % en el mapa del uso del suelo de la microcuenca río Quebradas en Pérez Zeledón, y un avance del 40 % en el mapa del uso del suelo de la microcuenca río Macho en Vázquez de Coronado.

Nota: Información suministrada por el sector al 31 de marzo de 2025.

Principales hallazgos

El 87,50% de metas, corresponden a metas clasificadas en la categoría *de acuerdo con lo programado*; de ellas, 71,43% son metas con cero avances.

Las metas en la categoría de acuerdo con lo programado y con cero avances se refieren a certificaciones, financiamientos y proyectos que se contabilizan hasta que se hayan efectuado o estén culminados.

Una sola meta presenta rezago y reporta 0% de avance, materializando el riesgo operativo.



2. Sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social

Las 29 metas programadas del sector en el 2025, distribuidas en nueve intervenciones públicas; se clasifican según categoría de avance de la siguiente manera: 26 de acuerdo con lo programado, dos con riesgo de incumplimiento y una con atraso crítico; la información cuantitativa y cualitativa de las metas con rezago y las reportadas con cero avances en la categoría de acuerdo con lo programado, se detallan a continuación.

Tabla 2. Sector Bienestar, Trabajo e Inclusión Social. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Programas y servicios articulados para la mejora del Bienestar Social de los hogares y las personas en situación de pobreza y pobreza extrema, riesgo y vulnerabilidad	Número de mujeres en condiciones de pobreza egresadas del Curso de Formación Humana para su autonomía, a nivel nacional y regional según el registro de SINIRUBE.	10.000	0	0	De acuerdo con lo programado	INAMU	El proceso de ejecución del curso culmina en junio 2025, hasta ese momento se puede reportar el avance del 50% de lo programado. Las etapas previas avanzan según lo programado.
Sistema Nacional de Cuidados y Apoyos para Personas de 18 años y más, con Discapacidad o en situación de Dependencia.	Número de personas en situación de pobreza extrema y pobreza, cuidadoras de personas con dependencia severa, que cuentan con al menos una transferencia monetaria como una forma de reconocimiento al valor de su	5000	2749	54,98	Con riesgo de incumplimiento	IMAS	La información correspondiente al Motivo 7, "Dependencia Severa", se registró según datos del IMAS debido a que únicamente en los Registros Administrativos del IMAS se registran los motivos, por lo que no es posible utilizar como fuente el SINIRUBE. Adicionalmente, se requiere incorporar en este indicador la Calificación de Pobreza por Discapacidad según el SIPO, ya que no está claro si dicha variable fue considerada o avalada por MIDEPLAN. La exclusión de esta categoría ha tenido un

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
	trabajo como cuidadoras, según registros de SINIRUBE e IMAS, a nivel nacional y regional.						impacto directo en el cumplimiento de la meta establecida, al dejar fuera a 592 personas que cumplen con el perfil requerido. Asimismo, se solicita realizar estas correcciones en la ficha del indicador correspondiente. Se solicitará nuevamente a MIDEPLAN la incorporación de la medición de Pobreza por Discapacidad según SIPO en el indicador mediante modificación formal.
Política Nacional para la igualdad efectiva entre mujeres y hombres (PIEG).	Número de proyectos piloto de mujeres de transición hacia una economía verde a nivel nacional y regional.	4	0	0	De acuerdo con lo programado	INAMU	Se trata de la apertura de cuatro proyectos piloto, uno en cada región priorizada, por tanto, el INAMU reporta que su cumplimiento se conocerá al final del año.
Programas articulados para el cumplimiento de los derechos humanos en el marco del desarrollo inclusivo y diverso.	Porcentaje de personas menores de edad, que se gradúan de los Centros de Intervención Temprana (CIT), que mejoran sus habilidades para la vida, según el puntaje mostrado en el Test de salida, con respecto al puntaje obtenido en el test de ingreso, a nivel nacional y regional.	80	0	0	De acuerdo con lo programado	PANI	El cumplimiento de la meta, se conocerá al finalizar el año, el proceso es de un año completo, por tanto, la Gerencia Técnica (GT) da un monitoreo constante para identificar posibles atrasos de manera oportuna, ante ello, en este corte de seguimiento indica que todo va de acuerdo con lo programado.
	Número de niños, niñas y adolescentes participantes y beneficiarios de los proyectos de prevención y promoción, financiados por	3440	0	0	De acuerdo con lo programado	PANI	En los primeros meses del año las unidades ejecutoras, se enfocan en la etapa de la contratación administrativa, que incluye la elaboración de los anexos de las Decisiones Iniciales y la revisión de ofertas desde el SICOP. Se están llevando a cabo actividades fundamentales

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
	el Fondo de la Niñez y Adolescencia.						como la definición de estrategias logísticas, fortalecimiento previo de las estructuras organizativas comunales, específicamente los Subsistemas Locales de Protección, Juntas de Protección de Niñez y Adolescencia y Consejos Participativos.
	Porcentaje de personas menores de edad (PME) a las que se les brinda respuesta institucional de acuerdo con las denuncias recibidas y atendidas, a nivel nacional y regional.	95	60	63,16	Con riesgo	PANI	Se reporta como causa del resultado las mejoras que se han implementado en SIPME, ya que se modificó el parámetro para definir cuando una denuncia esta atendida, lo que incide en el resultado. Personas Menores de Edad (PME). Cantidad de PME en las denuncias ingresadas: 33.592. Cantidad de PME en las denuncias atendidas: 20.082. Porcentaje de PME atendidas: 60%. Cumplimiento de la meta: 63%
Programa de atención a la necesidad de vivienda de la población de escasos recursos económicos y de ingresos medios en todo el territorio nacional.	Número de hogares que habitan terrenos propiedad del IMAS considerados como sujetos públicos que reciben título de propiedad del terreno a su nombre a nivel nacional y regional.	1451	137	9,44	Atraso crítico	IMAS	El rezago se da ya que las metas establecidas sobrepasan en 500% la capacidad instalada de la institución para atender las demandas de titulación de la población objetivo. Para alcanzar estas metas propuestas era necesario contar con dos condiciones indispensables: Primero, disponer de servicios profesionales en ingeniería topográfica y segundo, una vez que se cuenta con los planos, disponer de un número determinado de plazas por servicios especiales de profesionales en ciencias sociales que llevarán a cabo las valoraciones sociales establecidas en la normativa que rige la titulación de tierras del IMAS.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Programa Avancemos y otros programas (becas estudiantiles) para la permanencia de las personas estudiantes en el sistema educativo formal.	Número de jóvenes y adultos certificados en alguna de las modalidades de educación para personas Jóvenes y Adultos (EPJA), del Ministerio de Educación Pública.	11500	0	0,00	De acuerdo con lo programado	MEP	No se adjuntan las razones del resultado cero y la clasificación de acuerdo con lo programado.

Nota: Información suministrada por el sector al 31 de marzo de 2025.

Principales hallazgos

El 89,65% responden a metas clasificadas en la categoría *de acuerdo con lo programado*; de ellas, 19,23% son metas con cero avances. Las razones de las metas en la categoría de acuerdo con lo programado y con cero avances, se refieren a que son de medición anual, se hace un esfuerzo por dar un avance en el semestre, considerando que este último es un estimado.

El sector presenta dos metas con riesgo de incumplimiento relacionadas con el tema de personas en situación de pobreza extrema y pobreza, cuidadoras de personas con dependencia severa, que cuentan con al menos una transferencia monetaria como una forma de reconocimiento al valor de su trabajo como cuidadoras y la otra meta, referente a personas menores de edad (PME) a las que se les brinda respuesta institucional de acuerdo con las denuncias recibidas y atendidas. Por su parte, la meta con atraso crítico está relacionada al tema de hogares que habitan terrenos propiedad del IMAS considerados como sujetos públicos que reciben título de propiedad del terreno a su nombre a nivel nacional y regional.

Las metas con rezago están a cargo de Instituto Mixto de Ayuda Social y una corresponde a el Patronato Nacional de la infancia.

Adicional es importante mencionar que tres de las metas clasificadas como que avanzan según lo programado se encuentran cumplidas en el primer trimestre según los datos reportados, las mismas son:

- Porcentaje de acciones del Plan de acción PLANNOVI 2023-2027, en ejecución con 130,77% de avance a cargo del IMAS.
- Número de hogares en situación de pobreza que son incorporados a Puente al Bienestar y acceden a procesos de atención integral contando con un Plan de Intervención Familiar, según el registro de SINIRUBE, a nivel nacional y regional con 230,8% de avance a cargo del CONAPDIS.
- Número de personas atendidas con discapacidad en situación de pobreza, pobreza extrema y/o abandono, que reciben una transferencia monetaria, para satisfacer las necesidades básicas y/o derivadas de su discapacidad a nivel nacional y regional con el 106,69% de avance y a cargo del INAMU.



3. Sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones

Las siete metas programadas del sector en el 2025, distribuidas en siete intervenciones públicas; se clasifican según categoría de avance de la siguiente manera: seis *de acuerdo con lo programado* y una *con riesgo de incumplimiento*; la información cuantitativa y cualitativa de las metas con rezago y las reportadas con cero avances en la categoría *de acuerdo con lo programado*, se detallan a continuación.

Tabla 3. Sector Ciencia, Tecnología, Innovación y Telecomunicaciones. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre(%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Fortalecimiento de los clústeres nacionales mediante procesos de innovación, transferencia y desarrollo tecnológico.	Cantidad de proyectos de innovación y/o transferencia tecnológica apoyados.	5	0	0	De acuerdo con lo programado	Promotora Costarricense de Innovación e Investigación	La Convocatoria "Innovatech Propyme 2025", se encuentra actualmente en la etapa de aprobación por parte de la Junta Directiva, la misma tiene por objetivo financiar proyectos de innovación o desarrollo tecnológico en áreas prioritarias del PNCTI
Impulso a la innovación mediante esquemas de financiamiento diferenciados para la I+D+i.	Cantidad de empresas apoyadas con esquemas de financiamiento diferenciados a la I+D+i en	40	0	0	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICITT)	Al cierre de marzo se han realizado tres estudios de mercado para seleccionar el ente ejecutor que desarrollará los nueve

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre(%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
	áreas temáticas del PNCTI.						programas conjuntos de desarrollo de capacidades empresariales propuestos por el Instituto Nacional de Aprendizaje, sumado al desarrollo de las actividades previas para el cumplimiento de esta meta.
Política Nacional para la igualdad entre Mujeres y Hombres en la formación, el empleo y el disfrute de los productos de la Ciencia, la Tecnología, las Telecomunicaciones y la Innovación 2018-2027 (PICTTI).	Porcentaje de cumplimiento de las metas establecidas en el II plan de acción de la PICTTI.	10	0	0	Con riesgo de incumplimiento	Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones (MICITT)	Se auto clasifica con riesgo de incumplimiento debido a que se realizaron ajustes al II Plan de Acción de acuerdo con lo establecido en la Evaluación de Resultados de la PICTII. Entre las medidas de mejora para el cumplimiento de esa meta se propone brindar seguimiento de las acciones ejecutadas conforme a los compromisos, según los oficios firmados por las autoridades de las diferentes instituciones, solicitar un

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre(%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							plan remedial de las acciones programadas y no cumplidas durante el 2024 y solicitar información sobre la inclusión de las acciones en los Planes Operativos Anuales, o bien en las diferentes programaciones de acuerdo con la naturaleza de la institución.

Nota: Información suministrada por el sector al 31 de marzo de 2025.

Principales hallazgos

El 85,7% responden a metas clasificadas en la categoría *de acuerdo con lo programado*; de ellas, 33,33% son metas con cero avances.

La intervención relacionada con el apoyo a proyectos de innovación a través de la convocatoria Innovatech Propyme 2025 avanza de acuerdo con su planificación, aunque aún se encuentra pendiente de aprobación formal. Por su parte, la intervención para apoyar empresas con esquemas de financiamiento diferenciados no presenta avance en el primer trimestre; sin embargo, las acciones preparatorias desarrolladas, tanto por la Dirección de Investigación, Desarrollo e Innovación del MICITT como por el INA, permiten proyectar un cumplimiento positivo de las metas establecidas para el año.

La meta que presenta rezago registra un 0% de avance, no registra avances en el primer trimestre de 2025. Este atraso responde a que el seguimiento programado de las metas está previsto para el segundo trimestre, además de que el II Plan de Acción fue objeto de ajustes tras la Evaluación de Resultados de la PICTII. Las metas con rezago están a cargo de Ministerio de Ciencia, Tecnología y Telecomunicaciones.



4. Sector Educación

Las 15 metas programadas del sector en el 2025, distribuidas en 15 intervenciones públicas; se clasifican según categoría de avance de la siguiente manera: ocho *de acuerdo con lo programado*, cinco *con riesgo de incumplimiento* y dos sin clasificación por parte de CONARE. La información cuantitativa y cualitativa de las metas con rezago y las reportadas con cero avances en la categoría *de acuerdo con lo programado*, se detallan a continuación.

Tabla 4. Sector Educación. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Fortalecimiento de la formación profesional para atender las prioridades de desarrollo nacional.	Cantidad acumulada de centros educativos que implementan la Estrategia Nacional de Educación STEAM.	297	0	0	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Educación Pública (MEP)	El avance se verá reflejado hasta final de año. Es una meta anual.
Programa de Equidad Educativa.	Porcentaje de estudiantes que reciben subsidios para transporte estudiantil.	20	16,55	82.75	Con riesgo de incumplimiento	Ministerio de Educación Pública (MEP)	Los obstáculos que se evidencian son la limitación presupuestaria para la atención de nuevos beneficiarios y otro relacionado a un riesgo de carácter administrativo que no permite avanzar como es las cargas de trabajo. Las medidas de mejora se enfocan en la solicitud de presupuesto adicional mediante recursos extraordinarios o traslados de partidas, además de la solicitud de personal adicional para el Departamento de Transporte Estudiantil.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Fortalecimiento del Sistema Nacional de Educación y Formación Técnica Profesional.	Cantidad de estudiantes graduados de la Educación Técnica Profesional pública en las áreas de mayor demanda laboral.	8534	0	0	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Educación Pública (MEP)	Se refiere a graduados y los resultados estarán disponibles hasta final de año.
	Cantidad de personas estudiantes de Educación Diversificada Pública matriculadas en programas de estudio de educación técnica profesional en la Modalidad Dual.	100	68	68.00	Con riesgo de incumplimiento	Ministerio de Educación Pública (MEP)	Presenta riesgos operativos, se requiere que concorra tres grandes factores: interés del centro educativo, interés del estudiante y su familia; así como el interés de la empresa. Las medidas de mejoras son las siguientes: aumentar la promoción de la modalidad dual en las secciones técnicas nocturnas entre el sector empresarial, aumentar la promoción de la modalidad dual en las secciones técnicas nocturnas entre la comunidad estudiantil, avanzar en el diseño de plan de estudios para la modalidad dual en oferta diurna.
	Cantidad de estudiantes graduados en Programas Técnicos (Programa Académico).	445	0	0	De acuerdo con lo programado	Colegio Universitario de Cartago (CUC)	No presenta avance porque la primera graduación está programada para el 24 de abril.
	Cantidad de estudiantes certificados en Programas Técnicos (DECAT).	662	0	0	De acuerdo con lo programado	Colegio Universitario de Cartago (CUC)	No presenta avance porque la primera graduación está programada para el 24 de abril.
	Cantidad de personas certificadas en Programas Técnicos (Programa	2086	122	5.85	Con riesgo de incumplimiento	Colegio Universitario de Limón (CUNLIMON)	El mayor obstáculo es el vinculado al riesgo económico por falta de fuentes de empleo e incremento en el costo de vida. Se da el riesgo sanitario: hay vigilancia de enfermedades respiratorias, infecciones. Las

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
	de Educación Comunitaria y Asistencia Técnica).						medidas de mejora son las siguientes: impulsar alianzas con empresas para cofinanciar becas parciales, ampliar la oferta virtual o bimodal y mantener protocolos de salud preventivos en las sedes.
Fortalecimiento de las capacidades docentes para el mejoramiento del desempeño profesional.	Porcentaje de docentes del MEP capacitados en currículum.	38	0,21	0.55	Con riesgo de incumplimiento	Ministerio de Educación Pública (MEP)	Se presenta obstáculos operativos, la oferta formativa aprobada comenzó a ejecutarse en el mes de marzo, que coincide con el inicio del curso lectivo 2025. Medida de mejora: convocatoria para asegurar la cobertura prevista y atender la métrica definida para este año.
Fortalecimiento de la formación profesional para atender las prioridades de desarrollo nacional.	Porcentaje de préstamos otorgados a estudiantes para el aprendizaje del idioma inglés.	5	3,89	77.80	Con riesgo de incumplimiento	Comisión Nacional de Préstamos para la Educación (CONAPE)	Se percibe que muchas de las personas que estudian actualmente el idioma inglés lo realizan mediante plataformas electrónicas cuyos costos son muy bajos. Medida de mejora: una campaña para incentivar el estudio del idioma inglés mediante las condiciones de financiamiento de CONAPE

Nota: Información suministrada por el sector al 31 de marzo de 2025.

Principales hallazgos

El 61,5% responden a metas clasificadas en la categoría *de acuerdo con lo programado*; de ellas, 50% son metas con cero avances.

Las razones de las metas en la categoría *de acuerdo con lo programado* y con cero avances se refieren a aspectos administrativos y operativos, sumado a que su resultado se obtendrá al concluir el año.

El sector cinco metas con riesgo de incumplimiento en temas relacionados con subsidio para transporte, modalidad dual, certificaciones en programas técnicos, capacitación a docentes y préstamos estudiantiles, materializando riesgos administrativos y financieros.

Las metas con riesgo de incumplimiento y que tienen rezago están a cargo de MEP y CONAPE.



5. Sector Cultura

Las 11 metas programadas del sector en el 2025, distribuidas en 11 intervenciones públicas; se clasifican según categoría de avance de la siguiente manera: diez *de acuerdo con lo programado* y una *con atraso crítico*; la información cuantitativa y cualitativa de las metas con rezago y las reportadas con cero avances en la categoría *de acuerdo con lo programado*, se detallan a continuación.

Tabla 5. Sector Cultura. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Producción y transmisión de programas culturales.	Porcentaje acumulado de horas de emisión con programas de contenido cultural.	20	0	0	De acuerdo con lo programado	SINART, Costa Rica Medios	El avance de este indicador será reportado a partir del segundo trimestre del año 2025, aunque los datos del primer trimestre fueron remitidos al sector, estos no incorporan el nivel de detalle requerido y no fueron subsanados a tiempo.
Proyecto 1828. Construcción y equipamiento del edificio para el Centro de Acopio y Administración de Colecciones patrimoniales, Sede José Fabio Góngora, Pavas. Museo Nacional de Costa Rica	Porcentaje acumulado de avance de obra.	25	0	0	Con atraso crítico	Museo Nacional	El cumplimiento de este indicador está sujeto a la cooperación internacional, específicamente del financiamiento del Gobierno de la República Popular China, bajo el formato "Llave en mano". Según información facilitada por el Área de Cooperación Bilateral/Cooperación Internacional del Mideplan no se ha recibido información por parte del socio cooperante con respecto al proyecto y considerando que la meta es de ejecución de obras (25%), se desprende que será imposible la ejecución de las obras previstas para el año 2025. Sin bien se continúa con las gestiones de consulta a Mideplan, mediante la Unidad de Cooperación Internacional del Ministerio, ello no llevará al cumplimiento del indicador en el período establecido en el PNDIP,

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							lo cual es ajeno al control de este Sector. La situación es ajena al control de este sector, por lo que no se pueden indicar medidas de mejora
Fondos Concursables	Porcentaje de proyectos que culminan su ejecución con respecto a los financiados.	98	0	0	De acuerdo con lo programado	Centro Costarricense de Producción Cinematográfica (CCPC), Museo de Arte Costarricense, Dirección de Gestión Sociocultural, Teatro Popular Melico Salazar (TPMS)	Al 31 de marzo del año en curso, de los 100 proyectos beneficiados ninguno ha finalizado, ya que en su gran mayoría culminan en el mes de diciembre según la programación.
Programa de Formación Técnica para el Empleo	Número de personas graduadas con formación técnica vinculada a la economía creativa.	134	0	0	De acuerdo con lo programado	Fundación Parque Metropolitano La Libertad	Los estudiantes que están en la formación técnica vinculada a la economía creativa terminan su proceso de formación en el último bimestre de 2025, por lo que se graduarán en diciembre de este mismo año. La meta está programada para cumplirse en su totalidad hasta el mes de diciembre del 2025.
Programa de Inclusión para personas jóvenes con discapacidad	Número de personas jóvenes con discapacidad de 12 a 35 años beneficiadas de las acciones ejecutadas.	1400	0	0	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Política Pública de la Persona Joven (CNPPPJ)	La meta está programada para cumplirse en su totalidad hasta el mes de diciembre del 2025, no obstante, al 31 de marzo del año en curso se realizaron reuniones de preproducción de las actividades que inician en el mes de abril y finalizan en el mes de diciembre del 2025.
Programa Impulso Emprende Joven	Número de personas jóvenes entre los 18 y 35 años capacitadas.	100	0	0	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Política Pública de la Persona Joven (CNPPPJ)	Se realizan las gestiones administrativas necesarias para elaborar los detalles de la contratación y subir al SICOP los documentos, actualmente se encuentra en proceso de revisión por parte de la proveeduría del MCJ para publicar el cartel.

Nota: Información suministrada por el sector al 31 de marzo de 2025.

Principales hallazgos

El 90,9% responden a metas clasificadas en la categoría *de acuerdo con lo programado*; de ellas, 50,0% son metas con cero avances.

La intervención relacionada con las horas de emisión con programas de contenido cultural, los datos obtenidos por la secretaría sectorial no se incorporan debido al nivel no subsanado de detalle requerido para este informe.

La meta que presenta rezago, registra un 0% de avance y está sujeto a la cooperación internacional, su ejecución dependerá del socio cooperante y considerando que la meta es de ejecución de obras (25%), se proyecta un incumplimiento en el 2025.



6. Sector Hacienda Pública

Las 12 metas programadas del sector en el 2025, distribuidas en cinco intervenciones públicas; se clasifican según categoría de avance de la siguiente manera: siete de acuerdo con lo programado, tres con riesgo de incumplimiento y dos con atraso crítico; la información cuantitativa y cualitativa de las metas con rezago, se detalla a continuación.

Tabla 6. Sector Hacienda Pública. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Programa de Mejora Recaudatoria	Porcentaje de cumplimiento en la recaudación del IVA (Eficiencia C)	62,90	14,80	23,53	Con riesgo de incumplimiento	Ministerio de Hacienda (MH)	La normativa interna puede limitar el acceso a arreglos de pago para contribuyentes con deudas de IVA, dificultando la regularización fiscal y afectando la recaudación. Además, la falta de modernización en procesos y plataformas desincentiva el cumplimiento oportuno, aumentando riesgos como la informalidad, dificultades en la planificación presupuestaria y deudas incobrables. Para mitigarlos, se implementaron medidas como la modificación normativa mediante una directriz (MH-DGH-DAE-DIR-0004-2024), un informe de cumplimiento del IVA e ISR, el desarrollo de un modelo de declaración sombra basado en datos electrónicos y la mejora tecnológica con Hacienda Digital, buscando optimizar la recaudación y la experiencia del contribuyente.
	Porcentaje de cumplimiento en la recaudación del Impuesto sobre la Renta a Personas Jurídicas (ISR) (Eficiencia C)	16,90	4,30	25,44	Con riesgo de incumplimiento	Ministerio de Hacienda (MH)	La administración tributaria enfrenta obstáculos como las restricciones normativas que limitan arreglos de pago flexibles para personas jurídicas, aumentando el riesgo de mora y afectando la recaudación del ISR. Además, la complejidad del sistema de declaración desalienta el cumplimiento voluntario, especialmente en PYMEs sin asesoría especializada, incrementando errores o incumplimientos. Esto genera riesgos como la erosión

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							de la base impositiva y un mayor incumplimiento tributario. Para contrarrestarlo, se han impulsado reformas normativas para facilitar acuerdos de pago, mejoras tecnológicas mediante Hacienda Digital y un informe de cumplimiento del IVA e ISR elaborado en 2024, buscando optimizar la eficiencia recaudatoria y reducir la informalidad.
Programa del Gasto del Gobierno Central	Porcentaje mínimo de gasto de capital del Gobierno Central con respecto del PIB	1,81	0,11	6,08	Con atraso crítico	Ministerio de Hacienda (MH)	La ejecución de inversión alcanza solo 1,89% del presupuesto modificado, mientras que las transferencias de capital registran 3,87%, porcentajes bajos debido a que los proyectos están en etapa inicial y su ejecución se concentra en los meses posteriores. Los principales riesgos incluyen limitaciones de flujo de caja (financiero), posibles demoras en compras de terrenos (legal) y retrasos operativos vinculados al avance físico de los proyectos. Sin embargo, dado que los desembolsos siguen una programación mensual progresiva, se mantiene la expectativa de alcanzar la meta anual conforme avance el ejercicio fiscal.
Programa Gestión de la Deuda	Plazo promedio de ejecución de la cartera de proyectos de inversión financiados con endeudamiento externo desde la fecha de vigencia del contrato de préstamo (en meses)	70,00	96,19	72,77	Con atraso crítico	Ministerio de Hacienda (MH)	El plazo promedio de ejecución de proyectos financiados con deuda externa alcanzó 96,19 meses al I trimestre 2025 (26,19 meses por encima de la meta de 70 meses), evidenciando dificultades persistentes debido a factores externos como debilidades en preinversión, problemas en expropiaciones, relocalización de servicios, sobrecostos y limitaciones en supervisión de obras. Adicionalmente, múltiples créditos requieren extensiones para completar su ejecución, agravando el incumplimiento. Pese a los esfuerzos del MH y DGGDP –incluyendo reuniones con organismos multilaterales, misiones de supervisión y análisis correctivos–, el incumplimiento se mantiene, Mideplan denegó la solicitud de ajustar las metas del PNDIP. El principal riesgo radica en la imposibilidad de cumplir con los plazos establecidos, lo que afecta la gestión eficiente de la

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							deuda y la ejecución de inversiones estratégicas.
Proyecto 002837 Modernizar y digitalizar los Sistemas Tecnológicos del Ministerio de Hacienda (Hacienda Digital para el Bicentenario)	Porcentaje de implementación del proyecto Hacienda Digital	67,90	27,06	39,85	Con riesgo de incumplimiento	Ministerio de Hacienda (MH)	El Proyecto Hacienda Digital enfrenta retrasos debido a diversos obstáculos: en CR-Teza se detectaron incidentes técnicos no resueltos, lo que postergó su implementación hasta 2027; en ATENA, la inexperiencia del proveedor, cambios gerenciales y deficiencias en planificación generaron desfases; y en Tribu-CR, desafíos en integración bancaria, migración de datos y pruebas retrasaron el cronograma. Estos problemas conllevan riesgos económicos, operativos y tecnológicos que podrían afectar la modernización tributaria. Como medidas correctivas, se replanificó CR-Teza, se reforzará la gestión estratégica en ATENA y se ampliarán plazos en Tribu-CR para garantizar una implementación robusta, priorizando la estabilidad sobre la velocidad de despliegue.

Nota: Información suministrada por el sector al 31 de marzo de 2025.

Principales hallazgos

Menos de la mitad de indicadores presentan rezago (42%) de estos, dos son los que presentan atraso crítico, ambos comparten riesgos en cuanto a retrasos administrativos.

El tema de recaudación está presente directamente en dos de los tres indicadores con riesgo de incumplimiento y ambos comparten el obstáculo de la poca flexibilidad para realizar arreglos de pago, además de la necesidad de un sistema más ágil y eficiente; lo cual se ve reflejado en el tercer indicador con riesgo de incumplimiento relacionado con el Proyecto Hacienda Digital, evidenciando la estrecha relación entre estos tres indicadores.

Los indicadores con rezago, tanto con atraso crítico como riesgo de incumplimiento comparten causas comunes: rigidez normativa, planificación desfasada y dependencia de factores externos.



7. Sector Productivo y Desarrollo Regional

Las 28 metas programadas del sector en el 2025, distribuidas en 13 intervenciones públicas; se clasifican según categoría de avance de la siguiente manera: 25 *de acuerdo con lo programado*, dos *con riesgo de incumplimiento* y una *con atraso crítico*; la información cuantitativa y cualitativa de las metas con rezago y las reportadas con cero avances en la categoría *de acuerdo con lo programado*, se detallan a continuación.

Tabla 7. Sector Productivo y Desarrollo Regional. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información Cualitativa
Proyecto Descubre	Número de Productos Descubre con potencial de acceso a mercados internacionales.	2	0	0,00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Comercio Exterior (COMEX), Promotora del Comercio Exterior de Costa Rica S.A. (PROCOMER)	Los esfuerzos se han concentrado en las acciones operativas como: se cuenta con un avance del 90% en la elaboración del Manual Técnico para la producción sostenible de plátano, se desarrolló un modelo financiero para el establecimiento de 60 hectáreas de plantaciones de plátano orientadas a la exportación, se inició una consultoría para diseñar un modelo productivo de pepinos de mar y macroalgas, entre otras actividades operativas.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información Cualitativa
Programa Nacional de la Calidad en los sectores productivos especialmente pymes	Porcentaje de variación de pymes del sector industria registradas en el SIEC que utilizan las herramientas del SNC.	15	0	0,00	De acuerdo con lo programado	Instituto de Normas Técnicas de Costa Rica (INTECO), Laboratorio Costarricense de Metrología (LACOMET), Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC), Ente Costarricense de Acreditación (ECA), Promotora Costarricense de Innovación e Investigación	Según la planificación de la Dirección de Calidad, las charlas con temas de interés para las Pymes del sector industria, relacionados con herramientas del Sistema Nacional para la Calidad (SNC) están calendarizadas para iniciar a partir del mes de abril del año en curso.
	Porcentaje de productos fabricados por pymes nacionales que cumplen con reglamentos técnicos respecto del total de productos fabricados elaborados por pyme nacionales verificados	39	0	0,00	De acuerdo con lo programado	Laboratorio Costarricense de Metrología (LACOMET), Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC)	Según la planificación del Departamento de Verificación de Mercado, las verificaciones de productos elaborados por Pymes del sector industria, están calendarizadas para iniciar en el segundo trimestre del 2025.
Política Nacional de Empresariedad 2030	Porcentaje de "cuellos de botella" eliminados en regulaciones, trámites y procesos identificados en la iniciativa "Le dejamos trabajar	90	0	0,00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC)	De acuerdo con la Directriz 032-MEIC, publicada en La Gaceta 14 del 25/01/2024, vinculada a los objetivos del PNDIP 2023-2026, al cierre del primer trimestre del 2025, ha dado inicio la primera etapa del proceso de selección de los cuellos de botella por eliminar.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información Cualitativa
Programas de Becas y Financiamiento de Proyectos.	Cantidad de nuevos proyectos por año que impulsen la generación de empleo. R. Brunca	5	1	20,00	Con riesgo de incumplimiento	Junta de Desarrollo de la Zona Sur (JUDESUR)	Retrasos en la presentación de la renovación de la Calificación de Idoneidad del Proyecto 0063-06-PR-R, lo cual impidió realizar el 4º y último desembolso. Se materializa el riesgo financiero. Como acción de mejora, se dará seguimiento al ente ejecutor para la presentación de los requisitos pendientes y continuar con el proceso de aprobación ante Junta Directiva.
Programa Cooperativo Fortalecimiento integral de las organizaciones cooperativas	Porcentaje de cooperativas capacitadas que implementan acciones para el fortalecimiento de sus procesos de vitalidad cooperativa	55	0	0,00	De acuerdo con lo programado	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP)	Para el I trimestre se ha trabajado en el mapeo y definición de las cooperativas con las cuales se espera trabajar.
	Porcentaje de nuevas cooperativas atendidas de la cartera institucional, con readecuaciones crediticias que mejoran su competitividad	2	0	0,00	Con riesgo de incumplimiento	Instituto Nacional de Fomento Cooperativo (INFOCOOP)	En estos primeros tres meses del año 2025, no se ha recibido ninguna solicitud formal de adecuación. Como acciones de mejora se tiene: 1. En la gestión de cobro administrativo, mantener las acciones que se realizan (Llamadas telefónicas, correos electrónicos, mensajes por WhatsApp, otros) 2. Que el seguimiento por parte de UFSC, se oriente principalmente a las cooperativas de mayor riesgo y 3. Para la gestión de cobro judicial retomar la contratación de abogados externos.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información Cualitativa
Política de Estado para el Desarrollo Rural Territorial 2015-2030.	Puntos base de crecimiento del IDRT nacional.	2	0	0,00	Con atraso crítico	Instituto de Desarrollo Territorial Rural (INDER)	El obstáculo que se visualiza son las carencias del Censo de Población y Vivienda 2022, lo cual no es posible utilizar los datos que son fuente para la mayoría de los indicadores que contempla el IDRT. 2. El INEC no puede brindar una base de datos, debido a la cobertura parcial del Censo. 3. Existen datos disponibles de la Encuesta Nacional de Hogares (ENAH) y de la Encuesta Continua de Empleo (ECE) pero únicamente a nivel de zona o región de planificación y el IDRT está calculado por territorios rurales. Por tanto, los riesgos asociados son los operativos y gobernanza, Se establecen como medidas de mejora: buscar otras fuentes alternativas de información, realizar reuniones con equipos técnicos y realizar reuniones de coordinación Mideplan, MEIC e Inder.
Programa de derechos obrero-patronales.	Cantidad de nuevos módulos de capacitación sobre derechos laborales, impartidos a representantes patronales a nivel nacional y regional.	3	0	0,00	De acuerdo con lo programado	Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS)	Se definieron los temas y se elaboraron las propuestas de contenidos de la capacitación a patronos en tres regiones correspondientes al presente año.

Nota: Información suministrada por el sector al 31 de marzo de 2025.

Principales hallazgos

El 89,28% responden a metas clasificadas en la categoría *de acuerdo con lo programado*; de ellas, 24% son metas con cero avances.

Las razones de las metas en la categoría de acuerdo con lo programado y con cero avances se refieren básicamente a que durante los primeros meses del año se deben realizar actividades previas a los avances de las metas establecidas.

Dos de las tres metas que presentan rezago registran 0% de avance.

El sector presenta una meta con atraso crítico relacionado al tema de los Puntos base de crecimiento del Índice de Desarrollo Rural Territorial (IDRT) el cual tiene 26 indicadores que están distribuidos en los cinco ejes de desarrollo de la Política de Estado de Desarrollo Rural Territorial. Este índice permite al INDER el mejoramiento del desarrollo de los territorios rurales ya que mide y cuantifica el nivel de desarrollo de cada uno de los distritos que pertenecen a los territorios rurales.

Las metas con rezago están a cargo del INDER y la misma esta con atraso crítico. También, se presentan dos metas con riesgo de incumplimiento que corresponden al INFOCOOP y JUDESUR, instituciones que participan en el sector con más metas programadas.



8. Sector Agropecuario

Las 23 metas programadas del sector en el 2025, distribuidas en 12 intervenciones públicas; se clasifican según categoría de avance de la siguiente manera: 20 *de acuerdo con lo programado* y tres *con riesgo de incumplimiento*; la información cuantitativa y cualitativa de las metas con rezago y las reportadas con cero avances en la categoría *de acuerdo con lo programado*, se detallan a continuación.

Tabla 8. Sector Agropecuario. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Protección del patrimonio pecuario nacional de enfermedades, en protección de la producción nacional, competitividad y la salud pública.	Número de enfermedades con determinación de estatus de presencia o ausencia.	2	0	0	De acuerdo con lo programado	Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA)	El avance de esta meta es cero ya que está en función de la oficialización de los resultados finales de los estudios de laboratorio. Al I trimestre 2025, se tiene 25% de los animales diagnosticados, lo que ha permitido el muestreo de 261 animales que corresponden a 39 caprinos de 11 establecimientos y 222 ovinos de 7 establecimientos todos con resultados negativos lo que demuestra la ausencia de la enfermedad. Los muestreos fueron ejecutados en las regiones Central Sur, Central Occidental 8, Pacífico Central 1, Central Metropolitana 4 y Chorotega 1.
Generación de conocimiento científico y tecnológico para contribuir a la competitividad, funcionalidad y sostenibilidad de los sistemas productivos agropecuarios.	Número de tecnologías con análisis de impacto productivo y económico en los sistemas agropecuarios.	3	0	0	Con riesgo de incumplimiento	Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)	Principales obstáculos: No se tiene funcionarios economistas agrícolas para realizar los análisis económicos. El riesgo es operativo. Medidas de mejora: 1. Reunión de coordinación INTA-SEPSA- Abril 2. Iniciar la planificación y ejecución de los análisis económicos en conjunto con SEPSA a partir de abril 2025.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							3. Reunión de seguimiento INTA-SEPSA (junio-agosto-octubre).
Programa de inserción de nuevos grupos de mujeres y jóvenes de la zona rural, al sector agro productivo con el desarrollo de actividades generadoras de ingresos.	Número de grupos de mujeres de la zona rural, con proyectos productivos generadores de ingresos.	8	0	0	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Clubes 4S (CONAC)	El avance de esta meta es cero ya que los proyectos se encuentran en fase preliminar y los mismos serán ejecutados durante el 2025. Al 31 de marzo de 2025, se cuenta con los ocho documentos preliminares de proyectos y los planes de compra para la adquisición de los insumos respectivos, los cuales están siendo revisados y ajustados de acuerdo con los requerimientos solicitados y al procedimiento institucional definido para tal fin. La distribución regional de los proyectos es la siguiente: 1 proyecto en la región Central Occidental, 2 en la región Chorotega, 1 en la región Brunca, 2 en la región Huetar Caribe y 2 en la región Huetar Norte. Con estos proyectos se beneficiarán 158 mujeres rurales.
Programa de inserción de nuevos grupos de mujeres y jóvenes de la zona rural, al sector agro productivo con el desarrollo de actividades generadoras de ingresos.	Número de grupos de jóvenes de la zona rural, con proyectos productivos generadores de ingresos.	8	0	0	De acuerdo con lo programado	Consejo Nacional de Clubes 4S (CONAC)	El avance de esta meta es cero ya que los proyectos se encuentran en fase preliminar y los mismos serán ejecutados durante el 2025. Al 31 de marzo de 2025, se dispone de los ocho documentos preliminares de proyectos y los planes de compra para la adquisición de los insumos respectivos, los cuales están siendo revisados y ajustados de acuerdo con los requerimientos solicitados y al procedimiento institucional definido para tal fin. Con estos proyectos se beneficiarán 559 jóvenes rurales, de los cuales, 263 son hombres y 296 mujeres. La distribución regional de los proyectos es la siguiente: 1 proyecto en la región Brunca, 2 proyectos de la región Huetar Caribe, 3 proyectos región Central Occidental, 1 proyecto de

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							la región Huasteca Norte y 1 proyecto de la región Central Occidental.
Fomento a la producción con enfoque de seguridad alimentaria para familias en territorios rurales, con recursos no reembolsables.	Cantidad de nuevos proyectos agro productivos ejecutados en territorios rurales.	937	0	0	De acuerdo con lo programado	Instituto de Desarrollo Territorial Rural (INDER)	Para este primer trimestre la clasificación es de acuerdo con lo programado ya que, para esta meta, se están realizando los procesos administrativos correspondientes según la programación institucional de ejecución de la misma.
Programa Nacional de Mercados Regionales.	Porcentaje de transacciones realizadas bajo esta modalidad por mercado mayorista. (Cenada).	20	0	0	De acuerdo con lo programado	Programa Integral de Mercadeo Agropecuario (PIMA)	Para este primer trimestre la clasificación es de acuerdo con lo programado por dos razones: 1. En el caso específico de CENADA en cuanto al Programa Nacional de Mercados Mayoristas mediante la modalidad de Subasta Agrícola Digital, este se encuentra en revisión de la normativa de Mideplan para el inicio del proceso del llenado del formulario de SEPSA, para la correspondiente inscripción del proyecto de obra menor, en atención a la propuesta de diseño planteada. 2. Con respecto al MAG, desde la Dirección de Estudios y Desarrollo de Mercados se envió el oficio (DEDM-013-25), el día 29 de enero del 2025, al señor José David Barboza, Subdirector de Extensión Agropecuaria, donde se solicita el apoyo y coordinación con los jefes de extensión del GAM, para obtener y coordinar información referente a la oferta de la Subasta Agrícola Digital, por lo que se está en espera de respuesta por parte del señor José David Barboza (MAG), para continuar con la ruta de trabajo con esta institución.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Programa de producción sostenible.	Número de fincas implementando el modelo NAMA.	408	18	4.41	Con riesgo de incumplimiento	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	Dentro de los obstáculos que han incidido en un riesgo de incumplimiento, se destacan los siguientes: 1. Priorización de la Trazabilidad Bovina: En atención a la directriz de realizar salidas a campo tres veces por semana, la trazabilidad bovina ha sido priorizada, lo que ha reducido el tiempo y los recursos destinados a otros indicadores institucionales. 2. Faltante de personal técnico y secretarial en agencias, al no haberse realizado los nombramientos pendientes. 3. Debido a la metodología que se utiliza para el proceso de extensión agropecuaria y los parámetros de cumplimiento determinados de cada indicador, las atenciones a las personas productoras se realizan distribuidas durante el año, por lo que es difícil cumplir con todos los parámetros durante el primer trimestre. 4. Las condiciones climáticas de la provincia de Guanacaste no permite programar acciones de asistencia técnica en las fincas hasta después del mes de mayo, que inicia la época lluviosa. Riesgo: Operativo Medidas de mejora que se están implementando: 1. Ajuste en las metas de indicadores que no forman parte del Plan Nacional de Desarrollo. (Abril-Mayo). 2. Coordinar para brindar asistencia técnica mediante actividades grupales (Días de campo, Charlas, Días demostrativos, Demostración de método grupal, Intercambio de experiencias entre AEA, entre otros) e individuales (Visita a finca, asesorías, demostración de método individual, entre otros) con la finalidad de cumplir con lo programado. (Abril -Diciembre 2025). 3. Se espera el inicio de la temporada lluviosa para continuar con las visitas de asistencia técnica al productor, para la ejecución de los planes de finca (Mayo-Diciembre).

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Programa de producción sostenible.	Número de fincas con reconocimiento de producción sostenible.	76	15	19.74	Con riesgo de incumplimiento	Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	Dentro de los obstáculos que han incidido en un riesgo de incumplimiento, se destacan los siguientes: 1. Priorización de la Trazabilidad Bovina: Siguiendo la indicación de realizar salidas a campo tres veces por semana, la trazabilidad bovina ha sido priorizada, lo que ha reducido el tiempo y los recursos destinados a otros indicadores institucionales. 2. Transición del Recurso Humano: Traslado de funcionarios entre regiones (concursos internos), Curva de aprendizaje como funcionarios nuevos o al ingresar a otra región, con acciones que se deben mejorar en la prestación del servicio. 3. Faltante de personal técnico y secretarial en agencias, al no haberse realizado los nombramientos pendientes. Riesgo Operativo Medidas de mejora que se están implementando: 1. Se deben priorizar los servicios según los compromisos en el SIVIPLAN, que permitan el cumplimiento de los indicadores del Plan Nacional de Desarrollo. 2. Valoración de las metas asignadas en el 2025, con posibilidad de realizar ajustes para en la ventana de modificación del PAO, según las posibilidades reales de cumplimiento de los funcionarios de la Región de Desarrollo Brunca. 3. Priorizar los servicios de extensión pendientes de los planes de trabajo de los productores a ser atendidos, así como de la aplicación del respectivo formulario.
Protección del patrimonio pecuario nacional de enfermedades, en protección de la producción nacional, competitividad y la salud pública.	Número de microorganismos con determinación de perfiles de resistencia a los antimicrobianos por producto o especie.	3	0	0	De acuerdo con lo programado	Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA)	Al I trimestre 2025, se avanza de acuerdo con lo programado y se ha realizado la planificación para la contratación del servicio, elaboración de cronograma para el muestreo y coordinación de la metodología para el respectivo análisis de los microorganismos <i>Staphylococcus</i> spp, <i>E. coli</i>, <i>Enterococcus</i> spp. Además, se está gestionando la solicitud para completar presupuesto para

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							garantizar el análisis de los 3 microorganismos en leche. Asimismo, se está involucrando al sector productivo mediante la Subcomisión CONASA RAM para dar mayor comunicación y participación al sector en relación a la Vigilancia RAM.

Nota: Información suministrada por el sector al 31 de marzo de 2025.

Principales hallazgos

De la totalidad de metas de intervención pública con programación para el 2025, el 86,96% responden a metas clasificadas en la categoría *de acuerdo con lo programado*; de ellas, el 30,00% son metas que presentan cero avances durante el primer trimestre.

Las razones por las cuales hay metas que se encuentran en la categoría de acuerdo con lo programado y con cero avances, se refieren a que muchas se encuentran en fases preliminares, sean estudios o pequeños proyectos asociados, los cuales serán ejecutados durante el 2025 y no necesariamente durante los primeros meses del año. Asimismo, se debe indicar que, para el cumplimiento de algunas metas, se ha reportado por parte de algunas instituciones, que actualmente se están realizando los procesos administrativos correspondientes según la programación institucional de ejecución anual.

El sector presenta tres metas con riesgo de incumplimiento, las cuales se encuentran relacionadas a dos temas, el primero, tiene que ver con el Programa de producción sostenible en el sector agropecuario, y el segundo, se refiere a la generación de conocimiento científico y tecnológico para contribuir a la competitividad, funcionalidad y sostenibilidad de los sistemas productivos agropecuarios. En relación a estos dos temas, se debe indicar que el tipo de riesgo que se ha materializado corresponde al riesgo operativo.

Las metas con riesgo de incumplimiento están a cargo del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) y del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG).



9. Sector Salud

Las 25 metas programadas del sector en el 2025, distribuidas en 15 intervenciones públicas; se clasifican según categoría de avance de la siguiente manera: 17 *de acuerdo con lo programado*, dos *con riesgo de incumplimiento* y seis *con atraso crítico*; la información cuantitativa y cualitativa de las metas con rezago y las reportadas con cero avances en la categoría *de acuerdo con lo programado*, se detallan a continuación.

Tabla 9. Sector Salud. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Implementación del programa fortalecimiento de la prestación de servicios de salud y el desarrollo de Redes Integradas en la CCSS acorde con las necesidades de la población.	Porcentaje acumulado de avance en la implementación del Programa Fortalecimiento y el desarrollo de Redes Integradas de Prestación de Servicios de Salud en la CCSS.	59	38	44.74	Con atraso crítico	Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS)	Se materializa el riesgo político y operativo asociado, según resolución de la Junta Directiva de la Caja en la sesión celebrada el 27 de febrero de 2025, mediante su Acuerdo Primero, se rechaza la propuesta presentada por la Gerencia Médica y se da por concluido el Programa en cuestión. Por tanto, como medida de mejora se deberá presentar el estado actual y la ruta institucional del programa.
Promoción de la Salud Mental y Prevención de las principales afectaciones a la salud mental.	Número de proyectos en Promoción de la Salud Mental y en Prevención de las afectaciones a la Salud Mental dirigidos a la población, ejecutados a nivel nacional	9	0	0	Con riesgo de incumplimiento	Ministerio de Salud	Se indica que los procesos de contratación administrativa son extensos, lo cual genera un riesgo operativo. Como medida de mejora, se propone agilizar la revisión de los documentos de proyecto formulados y optimizar, en coordinación con la Proveeduría institucional, los plazos de contratación
Acceso y oportunidad de los servicios de salud.	Plazo promedio en días de espera para ultrasonidos generales en la CCSS.	160	332,5	48.12	Con atraso crítico	Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS)	Se presenta un rezago debido a la limitada disponibilidad real de la información, especialmente en lo que respecta a la usabilidad de los sistemas de información.
	Plazo Promedio de días de espera	140	284,9	49.14	Con atraso crítico	Caja Costarricense	Actualmente, persiste una alta dependencia de la digitalización manual de datos

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
	para endoscopías altas en la CCSS					de Seguro Social (CCSS)	por parte de las unidades locales. Además, los datos extraídos de los cubos de información presentan restricciones que dificultan la diferenciación entre estados (pendientes vs. atendidos). A esto se suma que el reporte de estudios radiológicos se agenda como una actividad dentro del SIAC, lo cual impide la generación de listados específicos para esta área, afectando la trazabilidad adecuada. Esta situación se ve agravada por la fuga y baja retención de especialistas, así como por la limitada disposición de las nuevas generaciones para realizar tiempo extraordinario. Los riesgos identificados son de naturaleza tecnológica, social y operativa. Como medidas de mejora, se continuará fortaleciendo la realización de ultrasonidos, manteniendo el monitoreo local, y fomentando en las distintas regiones la formulación de proyectos especiales y campañas de alto impacto para abordar estos procedimientos. Asimismo, se busca atender de forma sistemática la lista de espera de estudios de imágenes médicas en todos los establecimientos de salud con capacidad instalada, y mantener un trabajo coordinado y directo con los gestores de listas de cada establecimiento.
002303.Construcción y Equipamiento de la Nueva Sede del Hospital Dr. Max Peralta Jiménez, Cartago.	Porcentaje acumulado de avance de obra (Hospital Dr. Max Peralta Jiménez, Cartago)	50	0	0.00	Con atraso crítico	Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS)	El desarrollo del proyecto ha enfrentado diversos obstáculos, entre los que destacan: retrasos en la adjudicación inicial, presentación de un recurso de apelación ante la Contraloría General de la República (CGR), renuncia del adjudicatario original, necesidad de declarar la insubsistencia de dicha adjudicación, así como el cambio en la Junta Directiva, lo que provocó una reanudación tardía del análisis del proyecto. Los riesgos identificados son de naturaleza legal y operativa.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							Medida de mejora propuesta: iniciar el proceso de perfeccionamiento del contrato mediante la solicitud al contratista de la garantía de cumplimiento, así como de los requisitos legales, administrativos y técnicos correspondientes.
000043 Mejoramiento del medio ambiente del Área Metropolitana (proyecto de alcantarillado sanitario GAM)	Porcentaje acumulado de avance en la etapa de ejecución del Proyecto (Alcantarillado sanitario GAM).	81,92	80,55	98.33	Con riesgo de incumplimiento	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA)	El principal obstáculo actual es la anulación de la licitación, lo que ha generado impactos negativos en los plazos del proyecto, materializando riesgos tanto operativos como económicos. Como medidas de mejora, se propone priorizar este proyecto dentro de la Dirección de Diseño en Saneamiento, así como impulsar el inicio de los dos procesos de contratación, contando con el respaldo técnico correspondiente y la oportuna elaboración de la documentación licitatoria.
Simplificación y agilización de los procesos de inscripción y renovación de medicamentos.	Promedio trimestral de días hábiles para la resolución de las solicitudes de la inscripción de medicamentos	130	311	41.80	Con atraso crítico	Ministerio de Salud	El obstáculo principal que informa la Rectoría es la inclusión de trámites pendientes de años anteriores que distorsiona el cálculo del tiempo de atraso en las estadísticas, generando un riesgo operativo significativo.
	Promedio trimestral de días hábiles para la resolución de las solicitudes de la renovación de medicamentos con declaración jurada	30	130	23.08	Con atraso crítico	Ministerio de Salud	La medida de mejora propuesta para mitigar esta situación, es la contratación de personal de servicios especiales. Esta acción busca optimizar los procesos, lo que se espera se refleje en una reducción de los tiempos de atención.
Prevención y Atención de la desnutrición crónica infantil en menores de 5 años	Número de niñas y niños menores de 5 años con desnutrición crónica detectados y atendidos con servicios CEN CINAI	5184	0	0	De acuerdo con lo programado	Dirección Nacional de Centros de Educación Nutrición y de Centros Infantiles de Atención Integral (CEN-CINAI)	El dato se registra al IV trimestre de 2025. Según lo indicado en la Ficha Técnica, la evaluación se realiza durante todo el año. La asistencia se realiza de forma diaria o mensual, según el tipo de servicio recibido.

Nota: Información suministrada por el sector al 31 de marzo de 2025.

Principales hallazgos

Una meta clasificada en la categoría *de acuerdo con lo programado* registra cero avance. Esta corresponde a la detección y atención de niñas y niños menores de 5 años con desnutrición crónica mediante los servicios del CEN-CINAI. Dos metas que presentan rezago registran 0% de avance.

El sector presenta seis metas con atraso crítico relacionadas al tema de fortalecimiento de la prestación de servicios de salud y el desarrollo de Redes Integradas en la CCSS acorde con las necesidades de la población, promoción de la Salud Mental y Prevención de las principales afectaciones a la salud mental, acceso y oportunidad de los servicios de salud, Construcción y Equipamiento de la Nueva Sede del Hospital Dr. Max Peralta Jiménez, Cartago y simplificación y agilización de los procesos de inscripción y renovación de medicamentos. Se materializan el riesgo operativo y financiero, tecnológica, social, legal y económico.

Las metas con rezago están a cargo del Ministerio de Salud, Caja Costarricense de Seguro Social, Dirección Nacional de Centros de Educación Nutrición y de Centros Infantiles de Atención Integral.



10. Sector Seguridad Ciudadana y Justicia

Las 16 metas programadas del sector en el 2025, distribuidas en ocho intervenciones públicas; se clasifican según categoría de avance de la siguiente manera: 13 *de acuerdo con lo programado*, una *con riesgo de incumplimiento* y dos *con atraso crítico*; la información cuantitativa y cualitativa de las metas con rezago y las reportadas con cero avances en la categoría *de acuerdo con lo programado*, se detallan a continuación.

Tabla 10. Sector Seguridad Ciudadana y Justicia. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Programa de fortalecimiento del Sistema Penitenciario Nacional.	Promedio mensual de personas privadas de libertad que participan en actividades ocupacionales remuneradas dentro del Sistema Penitenciario Nacional.	4900	3862,33	78.82	Con riesgo de incumplimiento	Ministerio de Justicia y Paz	Limitaciones institucionales para la apertura de plazas ocupacionales con incentivo económico (riesgo operativo y financiero). Como medidas de mejora se han realizado convenios con empresas privadas; no obstante, los plazos administrativos y técnicos de éstos hacen que los resultados sean de mediano plazo.
Programa de fortalecimiento de Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia.	Porcentaje acumulado de avance en la implementación del Componente 1 "Efectividad Policial" del Programa de Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia.	65,63	26,23	39.97	Con atraso crítico	Ministerio de Justicia y Paz, Unidad Ejecutora del Programa de Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia (UCP-PSCPv).	Se identificó la necesidad de contar con un Centro de Mando y Control Policial (CMCP), que permita integrar los registros de la Fuerza Pública con mapas de calor e información geográfica; esto sugiere un replanteamiento (riesgo institucional) que provoca que la meta no se pueda

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							cumplir en el 2025. Además, las dificultades en el 2024 para contar con el diseño de 11 delegaciones policiales, atrasó los procesos de contratación para su construcción (riesgo técnico). Como medidas de mejora se propuso una estrategia de adquisiciones para construir el CMCP y para optimizar los plazos de las delegaciones, finiquitar el contrato con la empresa diseñadora.
	Porcentaje acumulado de avance en la implementación del Componente 2 "Prevención Social de la Violencia" del Programa de Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia.	51,4	12,65	24.61	Con atraso crítico	Ministerio de Justicia y Paz ,Unidad Ejecutora del Programa de Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia (UCP-PSCPv).	El Centro Cívico por la Paz (CCP) de Alajuela tuvo el rechazo preliminar del Sistema de Tratamiento de Aguas Residuales del Ministerio de Salud (riesgo técnico). Asimismo, se requiere, por parte de la Municipalidad de Alajuela, la liberación del área destinada al CCP y la ruta de acceso (riesgo operativo). Se presentaron los subsanes al Ministerio de Salud y se cuenta con los planos sellados y el permiso constructivo. Además, se envió un oficio desde el MJP a la Municipalidad de Alajuela para la liberación del área e iniciar la etapa constructiva.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Fronteras seguras y desarticulación de redes internacionales o nacionales de tráfico y trata de personas.	Cantidad de redes de crimen organizado sobre trata de personas o tráfico ilícito de migrantes o actividades conexas desarticuladas.	3	0	0	De acuerdo con lo programado	MGP - Dirección General de Migración y Extranjería	La meta es de medición anual, ya que las investigaciones que culminan en la desarticulación de redes de crimen organizado requieren de tiempo. Se continúa en el proceso investigativo y de seguimiento tanto a los casos existentes como a los nuevos, en coordinación con otros entes policiales nacionales e internacionales.

Nota: Información suministrada por el sector al 31 de marzo de 2025.

Principales hallazgos

El 81,25% de las metas han sido clasificadas en la categoría *de acuerdo con lo programado*; de ellas, una presenta cero avance, dado que requiere de investigaciones previas para generar el resultado comprometido en el PNDIP.

Las metas con rezago están a cargo del Ministerio de Justicia y Paz y de la Unidad Ejecutora del Programa de Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia; esta última, presenta todas sus metas programadas en el sector, con atraso crítico.

Las dos metas con atraso crítico pertenecen a la misma intervención pública, Programa de fortalecimiento de Seguridad Ciudadana y Prevención de Violencia.

El riesgo operativo está presente tanto en la meta con riesgo de incumplimiento como en las metas con atraso crítico.



11. Sector Obras Públicas y Transportes

Las 25 metas programadas del sector en el 2025, distribuidas en 22 intervenciones públicas; se clasifican según categoría de avance de la siguiente manera: cinco de acuerdo con lo programado, tres con riesgo de incumplimiento y 17 con atraso crítico.

En cuanto a las cinco metas (20%) que se encuentran de acuerdo a lo programado, solo se informa de la meta que reporta un avance de cero. Dentro de la siguiente tabla, que resume el avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025).

Tabla 11. Sector Obras Públicas y Transportes. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
002172 Ampliación y Mejoramiento del Corredor Vial San José – San Ramón.	Porcentaje de avance acumulado de etapas. (002172 Ampliación y Mejoramiento del Corredor Vial San José – San Ramón).	61,49	12,32	-1.15	Con atraso crítico	Consejo Nacional de Vialidad (CONAVI)	Entre los principales obstáculos destacan los atrasos derivados de la figura del fideicomiso administrado por el Banco de Costa Rica, que no logró asegurar el financiamiento ni la calidad de las obras, lo que llevó a la firma del Acuerdo de Terminación Anticipada (ATA). Además, se reconocen riesgos como retrasos en la aprobación de leyes de empréstito, en la obtención de financiamiento y en los procesos de adjudicación. Como medidas de mejora, se garantiza el desarrollo del proyecto bajo un nuevo esquema de tramos e intercambios, con fondos asegurados para los intercambios, y un plan de ejecución bajo la modalidad de llave en mano.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Programa de puentes en la red vial nacional.	Cantidad acumulado de puentes	9	6	66.67	Con riesgo de incumplimiento	Consejo Nacional de Vialidad (CONAVI)	Se enfrentan obstáculos como la rescisión contractual del puente sobre el Río Torres, debido a diferencias en las cantidades de obra, y el puente sobre el Río Barranca en ruta 1, cuyo proceso de adjudicación avanza tras su incorporación al Programa PROERI. Los principales riesgos detectados incluyen la disponibilidad de capital, control de calidad y eventos meteorológicos. Como acciones de mejora, se destacan el seguimiento riguroso de los procesos de rescisión y contratación, optimización de tiempos de ejecución, comunicación con la ciudadanía, y ajustes contractuales.
Diseño y construcción del proyecto Ciudad Gobierno.	Porcentaje acumulado de avance de etapa del proyecto (diseño y construcción del proyecto Ciudad Gobierno).	62,25	0	0.00	Con atraso crítico	Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos (MIVAH)	Entre los principales obstáculos se encuentran los procesos de expropiación de predios privados, un recurso contencioso administrativo sobre el terreno del antiguo Taller Central del MOPT. Se reconoce la existencia de múltiples riesgos (económicos, legales, políticos, entre otros), destacando el riesgo político y legal. Como medidas de mejora, se han impulsado gestiones para la tenencia del terreno, el cambio de coordinación del proyecto hacia Mideplan —lo cual resultó efectivo—, y la valoración de las observaciones de la CGR.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
002547 Ampliación y mejoramiento de Corredor Vial San José-Caldera, Ruta N° 27.	Porcentaje acumulado de avance obra etapas del proyecto (Ampliación de Corredor Vial San José-Caldera, Ruta N° 27.)	50	0	0.00	Con atraso crítico	Consejo Nacional de Concesiones (CNC)	Entre los principales obstáculos se destacan los retrasos en la negociación de una adenda contractual con el concesionario Global Vía, debido a cambios de gobierno y directrices presidenciales, así como el análisis de alternativas de financiamiento que complicó la definición del perfil técnico y financiero del proyecto. También se suma la falta de entrega de información por parte del concesionario. Se reconocen múltiples riesgos asociados, como los económicos, ambientales, naturales, sociales, legales, tecnológicos, financieros, operativos y de imagen país. Entre las medidas de mejora implementadas destaca el mantenimiento de la supervisión constante de la concesión por parte de la Gerencia y la tramitación de expedientes de expropiación.
Corredor Vial Ruta Nacional número 2 San José – Cartago	Porcentaje acumulado de avance de las etapas del proyecto (Corredor Vial Ruta Nacional número 2 San José - Cartago).	18,5	7	25.81	Con atraso crítico	Consejo Nacional de Concesiones (CNC)	Entre los obstáculos se tiene que los estudios de factibilidad presentados por MECO S.A. fueron inicialmente rechazados y, posteriormente, se solicitó su complemento, lo cual ha retrasado el proceso de aprobación y no permitió avanzar hacia la etapa de licitación. Entre los riesgos identificados destacan los económicos, naturales, sociales, financieros, políticos y operativos, que podrían afectar la continuidad o viabilidad del proyecto. Como medidas de mejora, se propuso replantear las metas del PNDIP y conservar el trabajo avanzado con el privado, revisando los estudios complementarios en 2025 para, si son aprobados, dar inicio al proceso de

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							licitación pública internacional.
002649 Construcción de la Marina y Terminal de cruceros en Puerto Limón, Costa Rica.	Porcentaje de avance acumulado de etapa del proyecto (Marina y Terminal de Cruceros)	20	6,38	19.88	Con atraso crítico	Junta de Administración Portuaria y de Desarrollo Económico de la Vertiente Atlántica (JAPDEVA)	Entre los principales obstáculos destacan la necesidad de modificar el artículo 5 bis de la Ley Orgánica de JAPDEVA para permitir el desarrollo de infraestructura mediante alianzas estratégicas, así como la necesidad de ajustar los estudios de factibilidad para adecuarlos a esta modalidad. Los riesgos identificados incluyen riesgos financieros, legales y políticos, especialmente ante la incertidumbre legislativa que podría retrasar aún más el proyecto. Como medidas de mejora, se plantea gestionar la inclusión prioritaria del proyecto de ley correspondiente en las sesiones extraordinarias de la Asamblea Legislativa y fortalecer el acercamiento con la Comisión de la Provincia de Limón para impulsar su aprobación.
Reforzamiento y rehabilitación del puente de acceso de la terminal Puntarenas por INCOP	Porcentaje de avance acumulado de etapa (Reforzamiento y rehabilitación del puente de acceso terminal Puntarenas)	100	34	25.00	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Puertos del Pacífico (INCOP)	Entre los obstáculos se han presentado retrasos en el proceso de adjudicación y la necesidad de importar pilotes especializados, lo que ha obligado a reprogramar el inicio efectivo de las obras para diciembre. Entre los riesgos identificados se mantienen los de carácter operativo, financiero y natural, según lo estipulado en el Plan Nacional de Desarrollo e Inversión Pública (PNDIP). Como medidas de mejora, se incluye actualizar el cronograma de ejecución, enfocarse en la ruta crítica, implementar reportes semanales de avance, realizar visitas técnicas constantes, exigir

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							cumplimiento contractual estricto y gestionar la logística prioritaria para la entrega de materiales.
002646 Rehabilitación y Construcción del Tren Eléctrico Limonense de Carga bajo la responsabilidad del INCOFER (TELCA).	Porcentaje avance acumulado de etapas de proyecto (TELCA- Fase 1).	52	5,88	-2.49	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Ferrocarriles (INCOFER)	Entre los obstáculos se presenta una falta de recursos para actualizar los estudios de demanda y evaluación financiera, esenciales para determinar la viabilidad post-pandemia y atender observaciones de entes reguladores como SPS y Mideplan. Se han identificado riesgos económicos, operativos, financieros y políticos, y en respuesta, las medidas de mejora incluyen mantener comunicación constante con el CNC y los inversionistas, fortalecer el vínculo con las comunidades locales para integrar sus necesidades al proyecto, y agilizar la atención a solicitudes de los actores involucrados, con el fin de asegurar una propuesta sólida, viable y alineada a los requerimientos legales y técnicos.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
002788 Reconstrucción de la vía y restablecimiento del servicio ferroviario entre Puntarenas y Alajuela	Porcentaje avance acumulado de etapa del proyecto (TPC)	14	0	0.00	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Ferrocarriles (INCOFER)	Existe una falta de financiamiento para los estudios de preinversión, el estado de "cancelado" en el BPIP debido a la falta de actualización de documentos, y la limitación de recursos humanos y presupuestarios en la UPI para avanzar con los requerimientos. También se han identificado riesgos económicos, operativos, financieros y políticos que podrían afectar su desarrollo. Como medidas de mejora, se plantea fortalecer los canales de comunicación con los entes involucrados y las comunidades aledañas, asegurar que las propuestas de inversión cumplan con los requisitos legales y metodológicos desde su inicio, con el fin de construir un proyecto robusto y ejecutable.
002192 Construcción, equipamiento y puesta en operación de un sistema de Tren Rápido de Pasajeros (TRP) en la Gran Área Metropolitana (GAM).	Porcentaje avance acumulado de etapa del proyecto (TRP- Línea 1)	78	6,6	4.80	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Ferrocarriles (INCOFER)	Entre los obstáculos están los ajustes en el estudio de factibilidad solicitados por entes supervisores, así como las dificultades surgidas por el replanteamiento del proyecto que implicó cambios no aceptados en las metas establecidas en el PNDIP. Se reconocen riesgos de tipo económico, operativo, financiero y político que podrían afectar su avance. Como medidas de mejora, se plantea mantener una comunicación fluida con los entes supervisores para asegurar el cumplimiento de requisitos, continuar gestionando cooperación técnica para fortalecer el proyecto y atender de manera ágil las observaciones recibidas.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
002786 Construcción y ampliación de la pista, área de maniobras y obras conexas del Aeropuerto Internacional Daniel Oduber Quirós	Porcentaje de avance acumulado de las etapas del proyecto (Construcción de la pista AIDOQ)	95	21,38	11.30	Con atraso crítico	Dirección General de Aviación Civil (DGAC)	Existen diversos obstáculos como condiciones climáticas adversas, necesidad de reingeniería del proyecto, suspensión temporal de obras y limitaciones financieras, dado que su financiamiento proviene de la CNE, persisten los riesgos asociados, principalmente climatológicos, financieros y políticos. Como parte de las medidas de mejora, se destaca la continuidad de los trabajos pese a las lluvias, la implementación de obras de drenaje preventivas, la validación de ajustes mediante asesoría internacional, y la reanudación y finalización de obras conforme a un nuevo cronograma.
Construcción de la terminal de carga del Aeropuerto Internacional Daniel Oduber Quirós	Porcentaje de avance acumulado de las etapas del proyecto (Terminal de Carga AIDOQ)	15	0	0.00	Con atraso crítico	Dirección General de Aviación Civil (DGAC), Consejo Técnico de Aviación Civil (CETAC)	Entre los principales obstáculos se destacan la limitación presupuestaria, la codependencia con otros proyectos de infraestructura (como la calle de rodaje) y la falta de estudios de pre inversión concluidos. Los riesgos asociados incluyen la posible insuficiencia de demanda para justificar el proyecto, la carencia de contenido presupuestario y los riesgos políticos derivados de decisiones de alto nivel. Para mitigar estas situaciones, se han impulsado medidas de mejora como la ejecución de estudios preliminares mediante fondos externos, el desarrollo de un anteproyecto por parte de la Unidad de Infraestructura Aeronáutica y la realización de un estudio de mercado basado en información secundaria.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Ampliación del Aeropuerto Internacional de Limón	Porcentaje de avance acumulado de las etapas del proyecto (Ampliación AIL)	15	0	0.00	Con atraso crítico	Dirección General de Aviación Civil (DGAC), Consejo Técnico de Aviación Civil (CETAC)	Uno de los principales obstáculos es la falta de asignación presupuestaria en 2025, la necesidad de estudios de pre inversión y las condiciones ambientales sensibles del área, que podrían afectar su factibilidad. Además, los resultados negativos en el análisis de recuperación de la inversión representan riesgos financieros relevantes, sumados a riesgos políticos y operativos asociados a su origen y ejecución. Ante este panorama, las medidas de mejora incluyen la gestión de fondos externos para realizar los estudios preliminares, la elaboración de un anteproyecto por parte de la Unidad de Infraestructura Aeronáutica y la realización de un estudio de mercado utilizando información secundaria.
001172 Mejoramiento del Aeródromo La Managua, Quepos.	Porcentaje de avance acumulado de ejecución de Obra (Aeródromo de La Managua Quepos)	20	8	40.00	Con riesgo de incumplimiento	Dirección General de Aviación Civil (DGAC), Consejo Técnico de Aviación Civil (CETAC)	El principal obstáculo identificado es la falta de financiamiento para pasar de la fase de preinversión a la licitatoria, impidiendo la ejecución de obras. Además, se requieren trámites como la declaratoria de interés público para la corta de árboles, ampliación de permisos de vertido de aguas residuales y gestión de acueducto para el abastecimiento de agua potable. Entre los riesgos asociados destacan la falta de recursos presupuestarios, retrasos en permisos y necesidades técnicas adicionales. Como medidas de mejora, se trabaja en la finalización de los diseños, la planificación de una ejecución por fases o plurianual, y la

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							contratación de estudios complementarios.
001391 Construcción del Aeropuerto Internacional de la Zona Sur	Porcentaje de avance acumulado de las etapas del Proyecto Aeropuerto de la Zona Sur (AIZS)	15	0	0.00	Con atraso crítico	Dirección General de Aviación Civil (DGAC), Consejo Técnico de Aviación Civil (CETAC)	Entre los obstáculos se tiene la falta de asignación presupuestaria, el desarrollo en áreas ambientalmente y patrimonialmente sensibles, y la necesidad de costosos estudios arqueológicos, de impacto ambiental y patrimonial. Los riesgos asociados incluyen la posible insuficiencia de demanda que justifique la inversión, el hallazgo de reliquias arqueológicas que impidan la continuidad del proyecto, la falta de contenido presupuestario y los atrasos en los procesos de contratación y ejecución debido a requisitos legales. Como medidas de mejora se impulsa la obtención de fondos externos para financiar los estudios preliminares, la elaboración de un anteproyecto por parte de la Unidad de Infraestructura Aeronáutica.
Programa de Saneamiento	Porcentaje de avance de obra del Programa de Saneamiento en zonas prioritarias	22,5	0	0.00	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA)	Entre los obstáculos se tiene el avance limitado en las etapas de financiamiento y ejecución, y la atención de recursos de amparo pendientes. Los riesgos identificados incluyen factores financieros y económicos que podrían afectar la formalización del préstamo con el BCIE, riesgos operativos asociados a la recaudación, posibles retrasos legales por falta de convenios interinstitucionales, y demoras administrativas ligadas a la estructura de gobernanza. Como medidas de mejora se plantea la priorización de proyectos, el mantenimiento

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							actualizado de expedientes para avanzar rápidamente en el ciclo de vida de los proyectos una vez conseguido el financiamiento, y la intensificación de gestiones para asegurar los recursos necesarios.
	Porcentaje de avance de las etapas del proyecto Ampliación y mejoramiento del sistema de alcantarillado sanitario de la Ciudad de Limón.	58,8	20,62	12.89	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA), Unidad Ejecutora BCIE	Entre los obstáculos se presentan interferencias subterráneas no previstas, roturas de tuberías de agua potable, problemas de estabilidad estructural en excavaciones. Los riesgos identificados incluyen la posible extensión de plazos por complejidades técnicas, dificultades económicas y financieras por retrasos en los desembolsos, y diferencias en la información reportada en el BPIP debido a los procesos de revisión y aprobación en curso. Como medidas de mejora se propone incrementar cuadrillas y frentes de trabajo, realizar sondeos exploratorios más exhaustivos para mitigar riesgos imprevistos y fortalecer la capacitación técnica del personal. Además, se mantiene una comunicación activa con la ciudadanía para informar y fomentar su participación en el desarrollo del proyecto.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático	Porcentaje de avance de las etapas del proyecto Reducción de Agua no Contabilizada	100	49,36	29.86	Con atraso crítico	Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados (AyA)	Se ha tenido que enfrentar obstáculos como la declaratoria de desierto e infructuosos en varios procesos licitatorios, la falta de ofertas válidas. Los riesgos identificados incluyen atrasos adicionales en la ejecución por apelaciones y referendos en los trámites de contratación, aumentos en los costos programados que podrían desfinanciar el plan de adquisiciones, y cambios de prioridades institucionales que afecten la continuidad del proyecto. Como medidas de mejora, se contempla la reactivación ágil de las licitaciones infructuosas mediante documentos comparativos para facilitar revisiones internas, el ajuste de los pliegos de condiciones basados en lecciones aprendidas y el fortalecimiento de estrategias de atracción de oferentes, como la realización de audiencias previas y la difusión internacional de las licitaciones.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Programa piloto de intervención de nodos de integración modal de transporte	Índice de condición de aceras y cruces peatonales en el primer anillo de influencia de los nodos de integración de transporte público definidos en el "Programa Complementario de mejoramiento de aceras" del "Programa piloto de intervención de NODOS"	82,83	0	0	Con atraso crítico	Consejo de Seguridad Vial (COSEVI), Consejo Nacional de Vialidad (CONAVI)	Entre los obstáculos la se encuentran la falta de vinculación de proyectos concretos, la ausencia de cronogramas y presupuestos asociados, así como la falta de claridad sobre la competencia institucional, ya que gran parte de las aceras y cruces evaluados son de gestión municipal y no del MOPT. Además, no existe una metodología definida para evaluar la condición de cruces ni una adecuada identificación de los actores responsables. Estos problemas han generado riesgos operativos, políticos y de gobernanza, afectando la pertinencia y viabilidad del indicador, el cual tampoco tiene relación directa con el BPIP ni un aporte claro a la ciudadanía. Ante esta situación, como medida de mejora, se plantea la modificación del indicador y de la meta ante Mideplan, atendiendo también a las observaciones realizadas en la evaluación del diseño del programa piloto correspondiente.
	Porcentaje de rutas de transporte público en modalidad autobús que brindan servicio en los nodos de integración con esquemas operativos actualizados.	50	0	0	Con riesgo de incumplimiento	Consejo de Seguridad Vial (COSEVI), Consejo Nacional de Vialidad (CONAVI)	Entre los principales obstáculos destacan la disponibilidad reducida de tiempo y la atención a casos prioritarios. Los riesgos asociados incluyen factores operativos, humanos, de cumplimiento, legales, sociales y políticos, además del riesgo crítico de no contar con la información operativa necesaria proporcionada por los operadores de servicio. Como medidas de mejora, se propone fortalecer la capacidad de adaptación ante imprevistos, establecer planes de contingencia frente a los riesgos identificados y fomentar una mejor coordinación

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							entre las distintas instancias involucradas.
	Porcentaje de variación de pasajeros de un año a otro en el transporte ferroviario en las rutas San José-Heredia, San José - Pavas según la influencia de los nodos de integración del transporte.	10	0	0	De acuerdo con lo programado	Instituto Costarricense de Ferrocarriles (INCOFER)	La meta es de medición anual, por lo tanto, no se pueden dar los datos hasta final de año, es decir, hasta en el informe anual. Por lo anterior, no se pueden generar acciones ya que el resultado depende de varios factores que solo pueden ser evaluados anualmente.

Nota: Información suministrada por el sector al 31 de marzo de 2025.

Principales hallazgos

El 20% responden a metas clasificadas en la categoría de acuerdo con lo programado; una presenta cero avances, correspondiente al indicador: porcentaje de variación de pasajeros de un año a otro en el transporte ferroviario en las rutas San José-Heredia, San José -Pavas según la influencia de los nodos de integración del transporte.

Las razones de las metas en la categoría de acuerdo con lo programado y con cero avances se refieren a una meta de medición anual, por lo tanto, no se pueden dar los datos hasta final de año, es decir, hasta en el informe anual.

El sector presenta dos metas con atraso crítico relacionadas con el tema de manejo del agua, lo cual, en términos ambientales, las convierte en un tema importante a tratar.

Las medidas de mejora propuestas incluyen la reestructuración de licitaciones, ajustes en los pliegos de condiciones, atracción de más oferentes y la solicitud formal de modificación de indicadores ante Mideplan, buscando solventar las falencias detectadas y minimizar el riesgo de incumplimiento.



12.Sector Acción Exterior

Las ocho metas programadas del sector en el 2025, distribuidas en seis intervenciones públicas; se clasifican todas según categoría de avance como *de acuerdo con lo programado*, reportando información cuantitativa y cualitativa de avance para cada una de ellas. Dado que este informe tiene la finalidad de dar alertas a los tomadores de decisiones sobre metas con rezago o aquellas que se clasifican en la categoría de acuerdo con lo programado, pero tienen avance cero, no corresponde en este sector presentar la información de este tipo debido a que ninguna de sus metas cumple con las condiciones indicadas.



13.Sector Vivienda, Hábitat y Territorio

Las nueve metas programadas del sector en el 2025, distribuidas en siete intervenciones públicas; se clasifican según categoría de avance de la siguiente manera: una *de acuerdo con lo programado*, cuatro *con riesgo de incumplimiento* y cuatro *con atraso crítico*; la información cuantitativa y cualitativa de las metas con rezago, se detallan a continuación.

Tabla 12. Sector Vivienda, Hábitat y Territorio. Costa Rica: Porcentaje de avance en el cumplimiento de las metas de intervenciones públicas al primer trimestre (01 de enero al 31 de marzo 2025)

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
Programa de atención del problema habitacional del país mediante el otorgamiento del Bono Familiar de Vivienda.	Cantidad de soluciones de vivienda otorgadas a la población de ingresos medios (estratos del 1.5 al 6).	3678	688	18.71	Con riesgo de incumplimiento	Banco Hipotecario de la Vivienda (BANHVI)	El obstáculo principal y que históricamente se observa es la disminución en la ejecución de las soluciones de vivienda durante esta época del año, debido al cierre temporal de instituciones en diciembre, lo que puede afectar el ritmo de presentación y formalización de bonos.
Programa de renovación de viviendas en centros urbanos deteriorados.	Cantidad de operaciones formalizadas por medio del Bono RAMT.	741	167	22.54	Con riesgo de incumplimiento	Banco Hipotecario de la Vivienda (BANHVI)	Los riesgos asociados están relacionados con los tiempos de formalización entre la emisión y la formalización de los casos. Los recursos comprometidos requieren, en promedio, entre tres y seis meses para formalizarse en casos individuales, y entre veinticuatro y treinta y seis meses en el caso de proyectos. Por tanto, la gestión realizada en el primer trimestre corresponde principalmente a casos emitidos al cierre de 2024. Como medidas de mejora, se propone dar seguimiento a la ejecución de bonos por parte de las entidades

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							autorizadas y a los bonos aprobados que se encuentran en proceso de formalización, así como realizar reuniones con las entidades para promover una mayor eficiencia en la ejecución de los procesos.
Programa de atención del problema habitacional del país mediante el otorgamiento del Bono Familiar de Vivienda.	Número de créditos aprobados para clase media a través de alternativas crediticias (SAP y otras fuentes de financiamiento).	803	185	23.04	Con riesgo de incumplimiento	Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo (INVU)	La meta se ve afectada por diversos factores, entre ellos, la desinformación de los clientes potenciales, la capacidad instalada limitada, fallas en los sistemas tecnológicos, la falta de respuesta oportuna, así como la mora temprana o los incumplimientos de pago, lo que evidencia la materialización de riesgos tecnológicos, de comunicación y operativos. Como medidas de mejora, se propone implementar campañas de comunicación multicanal — a través de la web, redes sociales y medios tradicionales— que expliquen de manera clara y sencilla los requisitos y beneficios del servicio. También se sugiere desarrollar material informativo, como infografías, videos y secciones de preguntas frecuentes, accesible desde la página web institucional. Adicionalmente, se plantea fortalecer el análisis integral de los clientes durante el proceso de evaluación crediticia e incorporar una etapa de educación financiera básica para los usuarios antes del desembolso.
Programa Bono Colectivo.	Número de familias beneficiadas por el mejoramiento barrial financiado con el Bono Colectivo en el período.	1100	0	0	Con atraso crítico	Banco Hipotecario de la Vivienda (BANHVI), Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos (MIVAH)	Los recursos del Bono Colectivo se asignan según las prioridades definidas por el MIVAH. Generalmente, estos fondos se reciben en el último trimestre del año, lo que conlleva el riesgo de que no sean asignados a tiempo y que se presenten

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
							retrasos en la aprobación de los proyectos tierra Prometida, Limón 2000 y Corina Rodríguez, los cuales podrían tardar entre tres y seis meses. Como medidas de mejora, se propone: dar seguimiento y monitoreo continuo al proceso de formalización de los casos de Bono Colectivo, supervisar el ingreso de los recursos, y mantener una comunicación constante con el MIVAH respecto a las prioridades establecidas para la atención de proyectos.
Titulación de propiedades a nivel nacional.	Número de títulos de propiedad otorgados por el INVU para el período.	130	11	8.46	Con atraso crítico	Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo (INVU)	La otorgación de títulos de propiedad presenta un rezago debido a la falta de coordinación con actores estratégicos, la incapacidad de pago y el desinterés de los potenciales beneficiarios, la existencia de demandas hipotecarias, restricciones impuestas por algunos Gobiernos Locales, información registral y catastral incorrecta, y la ausencia de un convenio vigente con FODESAF. Se identifican riesgos económicos, operativos y sociales. Como acciones de mejora, se implementaron: seguimiento de casos devueltos por notarios, modificaciones al Reglamento de Titulación del INVU, gestiones ante Gobiernos Locales, coordinación con la Dirección General de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares, y visitas a proyectos en diversas regiones para incentivar la presentación de requisitos y avanzar en los procesos de titulación.

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
	Número de predios dotados a nivel nacional, de conformidad con el programa de Gestión Agraria y regularización de la tierra.	1600	240	15.00	Con riesgo de incumplimiento	Instituto de Desarrollo Territorial Rural (INDER)	La meta presenta un rezago debido a problemas en los planos catastrados, que en muchos casos requieren la elaboración de nuevos planos. Además, la Unidad de Información y Registro de Tierras, responsable de esta función, cuenta con personal muy limitado para atender los casos a nivel nacional. Los riesgos identificados son de carácter operativo. Como medida de mejora, se propone la contratación de personal especializado en topografía y dibujo de planos, con el fin de superar esta limitante.
Implementación del Plan Nacional y de los Planes Regionales de Desarrollo Urbano.	Número de Planes Regionales de Desarrollo Urbano y Plan GAM ejecutados.	3	0	0	Con atraso crítico	Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo (INVU)	El cambio en la normativa —específicamente en el Reglamento para la Incorporación de la Variable Ambiental en Planes de Ordenamiento Territorial— provocó un replanteamiento de los requerimientos (estudio de mercado, cartel, entre otros) en el proceso de contratación administrativa, materializando el riesgo operativo.
Plan intersectorial de priorización de Planes Reguladores.	Porcentaje acumulado de Planes Reguladores con Viabilidad (Licencia) Ambiental incluidos dentro del Plan Intersectorial de Priorización de Planes Reguladores.	38	0	0	Con atraso crítico	Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo (INVU), Secretaría Técnica Nacional Ambiental (SETENA), Departamento de Urbanismo, Dirección de Gestión Integrada del Territorio, Unidad de Criterios Técnicos y Operativos de Ordenamiento Territorial, Ministerio de Vivienda y Asentamientos	La incertidumbre generada durante enero y la posterior publicación en febrero del nuevo Decreto 44710, que regula la incorporación de la variable ambiental en los Planes de Ordenamiento Territorial, han afectado las acciones emprendidas por las municipalidades para la contratación de los estudios necesarios para obtener la Viabilidad Ambiental. Esta situación ha derivado en la materialización del riesgo operativo. En respuesta, la Secretaría Técnica Nacional Ambiental (SETENA) ha implementado un programa de capacitaciones orientado a facilitar la adaptación metodológica de los actores involucrados al nuevo marco regulatorio

Intervención pública	Indicador	Meta 2025 programada	Avance I Trimestre 2025	Avance I Trimestre (%)	Clasificación	Ejecutor institucional	Información cualitativa
						Humanos (MIVAH)	establecido por el citado decreto.

Nota: Información suministrada por el sector al 31 de marzo de 2025.

Principales hallazgos

Se identificaron cuatro metas con riesgo de incumplimiento relacionadas con la atención del problema habitacional del país mediante el otorgamiento del Bono Familiar de Vivienda.

Asimismo, el atraso crítico detectado en cuatro metas del sector se relaciona con: el Bono Colectivo, la titulación de propiedades, la implementación del Plan Nacional y de los Planes Regionales de Desarrollo Urbano, así como la elaboración de Planes Reguladores con viabilidad ambiental (Licencia Ambiental), incluidos en el Plan Intersectorial de Priorización de Planes Reguladores. Estos atrasos representan riesgos económicos, operativos y sociales.

Las metas rezagadas están a cargo del Banco Hipotecario de la Vivienda, el Ministerio de Vivienda y Asentamientos Humanos, el Instituto Nacional de Vivienda y Urbanismo, el Instituto de Desarrollo Rural y la Secretaría Técnica Nacional Ambiental, que concentran todas las metas programadas en el sector.



MINISTERIO DE
PLANIFICACIÓN NACIONAL
Y POLÍTICA ECONÓMICA

GOBIERNO
DE COSTA RICA

