## **CONTEXTO** de la intervención

# 20185

Creación de la Unidad para la Permanencia, Reincorporación y Éxito Educativo (UPRE) para atender la problemática de la exclusión educativa, a partir de los buenos resultados de YO ME APUNTO (YMA-2015-2017) La UPRE es la unidad ejecutora de la Estrategia "Construyendo puentes y sinergias: una nueva forma de conocer y promover la permanencia estudiantil". Esta última busca generar sinergia con los múltiples sectores y actores de las comunidades educativas, con el fin de obtener mejores resultados educativos.





# EVALUACIÓN DE DISEÑO

Centros según n en térm

Centros educativos priorizados, según nivel de exclusión educativa en términos relativos y absolutos.

# CARACTERÍSTICAS de la intervención

# **OBJETIVO GENERAL**



Contribuir a la disminución de la exclusión educativa en la oferta de tercer ciclo y educación diversificada de las modalidades tradicionales incluidas en esta intervención mediante una estrategia que articula, capacita y da acompañamiento técnico a los actores educativos y de otros sectores para que se fortalezcan sus capacidades de gestión y planificación Institucional en el periodo 2019-2021.

## Personas beneficiarias de la intervención



Equipos técnicos de las Direcciones Regionales, de los Centros Educativos e instancias externas.

#### INDIRECTOS



Población estudiantil y comunidad educativa.

# INFORMACIÓN EVALUACIÓN

# Objetivo de la evaluación



Evaluar el diseño de la
Estrategia "Construyendo
puentes y sinergias: una nueva
forma de conocer y promover la
permanencia estudiantil", en su
componente de atención de la
exclusión en el III ciclo y
educación diversificada de las
modalidades tradicionales
(excepto las Secciones Técnicas
Nocturnas), durante el 2019,
contribuyendo a la toma de
decisiones para la mejora de su
gestión y sostenibilidad.

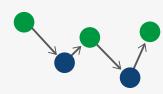
# Objetivos específicos de la evaluación



Valorar la pertinencia, coherencia y sostenibilidad del diseño actual de la Estrategia



Reconstruir el diseño de la Estrategia



Elaborar una propuesta general de seguimiento de la Estrategia Estrategia
Construyendo
puentes y
sinergias: una
nueva forma de
conocer y
promover la
permanencia
estudiantil









# Alcance de la evaluación

Unidad de estudio: Estrategia "Construyendo puentes y sinergias: una nueva forma de conocer y promover la permanencia estudiantil"

Temporal: 2019









# CONCLUSIONES

según criterios e interrogantes de evaluación

## INFORMACIÓN EVALUACIÓN

# Diseño metodológico de la evaluación



Técnicas de recolección de la información aplicadas:

Coherencia Sostenibilidad



Pertinencia

Documentos revisados

**32** 



Revisión de bases de datos en Excel

10

## **PERTINENCIA**

¿Cuál es el grado de pertinencia de la TI respecto a las necesidades de la población meta, la problemática a la que pretende dar respuesta, los objetivos institucionales y las políticas país?

El trabajo conjunto de la UPRE con las DRE y los CE, evidencia acciones de coordinación importantes, como la creación de diferentes instrumentos de gestión institucional dirigidos a disminuir la exclusión educativa.

La Estrategia presenta una TI que no es pertinente en cuanto a la problemática definida, tampoco en cuanto a la trazabilidad para alcanzar los objetivos planteados, ni en la especificación de población beneficiaria.





## **SOSTENIBILIDAD**

¿En qué medida la intervención prevé la sostenibilidad de los resultados planificados en el tiempo?

Se cuenta con el apoyo político para atender los problemas de gestión institucional del MEP dirigidos a reducir la exclusión educativa.

La Estrategia no cuenta con un plan de acción para dar sostenibilidad a los resultados propuestos; tampoco cuenta con indicadores de efecto.

### COHERENCIA

## ¿Cuál es el grado de coherencia interna de la TI de la Estrategia?

El análisis sobre la exclusión educativa a nivel país, planteado desde la Estrategia, guarda congruencia con la propuesta de articular los esfuerzos intra-interinstitucionales y

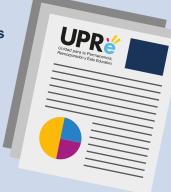
intra-interinstitucionales y multisectoriales dirigidos a reducir la exclusión educativa.

La Estrategia no es coherente con la TI, no se aprecia la trazabilidad para alcanzar los objetivos propuestos en cuanto a la lógica causal y a la formulación de indicadores.



Se resalta el esfuerzo de las personas de la Estrategia para atender los aspectos de gestión de la UPRE y a la vez, la ejecución de la intervención.

La Estrategia más que una intervención pública se reconoce como un modelo de gestión.



# RECOMENDACIONES



Posicionar a la Estrategia como propuesta de fortalecimiento de la gestión y planificación institucional (garante de articulación). Establecer una estructura de coordinación institucional.

#### Rediseñar la Estrategia:

- a) reformular el objetivo general
- b) elaborar un diagnóstico acorde con la problemática planteada

c) definir la población beneficiaria d) construir la cadena de resultados.





Establecer un sistema de monitoreo y evaluación que incluya el régistro de indicadores.

Fortalecer a la UPRE con mayores recursos para ejecutar la Estrategia.



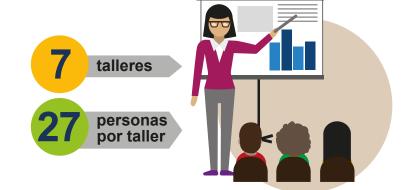


Formular una estrategia de divulgación y buenas prácticas tanto a lo interno del MEP como a la comunidad educativa.



# REDISEÑO

Para el logro de este rediseño, se desarrollaron



Producto de este proceso de construcción participativa, surge que : Debe activarse el **Comité Técnico** Ministerial (CTM).

#### Reformulación de objetivos



Fortalecer la gestión intra-interinstitucional (coordinación, àrticulación, planificación y evaluación) y multisectorial.

#### **Objetivos específicos**

- Consolidar acciones, estrategias, proyectos y programas intra-interinstitucionales (MEP) v multisectoriales.
  - Brindar asesoría técnica
- Capacitar a los EPP regionales, de los CE, equipos técnicos o enlaces intra-interinstitucionales y multisectoriales en temas de exclusión educativa
- al trabajo que realizan los EPP regionales y de los CE
- Realizar campaña nacional de divulgación y buenas prácticas.

## A partir de la construcción participativa se logró:

### Descripción de la problemática

- Definición de los alcances de la problemática sobre los factores de la gestión que inciden en la reducción de la exclusión educativa.
- Definición de población beneficiaria: los EPP de las DRE v de los CE. equipos técnicos o enlaces intra-interinstitucionales y multisectoriales.

#### Construcción de la cadena de resultados

#### **INSUMOS**

Se definieron los recursos humanos. infraestructura, financieros y normativos de la intervención.

#### **ACTIVIDADES**

Se establecieron las actividades requeridas para transformar los insumos en los productos definidos para la Estrategia

#### **PRODUCTOS**

Se precisaron los productos vinculados con los EPP y la campaña de divulgación y buenas prácticas. Estos cuentan con los procesos y procedimientos respectivos. Asimismo, se elaboraron las matrices de seguimiento con los correspondientes indicadores.

#### **EFECTOS**

Los efectos se asignaron según los cambios en la población beneficiaria, quiere decir, los EPP y la comunidad educativa.

#### **IMPACTOS**

Los impactos están vinculados con la reducción de la exclusión educativa del III ciclo y educación diversificada tradicional, sin incluir las Secciones Técnicas Nocturnas.





