

Ministerio de Comercio Exterior-COMEX  
 2020

DESCUBRE: Es una alianza público-privado con el concurso de la academia y el sector privado, que revalorizar la agricultura y la pesca como actividades sostenibles para aumentar el bienestar de los costarricenses cerrando brechas entre el campo y la ciudad.  
 ODS vinculados: Hambre cero/ Trabajo decente y crecimiento económico/ Industria, innovación e infraestructura/ Producción y consumo responsables/ Alianzas para lograr los objetivos.

Tipo	Contenido	Función	Agente
	Diseño	Formativa	Externa: Mideplan (Unidad Evaluación)
Utilidad esperada	Se espera mejorar el diseño del programa, de manera tal que éste se pueda implementar de forma eficaz a mediano y largo plazo, atendiendo de manera oportuna las necesidades de sus beneficiarios y asegurando su sostenibilidad.		
Presupuesto	Presupuesto Nacional-Cooperación Externa (Proyecto FOCELAC)		
Actores responsables	Mideplan: Unidad de Evaluación COMEX, PROCOMER, MAG		
Objetivos	<p>General: Evaluar el diseño del programa “DESCUBRE”, para mejorar su implementación y sostenibilidad, a través de la toma de decisiones basada en evidencia.</p> <p>Objetivos específicos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Reconstruir la Teoría de la Intervención del programa DESCUBRE.</li> <li>- Valorar la pertinencia y coherencia del diseño actual del programa DESCUBRE, considerando los diferentes elementos de la Teoría de la Intervención, para el cumplimiento de sus objetivos y resultados esperados.</li> <li>- Valorar la sostenibilidad de la intervención en el tiempo, a partir de la información disponible en el diseño del programa.</li> <li>- Generar recomendaciones que orienten la toma de decisiones para la mejora del diseño de la intervención, incidiendo en su implementación.</li> </ul>		
Resultados	<p><i>Conclusiones principales:</i></p> <p><b>A)</b> - alto grado de pertinencia de la planificación del programa con respecto a las políticas nacionales, sectoriales e institucionales relacionadas con comercio exterior. Marco normativo que da sustento a la propuesta que realiza DESCUBRE.          - no es posible establecer una trazabilidad directa con el diagnóstico de necesidades de la población meta          - el programa pierde pertinencia al no caracterizar propiamente a la población meta del programa: no se explica a quién va exclusivamente focalizado DESCUBRE</p> <p><b>B)</b> - existe una coherencia intermedia en lo que respecta a la teoría de la intervención          - la Teoría de la intervención es uno de los aspectos que más debe mejorarse. Primero, en hacerla claramente explícita y, segundo, dimensionando la coherencia de los elementos faltantes.</p> <p><b>C)</b>- a pesar de no estar plasmado en el diseño del Programa DESCUBRE el compromiso de aportar al cumplimiento de los ODS y la Agenda 2030, sí existe una alineación tanto a nivel de estructura y contenidos del Programa como de los esfuerzos que interinstitucionalmente se realizan</p> <p><b>D)</b>- no se cuenta con un instrumento formal de seguimiento y evaluación que aborde de manera sistemática los alcances del programa</p>		



	<p>-Lo que sí es posible identificar es una oportunidad para que el programa unifique, articule y dé robustez al seguimiento y así sea posible contar con un sistema integrado que cuente con los mecanismos e instrumentos necesarios para medir el avance del programa</p> <p><b>E)-</b> Los elementos de sostenibilidad incluidos en la planificación del programa se refieren principalmente a mecanismos institucionales (apoyo político, marco normativo, planificación institucional e institucionalización), datos de seguimiento y participación</p> <p>- no se debe dejar de lado que la institucionalización del programa, con respecto a la estabilidad de los recursos (financiero y humano) y el anclaje organizacional</p> <p><i>Principales recomendaciones:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reforzar la institucionalización del programa DESCUBRE dentro de la estructura organizativa de COMEX para asegurar su permanencia y sostenibilidad.</li> <li>• Mejorar el diseño del programa DESCUBRE desde una perspectiva integral basada en el modelo de Gestión para Resultados en el Desarrollo (GpRD).</li> <li>• Construir e implementar un sistema de seguimiento y evaluación que facilite la identificación, análisis y valoración de los avances del Programa DESCUBRE</li> <li>• Mejorar los mecanismos de comunicación del programa, tanto dentro de la estructura de gobernanza establecida, como hacia lo externo.</li> </ul>
<p>Estado del proceso</p>	<p><input type="checkbox"/> I. Preparación      <input type="checkbox"/> II. Diseño      <input checked="" type="checkbox"/> III. Ejecución      <input checked="" type="checkbox"/> IV. Uso</p> <p>Se llevó a cabo un proceso de inducción con los funcionarios de COMEX pertenecientes al ET con la finalidad de analizar la información a considerar en la Respuesta de Gerencia y la construcción del Plan de Acción para implementar las recomendaciones emanadas de la evaluación.</p> <p>Además, recientemente se realizó la primera difusión de resultados de la evaluación al Equipo Directivo. La convocatoria fue efectiva ya que se contó con la participación de: Ministro y Viceministro de COMEX, Ministro y Viceministra de Agricultura y Ganadería, Gerente General de PROCOMER, la jefatura de la UEV y la Gerente General del AES. Como resultado de esta actividad, los jefarcas institucionales indicaron su aceptación por los hallazgos presentados, así como su anuencia a valorar la viabilidad técnica de las recomendaciones sugeridas.</p>
<p>Próximos pasos</p>	<p>Mediante Oficio firmado por la Ministra de Mideplan, se hará llegar a los jefarcas antes señalados los siguientes insumos: Informe Final de Evaluación, Resumen Ejecutivo, Presentación de los Hallazgos y Recomendaciones y la Ficha Técnica del Programa. Desde Mideplan, se deja abierta la anuencia para realizar una segunda presentación de resultados a actores que han sido estratégicos en la planificación y en la gestión del programa.</p> <p>Queda pendiente la Respuesta de Gerencia por parte de los jefarcas respectivos y la elaboración del Plan de Acción correspondiente.</p>
<p>Resumen metodología</p>	<p>Se aplicaron métodos cualitativos, que respondían a las características generales de la evaluación y al tipo de información que es necesario recopilar, lo cual también involucra la triangulación de los datos obtenidos con el objetivo de formular hallazgos más sólidos y robustos. Se valoraron diferentes de fuentes de información, tanto de carácter secundario, significativas en el marco evaluativo establecido, así como fuentes primarias dirigidas que generaron información concreta y de peso para esta evaluación.</p> <p>Se implementaron: Entrevistas semiestructuradas, grupos focales y análisis documental.</p>



Participación	Se visualiza como un proceso participativo donde se constituye un Equipo Técnico liderado por funcionarios de la Unidad de Evaluación de Mideplan, complementado por funcionarios de COMEX que tienen relación directa con el programa. Además, se establece un Equipo Directivo integrado por niveles jerárquicos de mayor rango de las instituciones involucradas.
Innovación	El proceso de evaluación en todas sus fases ha sido ejecutado por tres funcionarios de la Unidad de Evaluación con el aporte de una evaluadora joven financiada por el programa Focelac. Con esto se pretende propiciar la generación de capacidades en los funcionarios de dicha unidad y en los funcionarios del sector que participen a lo largo del proceso de evaluación.
Coordinación	Mario González Zúñiga, <a href="mailto:mgonzalez@mideplan.go.cr">mgonzalez@mideplan.go.cr</a>

Información actualizada el 07 de febrero del 2021

