



mideplan
Ministerio de Planificación Nacional y Política Económica

Programa Integral de Abastecimiento de Agua para Guanacaste - Pacífico Norte (PIAAG)

Descripción del PIAAG

¿Qué es el PIAAG?

Es un programa que integra una serie de proyectos y acciones estratégicas para el desarrollo de infraestructura hidráulica, gestión del recurso hídrico, implementación de tecnologías novedosas, así como, actividades de conservación y uso eficiente del agua.

Objetivo del PIAAG

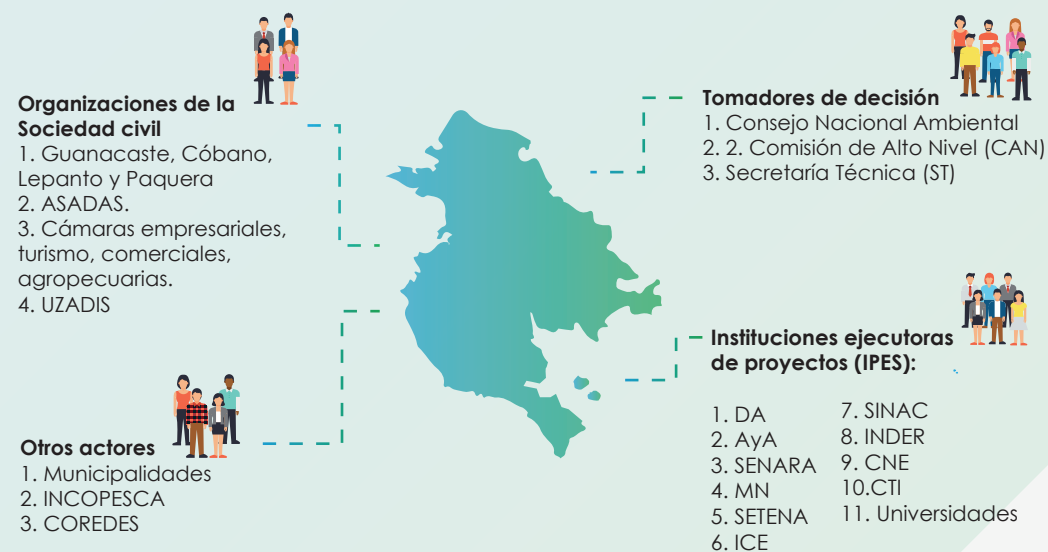
Asegurar el aprovechamiento óptimo del recurso hídrico en la región Pacífico Norte, para satisfacer las demandas de agua por parte de las comunidades y las distintas actividades productivas, así como el mejoramiento del acceso al agua en cantidad y calidad adecuada.

54 Proyectos en total

Ejes Estratégicos del PIAAG



Actores del PIAAG



Alcance de la Evaluación



Objetivo: Evaluar los procesos de coordinación y comunicación implementados por el PIAAG para el fortalecimiento de la gobernanza de dicho programa.



Tipo de evaluación: procesos y formativa.



Periodo a evaluar: 2015 al 2017.



Cobertura Geográfica: zona Pacífico Norte y San José.

Técnicas de investigación



3 Proyectos como Estudios de Caso: PAACUME, Ocotol Sardinal, Costero Santa Cruz



28 entrevistas semi estructuradas a representantes de instituciones públicas (miembros de CAN, ST, IPES, Diputados)



4 Grupos Focales: ASADAS, PAACUME, Cámaras Empresariales, instituciones e IPES regionales



Revisión documental



En total **179** personas consultadas: Actores Públicos, OSC y otros actores

Resultados:



1 Elementos definidos a nivel documental del PIAAG

Elementos definidos

Problemática a atender, normativas, ejes estratégicos, objetivos, portafolio de proyectos, actores participantes y públicos beneficiarios

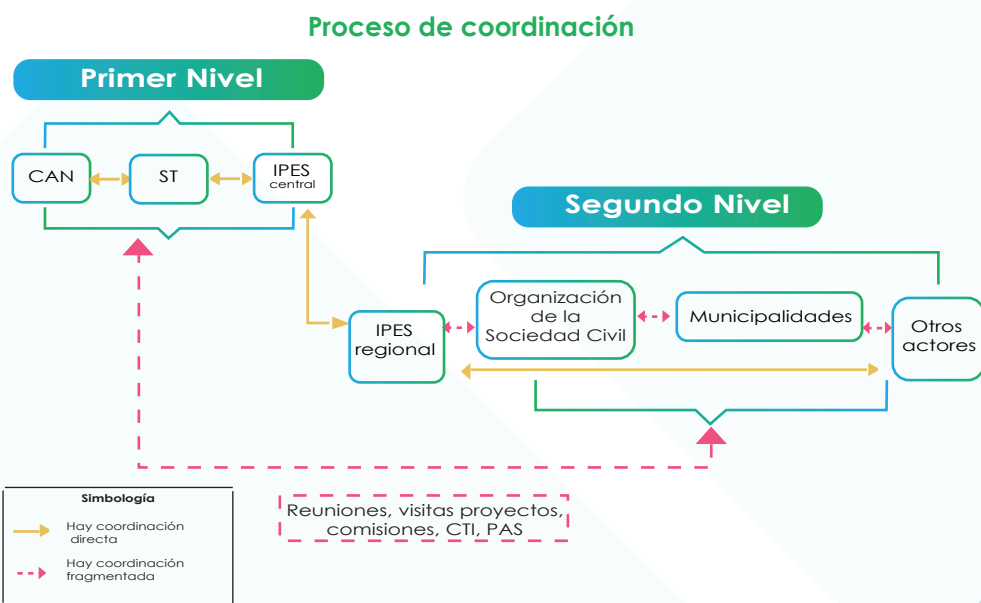
Elementos no definidos

Estructura organizativa, cadena de resultados del PIAAG y la estrategia de gestión de los procesos de coordinación y comunicación.

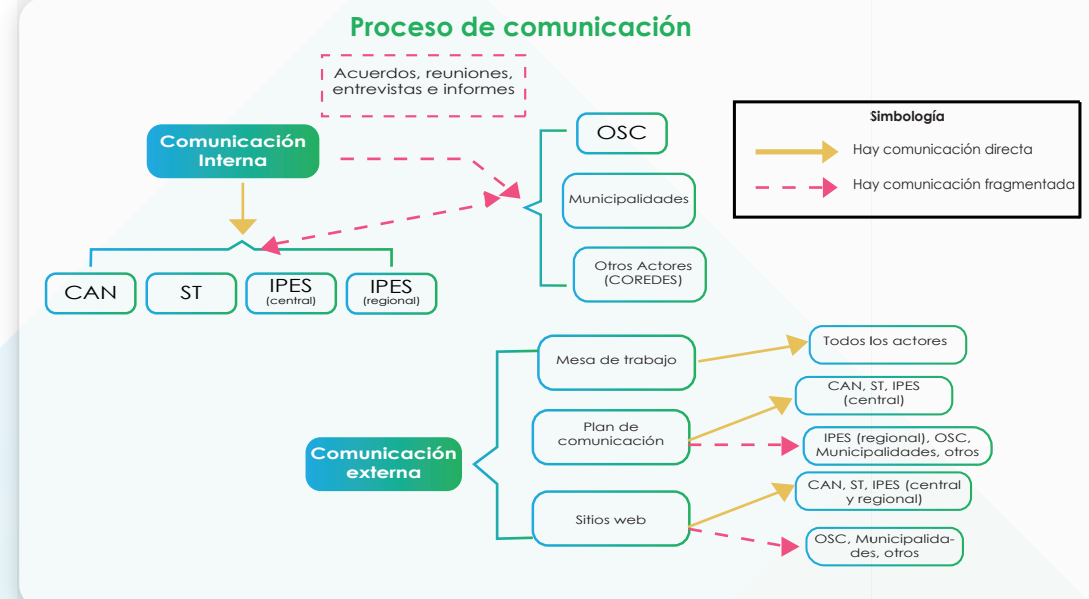
Los elementos definidos del PIAAG, permiten una gestión adecuada a nivel de la institucionalidad pública, quienes tuvieron el peso en la ejecución del Programa y los 54 proyectos.



Configuración observada de los procesos de comunicación y coordinación en el Programa



2 Vinculación de los procesos de comunicación y coordinación a:



3 Aportes de los procesos de coordinación y comunicación a:

Apropiación de actores

CAN - ST - IPES Central

Suficiente apropiación y participación de estos actores del Programa

mecanismos e instrumentos que utilizan son

Actas Informes Fichas de proyectos

Conciliación de intereses

OSC

Se genera una propuesta de gestión local para lograr la conciliación de intereses entre actores en el conflicto del agua

mecanismos e instrumentos que utilizan son

Mesas de trabajo Comisiones de trabajo

Credibilidad de la gestión de las IPES

La diversidad de actores presentes en el PIAAG y sus proyectos, brindan credibilidad a la gestión de las IPES

El rol de las IPES involucradas resultó eficaz, cuando canalizan el conflicto social en las comunidades donde los proyectos del PIAAG se enfrentan a posturas diferentes para la solución del recurso hídrico

4 Los procesos de coordinación y el aporte a la capacidad institucional

Coordinación de actores participantes

Fomenta la toma de decisiones, coordinación, supervisión y articulación de recursos e instituciones

provoca

Reafirmación de compromisos IPES hacia el PIAAG
Movilización de recursos a los proyectos del PIAAG

se traduce en

Viabilidad del Programa

Local Regional

Ejecución de proyectos, supervisión y rendición de cuentas

Se genera capacidad para supervisar y rendir cuentas sobre los proyectos del Programa y del Programa mismo, a nivel de ST, COREDES e IPES

provoca

Seguimiento de acuerdos
Supervisión técnica de cada proyecto
Participación de OSC y municipalidades en la supervisión de proyectos

se traduce en

Eficiencia en el uso y disponibilidad de

Recursos humanos Recursos económicos



5

Factores que inciden en la gobernanza del PIAAG

+

-

PARTICIPATIVA

Existe una significativa integración de los actores públicos: jerarcas, presidencias IPES, directores, gerentes de proyectos y funcionarios de IPES (central y regional)

No se define el tipo de participación y la metodología de participación en las diversas instancias y mecanismos establecidos

TRANSPARENTE

Espacios como COREDES y comisiones de diálogo fortalecen el sentido de transparencia del PIAAG

Existe poca participación informada y proactiva del actor OSC, demandando el uso de mecanismos e instrumentos mejor definidos para fortalecer la gobernanza democrática.

EFFECTIVA

Se genera un nuevo estilo de autoridad que mejora la actuación de la institucionalidad para ejecutar el Programa y el portafolio de proyectos

LEGAL

Para la ejecución de proyectos, hay un respeto a las leyes para iniciar los trámites de ejecución de estos. Además se utiliza la legalidad para concretar acuerdos con OSC.

PRIORIDADES DE LA POLÍTICA PAÍS BASADAS EN EL CONSENSO

Se establecen prioridades sobre la problemática del recurso hídrico y se generan consensos para apoyo al portafolio de proyectos del PIAAG en espacios como la mesa de trabajo por Guanacaste



Recomendaciones

1



Interna: explícita, continua y operativa de acuerdo al público meta



Externa: que involucre los diversos públicos meta del Pacífico Norte

3



Articulación de una estrategia de coordinación

Que incluya instituciones públicas participantes (central y regional), organizaciones civiles y líderes comunales del Pacífico Norte

5



Crear un modelo de gestión social

Formular un modelo de gestión social para la viabilidad social y política de proyectos que permita capacitar al personal de IPES del PIAAG

2



Representatividad COREDES

Mejorar el rol de interlocución y de representación civil de COREDES, mediante la elevación de la participación de organizaciones de la sociedad civil y otros actores..

4



Participación organizaciones sociedad civil

Precisar una metodología y tipo de participación de organizaciones de la sociedad civil en la fase de ejecución y rendición de cuentas del Programa

6



Desarrollo de equipos mixtos de trabajo

Fortalecer el PIAAG por medio del desarrollo de equipos mixtos de trabajo que atiendan procesos de gestión en las diversas etapas de los proyectos del Programa